

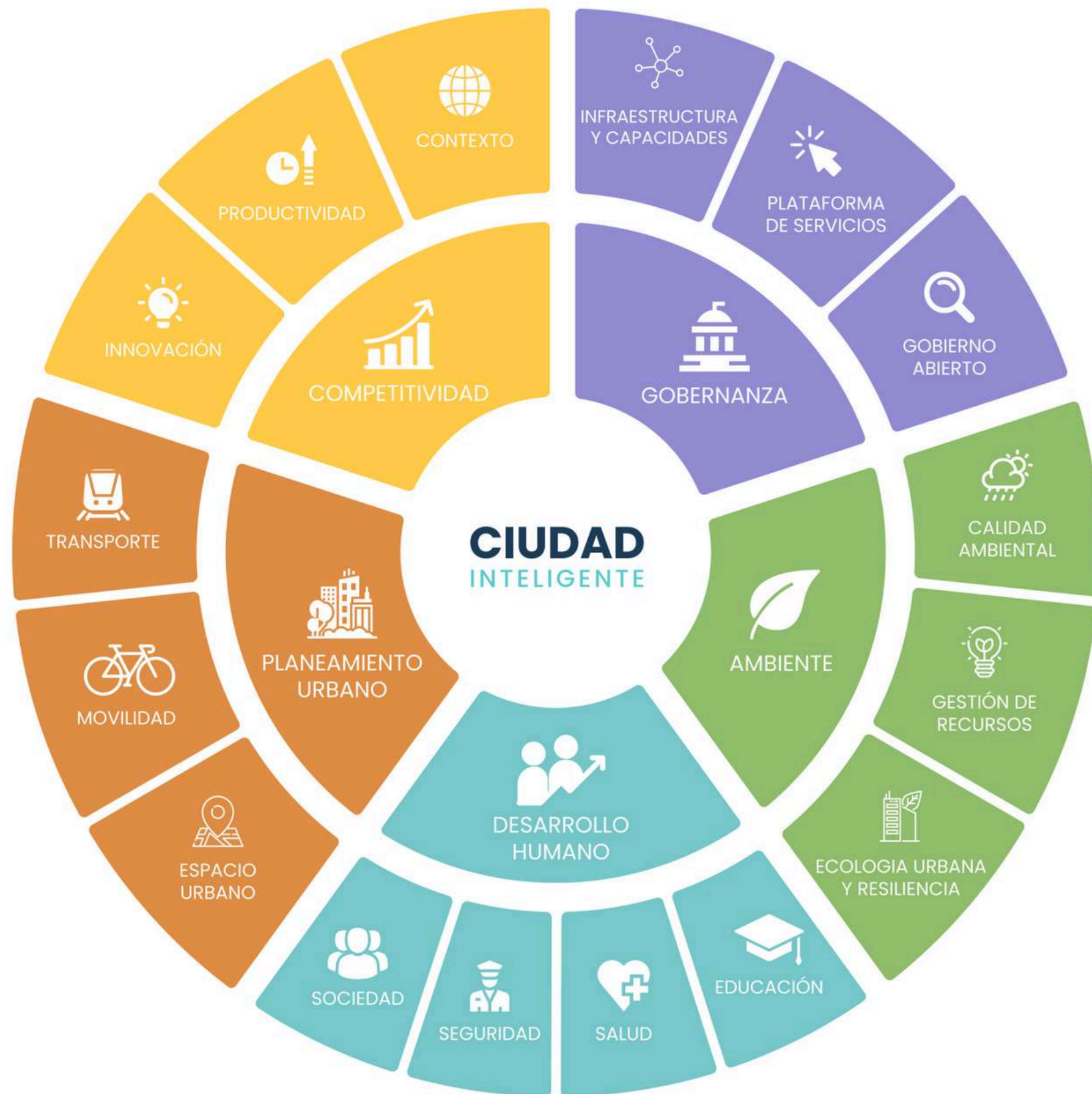


Municipalidad de
SARCHÍ

Informe de Rendición de Cuentas 2024

En el marco del Programa IFAM Infinito: En Cantones Resilientes e Innovadores, en 2023 se obtuvo el documento de Diagnóstico y recomendaciones para un Plan Estratégico de Ciudad Inteligente.

Tomando como referencia la metodología de la rueda de Ciudad Inteligente, este informe se estructuró según las cinco dimensiones del modelo: **Gobernanza, Ambiente, Desarrollo Humano, Planeamiento Urbano, Competitividad.**



Anticipa las necesidades y demandas de los ciudadanos utilizando la tecnología y la innovación para optimizar la gestión, logrando mayor eficiencia, transparencia e innovación.

Protege los recursos naturales y reduce el impacto ambiental y los efectos negativos. Promueve su cuidado y conservación, anticipando y planificando acciones y legislación.

Garantiza la igualdad de oportunidades, asegura la integridad física, promueve la inclusión y el ejercicio de los derechos básicos de los ciudadanos.

Gestiona el crecimiento y reordenamiento de los sistemas que componen la ciudad, garantizando la eficiencia en los servicios.

Trabaja sobre una economía dinámica que genera oportunidades de desarrollo mediante la innovación, el emprendedurismo y las industrias creativas.



Gobernanza

1.1. Infraestructura y capacidades

1.1.1. Modelo de gestión

1.2.1. Equipamiento y redes

1.2. Plataforma de servicios

1.2.1 Trámites en línea

1.2.2. Plataforma digital

1.2.3. Administración electrónica

1.2.4. Transparencia

Gobernanza

1.1.1. Modelo de gestión

Atención a órdenes sanitarias del Ministerio de Salud

Se renovó el **permiso de funcionamiento de las canchas y área verde del Centro Recreativo Municipal**.

Con respecto al **permiso de funcionamiento de los vasos de las piscinas del Centro Recreativo**, se logró:

- Compra de la **silla tipo ascensor** para garantizar el acceso a las personas con discapacidad al vaso de la piscina, la misma se encuentra ya instalada en el Centro Recreativo Municipal.
- Contratación de **estudios fisicoquímicos** para realizar muestreos y análisis de la calidad del agua potable, que incluye una partida para cumplir con los análisis fisicoquímicos del agua.
- Contratación para la **compra de químicos** por demanda: “Compra de químicos para mantenimiento de las piscinas del Centro Recreativo Municipal”.

Índice de Capacidad de Gestión de Recursos Humanos

El Índice de Capacidad de Gestión de Recursos Humanos de la Contraloría General de la República (ICGHR) **mide el nivel de desempeño del Departamento de Recursos Humanos** en varias dimensiones claves, dándole una calificación de: inicial, básico, intermedio, avanzado y optimizado.

- Organización del empleo: **Avanzado**. Destaca la alineación de los procesos de recursos humanos con la estrategia institucional.
- Gestión del empleo: **Optimizando**. Se lograron avances importantes en la ocupación de las plazas autorizadas, con un proceso formalizado de reclutamiento y selección. Además, se trabajó en la formalización del proceso de ascensos.
- Gestión del desarrollo: **Inicial**. Se identificaron áreas de mejora en la formación gerencial.
- Gestión del desempeño: **Avanzado**. Se aplicaron evaluaciones de desempeño a los funcionarios, y los resultados de estas evaluaciones se utilizaron para la toma de decisiones en cuanto a ascensos, promociones y asignación de nuevas responsabilidades.
- Gestión de relaciones laborales: **Inicial**. En 2024 se midió el clima laboral a través de encuestas de satisfacción.
- Dimensión transversal: **Básico**. Hay retos en cuanto a documentación e información pública, disponible y actualizada, y a la capacidad del personal.

Capacitación y desarrollo del personal

Personal del departamento de Proveeduría y Gestión Legal fueron capacitados en temas de **contratación administrativa**; a la vez, personal de los departamentos de Gestión Legal y Recursos Humanos fueron capacitados en temas de **procedimientos administrativos e investigación preliminar**.

La funcionaria encargada de Recursos Humanos fue capacitada en **gestión por competencias**, en cumplimiento con lo establecido por la Ley Marco de Empleo Público y la Ley de Fortalecimiento de Finanzas Públicas, así como en **evaluación del desempeño**.

La dirección de Gestión Vial y la funcionaria encargada de Gestión Legal, fueron capacitados en el **Marco Legal de la Gestión Vial Municipal**, a través del Segundo Programa Red Vial Cantonal, MOPT/BID.

Otras capacitaciones que se impartieron al personal municipal: el uso de la **plataforma VUI** para la aprobación de patentes; así como en **Gestión Turística Municipal**, donde se conocieron funciones e instrumentos a implementar a través de la gestión de los recursos.

Medición del clima organizacional durante 2024

Se aplicaron herramientas como la Escala de Clima Social en el Trabajo (WES), que mide tres dimensiones principales: **relaciones interpersonales, autorrealización y estabilidad/cambio**. Además, se llevaron a cabo entrevistas semiestructuradas y grupos focales con el personal, con el fin de obtener una visión más detallada sobre las experiencias de los empleados.



Recomendaciones a partir de la medición del clima organizacional

Entre los hallazgos encontrados en el estudio, se consideran algunos puntos de mejora en este sentido para fortalecimiento del clima organizacional. Cabe resaltar que algunos ya se están implementando para las mejoras:

- Mejorar la distribución de la **carga laboral**.
- Implementación de **manuales** de procedimientos claros.
- Fortalecer la **cohesión** grupal y la integración interdepartamental.
- Mejorar el **apoyo** de las jefaturas.
- Mejorar las **condiciones físicas** de trabajo.
- **Capacitación** continua para el personal.



Taller Salud mental en el trabajo y prevención del comportamiento suicida

En conmemoración del **Día Mundial para la Prevención del Suicidio**, en conjunto con el Ministerio de Trabajo, más de **35 funcionarios y funcionarias municipales** participaron en el taller "Salud mental en el trabajo y prevención del comportamiento suicida". Esta actividad permitió fortalecer el aprendizaje sobre la identificación de factores de riesgo, la actuación ante situaciones de crisis y el uso de herramientas de apoyo para brindar contención y asistencia en momentos críticos.



Tiempo de respuesta para la recuperación de documentos

Hasta 2024, se ha inventariado un total de **174 cajas de archivo en el inventario de bodega**, en cada caja se indica cada uno de los documentos que contiene. Además del inventario de bodega, se han actualizado en el transcurso del año 2024 los inventarios de los departamentos de Servicios Jurídicos, Recursos Humanos, Alcaldía, Vicealcaldía, Concejo Municipal, Servicios, Dirección Técnica de Gestión Vial, Dirección de Desarrollo y Control Urbano, Acueducto y Hacienda Municipal.

De esta manera, el tiempo de respuesta para la recuperación de documentos **se ha reducido notablemente de ser una tarea que requería días y semanas de trabajo a ser una tarea que puede resolverse en cuestión de minutos u horas.**

Número de documentos desechados o eliminados en 2024

Durante el año 2024 se eliminaron un total de **37,2 metros lineales de documentos de archivo que fueron sometidos a la valoración del Comité Institucional de Selección y Eliminación de Documentos**, dichos documentos fueron eliminados una vez que cumplieron con su vigencia administrativa y legal.

Número de documentos restaurados en 2024

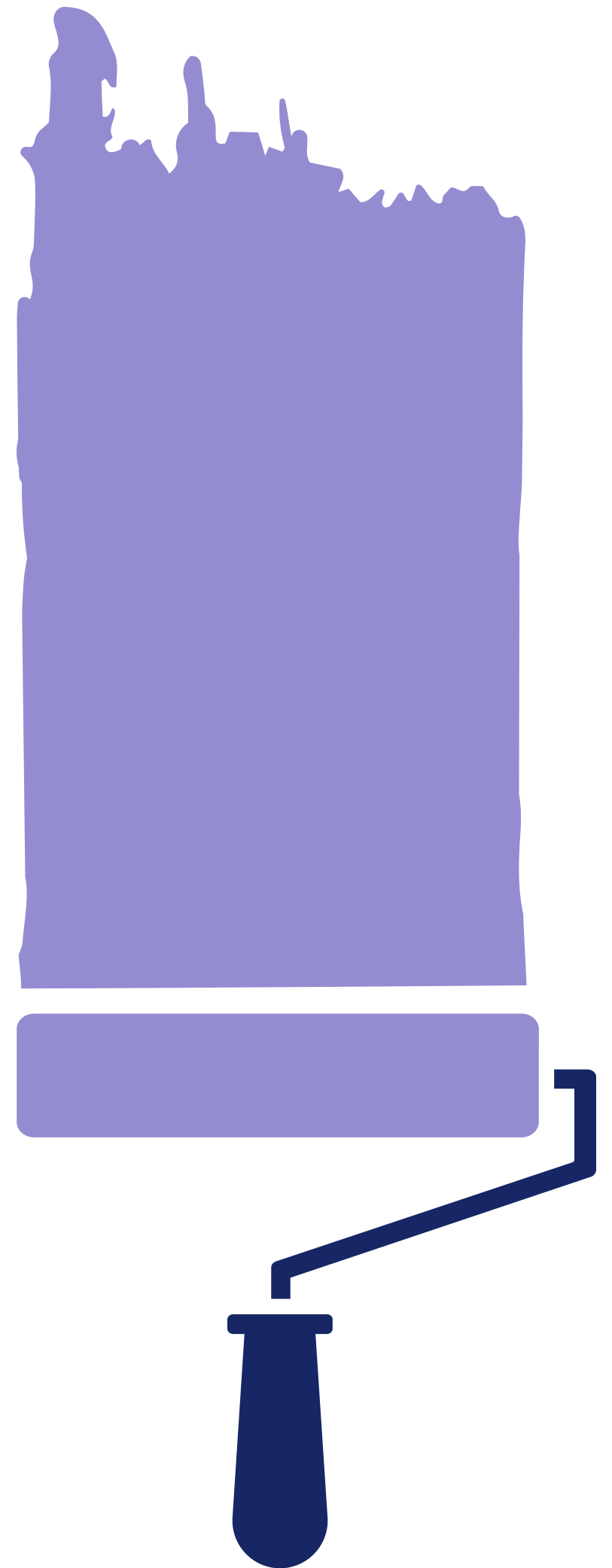
Se gestionó el servicio de **enmarcado de 7 documentos históricos** cuyo recuadro estaba deteriorado o no poseían recuadro, razón por la cual estaban expuestos al deterioro del ambiente y necesitaban ser enmarcados de manera urgente para evitar que el grado de deterioro se volviera irreversible, además el enmarcado facilita su difusión y exhibición al público.



Partidas específicas en 2024

En coordinación con las fuerzas comunales del cantón, se logró gestionar a través de la ejecución de partidas específicas un monto de **₡7.178.644.97** como seguimiento a partidas específicas de años anteriores.

Entre los elementos a destacar, se realizaron principalmente órdenes de pedido con relación a materiales para remodelaciones de los diferentes espacios públicos de los distritos de **Sarchí Sur, San Pedro y Toro Amarillo.**

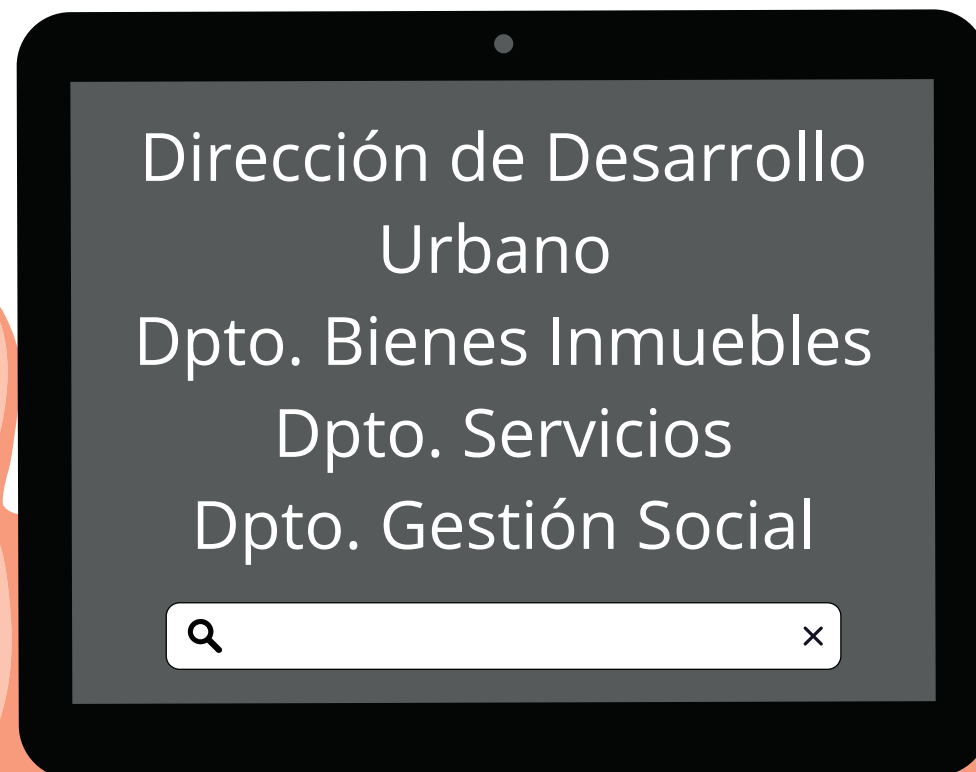


Gobernanza

1.2.1. Equipamiento y redes

Uso de tabletas para mejorar la gestión municipal

- Referenciar de una forma más ágil la ubicación de una determinada propiedad, esto por medio de la aplicación interna QGis, **disminuyendo tiempos en la elaboración de documentos en la oficina.**



-Ubicación de fincas en campo y **obtener fotografías de las propiedades a las cuales se les debe de realizar avalúo y recopilación de información necesaria en algún momento determinado.**

- Aplicación de instrumentos de **recolección de información** en la comunidad de Villa Sarchí.

-Inspecciones del Servicios Municipales para verificar datos.

Governanza

1.2.2. Plataforma digital

Plataforma digital

El lanzamiento de la nueva **página web se realizó en setiembre de 2024**. Se ha notado una disminución en la afluencia de personas que realizan pagos presencialmente en la municipalidad.

A través de la página web las personas pueden ahora acceder a los siguientes **trámites digitales**:

- Declaraciones de bienes inmuebles
- Exoneraciones
- Visado de planos

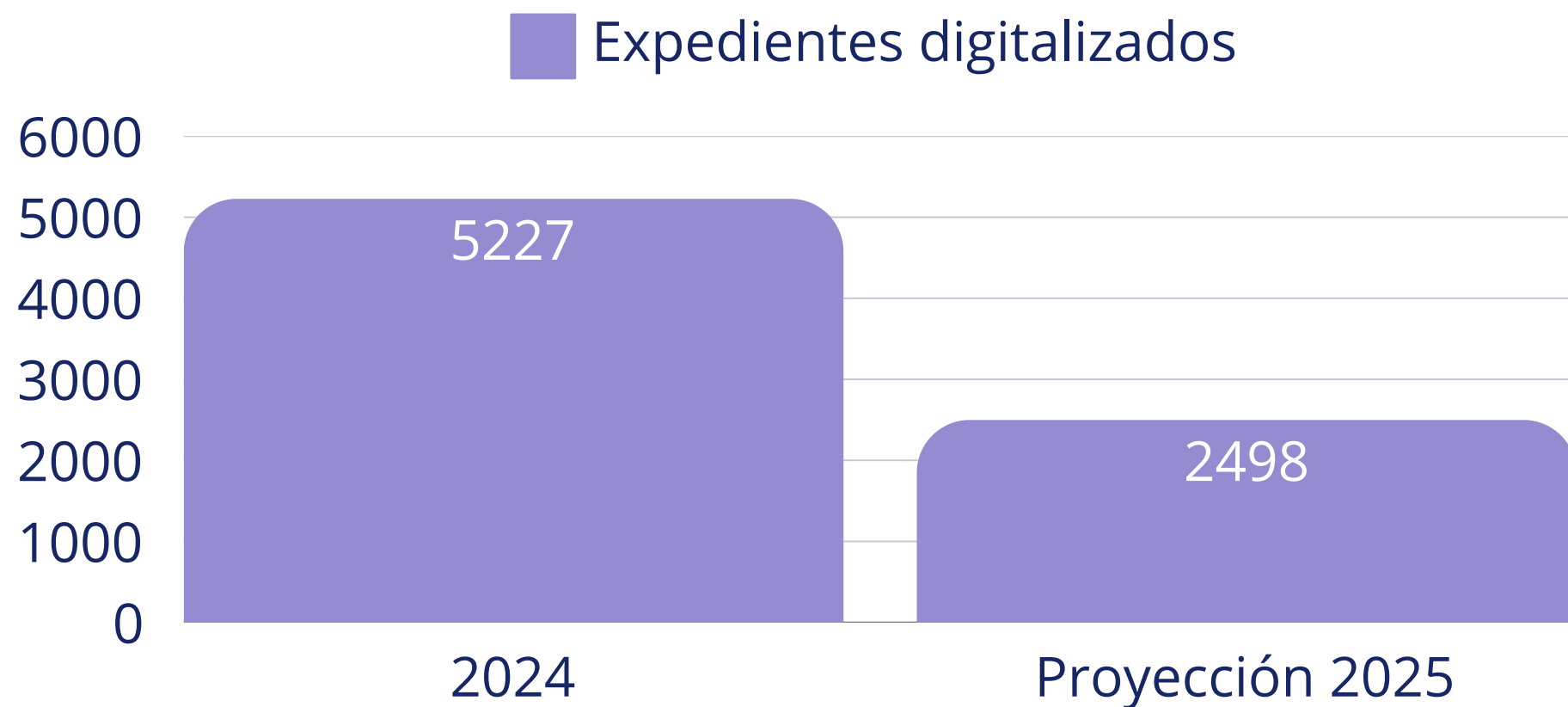
Su uso se encuentra en etapa de maduración y registro de datos. Con la experiencia en su uso se facilitarán estos trámites mencionados como otros que forman parte del plan.



Gobernanza

1.2.3. Administración electrónica

Digitalización de expedientes y documentación institucional



El avance del proyecto sumado hasta el 2024 representa un **74,43% del total de expedientes.**

El avance permite **reducir tiempo de búsqueda, respaldar la información, conservar la documentación y permitir el acceso a expedientes de manera remota.**

Digitalización de libros y actas del Concejo Municipal

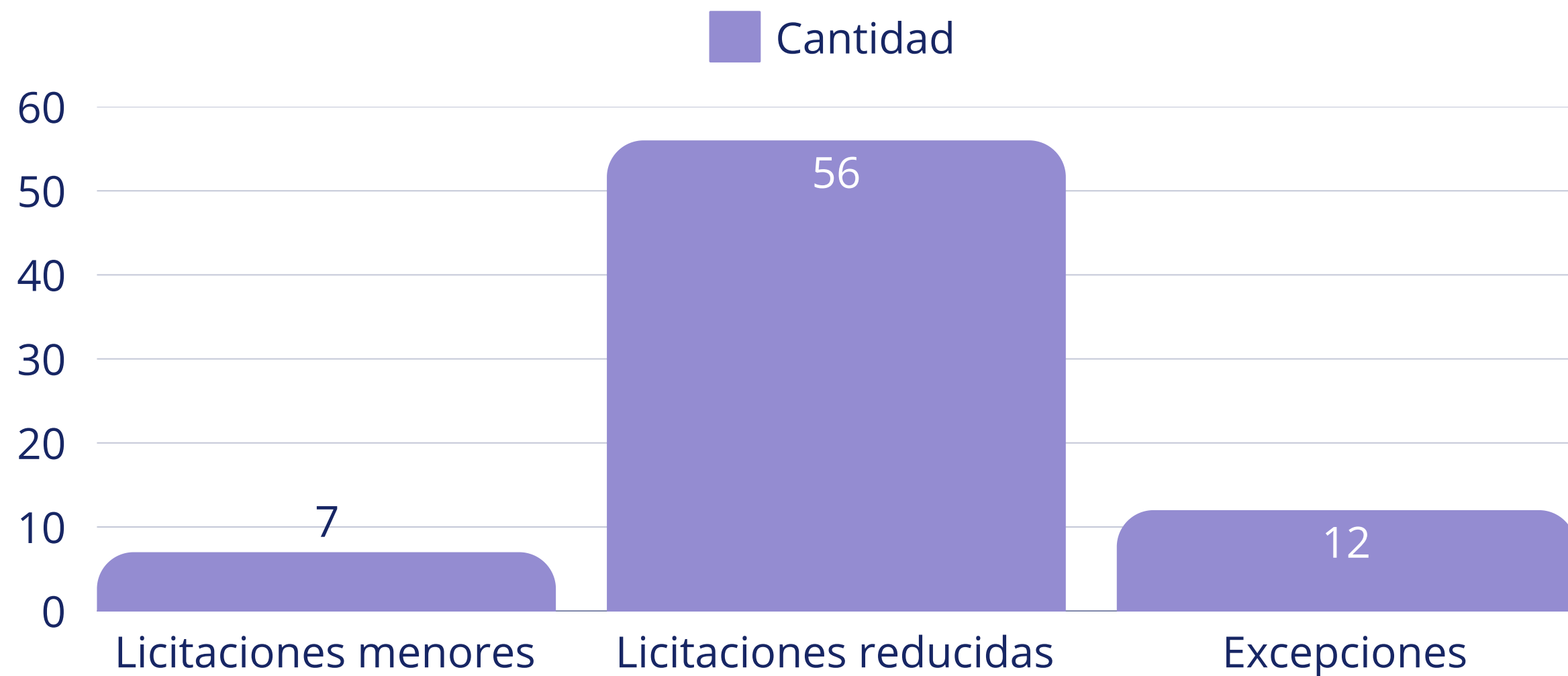
Durante el año 2024 se digitalizaron **65 libros de actas del Concejo Municipal** que comprenden el rango de años **desde el año 1950 hasta el 2019**. Fueron digitalizados y dispuestos en el Archivo Digital para consulta interna de la Municipalidad. Para un **52% de avance.**

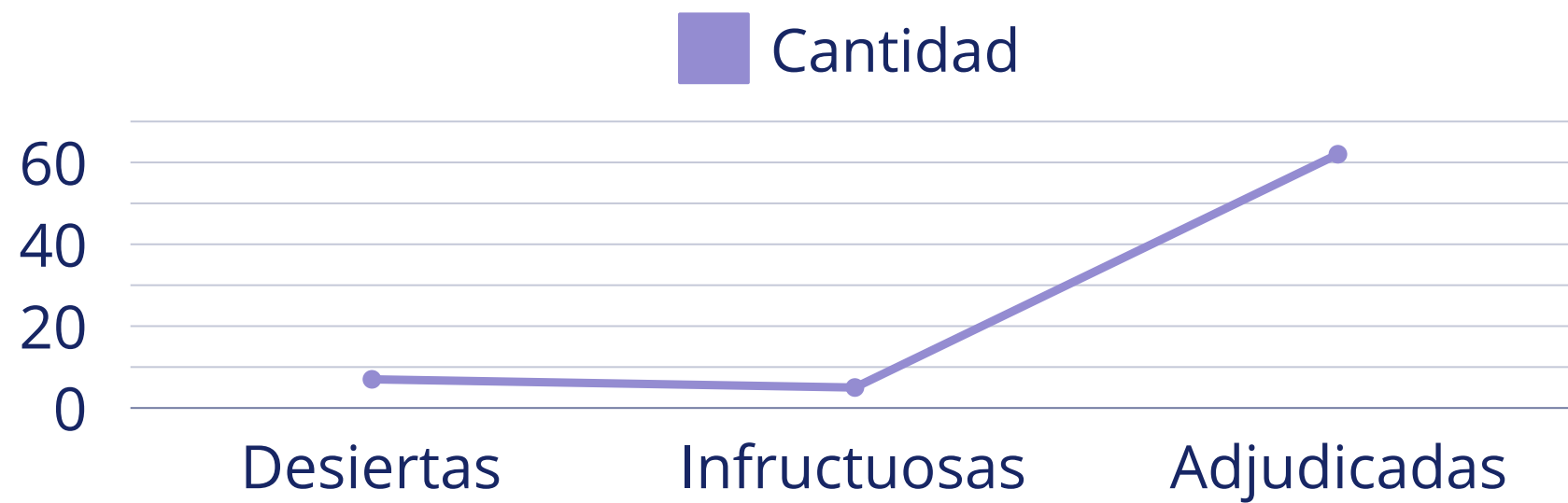
Gobernanza

1.2.4. Transparencia

Resumen del proceso de contratación en 2024

En 2024 se recibieron capacitaciones sobre la Ley General de Contratación Pública N° 9986, así como incorporaciones de aspectos de sostenibilidad y consideración de pymes en las licitaciones que apliquen, para un total de **75 contrataciones** en sus diferentes modalidades:





Por otro lado, una vez realizados los trámites de licitación, se adjudicaron los procesos y algunos no se pudieron concretar. La información se muestra a continuación:

7 procesos declarados desiertos: procedimientos en que se recibieron ofertas, pero no cumplían con las especificaciones solicitadas en el pliego de condiciones.

5 procesos declarados infructuosos: no se recibieron ofertas.

1 proceso declarado nulo absoluto

62 contrataciones adjudicadas: se logró contratar a un proveedor para el suministro de adquisición de bienes y servicios requeridos por la administración.

46 de las 62
contrataciones se
tramitaron bajo la
modalidad según
demanda.

Retos detectados en el proceso de contratación

01

Mayor planificación de los procesos de compras

02

Optimizar la elaboración de pliegos de condiciones

03

Rigurosidad con la redacción de las condiciones

04

Control de los plazos en cada fase de la licitación

05

Mejorar el uso del sistema interno para evitar errores

Gestión de convenios durante 2024



ICODER/CCDR

Proyecto Actívate
Vence el 30/06/2025



U Empresarial

Mutua cooperación
Vigente por 1 año
Prorrogable por 3 ños



Ministerio de Seguridad

Mutua cooperación
Vigente por 2 años



CACITUS

Mutua cooperación
Vigente por 4 años



Junta Escuela Álvaro Terán Seco

Mutua cooperación
Vigente por 4 años



Junta Escuela Sarchí Norte

Mutua cooperación
Vigente por 4 años

Gestión de convenios durante 2024



SINIRUBE

Intercambio de información
Vigente por 5 años



Junta Escuela Llano Grande

Mutua cooperación
Vigente por 4 años



ADI de Sabanillas

Mutua cooperación
Vigente por 5 años
Prorrogable por un periodo igual



Junta Escuela Fernando Castro López

Mutua cooperación
Vigente por 4 años



Junta Escuela Sabanilla

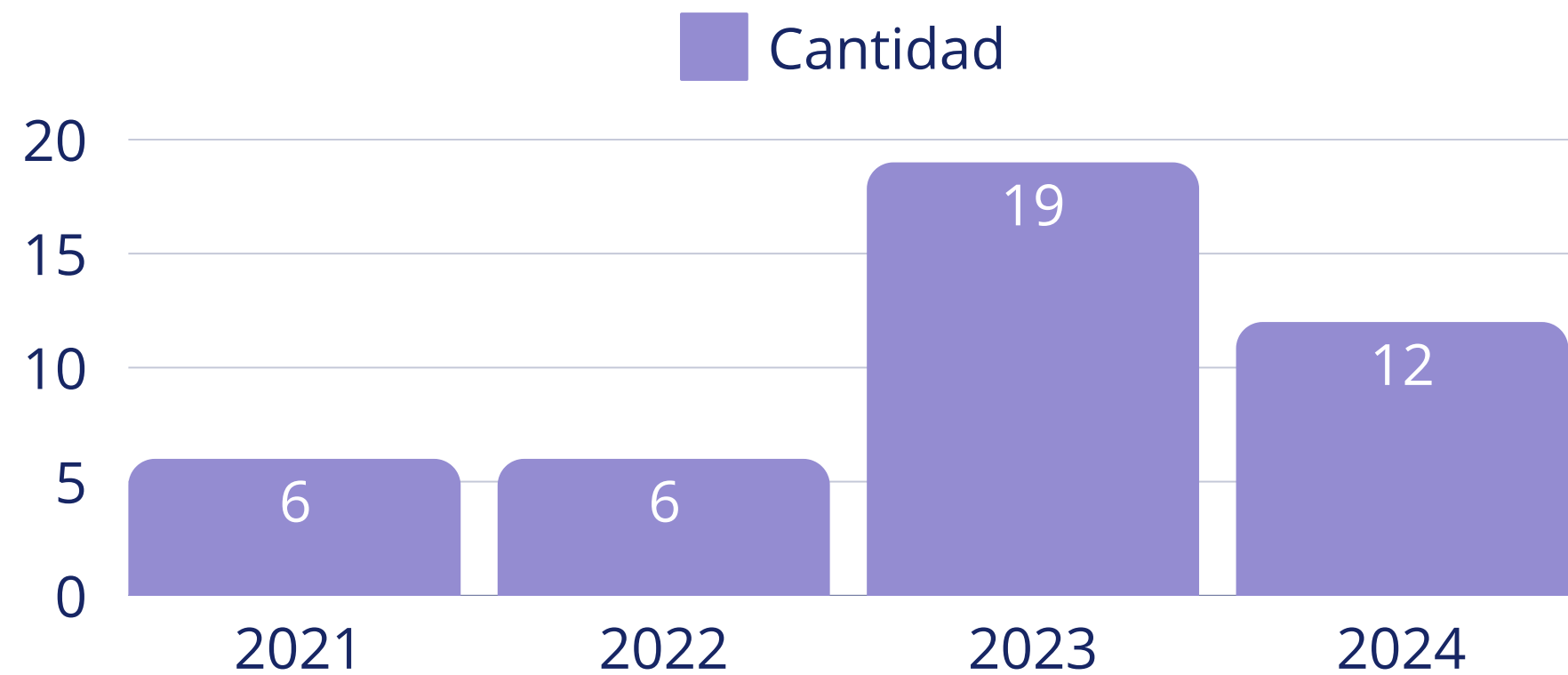
Mutua cooperación
Vigente por 4 años



Junta Escuela San Miguel

Mutua cooperación
Vigente por 4 años

Comparativo de cantidad de convenios firmados en los últimos 4 años



Reglamentos municipales implementados en 2024

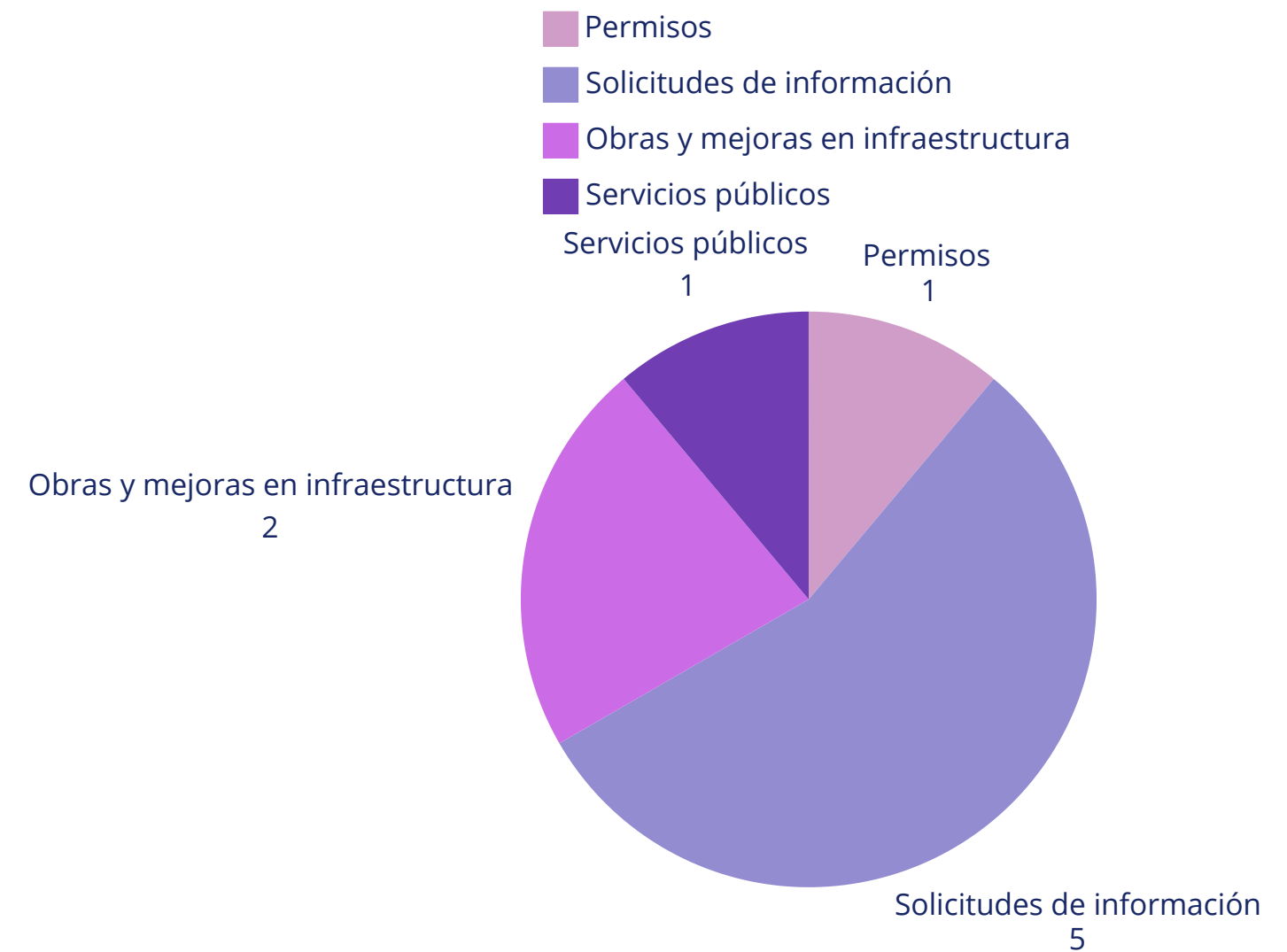
1. Licencias municipales en **telecomunicaciones** para la Municipalidad de Sarchí
2. Reglamento de **subvenciones** del cantón de Sarchí
3. Reglamento para la Gestión Integral de **Residuos** Sólidos del Cantón de Sarchí

Recursos de amparo atendidos en 2024

1. Permisos sobre la estación de servicio en Sarchí Norte.
2. Solicitud de información sobre Calle Colegio.
3. Solicitud de información sobre Desarrollo Urbano.
4. Solicitud de información sobre Patentes.
5. Solicitud de información sobre Catastro.
6. Construcción de aceras en Sarchí Sur.
7. Solicitud de Información sobre Sala Capacitación.
8. Construcción de muro de contención en Sarchí Norte.
9. Servicio de agua potable en zona de protección de naciente.

En resumen:

- 9 recursos de amparo atendidos.
- 2 se encuentran pendientes de resolución, 3 declarados sin lugar, 3 declarados con lugar y 1 recurso aceptado parcialmente



Procesos judiciales atendidos en 2024 (contenciosos administrativos)

- Incumplimiento contractual – Construcción del EBAIS de San Juan: declarado sin lugar
- Incumplimiento contractual – Construcción de Calle Cantonal Vanesa Rosales: declarado con lugar, sin condenatoria en costas
- Demanda contra el Estado, por el Decreto Ejecutivo N.º 44263-MOPT: en trámite

Sesiones del Concejo Municipal en 2024

Para el año 2024 se realizaron y se tuvo la participación en **53 sesiones ordinarias**, realizadas por dos periodos de administración municipal.

Con relación a las sesiones extraordinarias en el año 2024 se realizaron **22 sesiones extraordinarias**, realizadas por dos administraciones municipales.

El gobierno local en los distritos de Toro Amarillo y San Pedro

Sesión Extraordinaria N.º 007: Celebrada el día 22 de agosto de 2024 en el distrito de Toro Amarillo tratando como tema único **“Informe de lo ocurrido en el distrito Toro Amarillo a raíz de las fuertes lluvias del domingo 23 de junio de 2024.”**

Sesión Extraordinaria N.º 012: Celebrada el día 12 de diciembre de 2024 en el distrito de San Pedro tratando como tema único **“Informe de las inversiones y obras realizadas en el distrito de San Pedro en los últimos 5 años”**



100% de las sesiones municipales fueron transmitidas en línea durante 2024.
Desde noviembre 2024 el 100% de las comisiones fueron transmitidas.

Reuniones de la Alcaldía con Concejos de Distrito

Las reuniones se realizaron para planificar el trabajo semestral en relación con los proyectos, las proyecciones, la construcción de los objetivos y las metas para el debido progreso en cada distrito, a fin de que sean incluidos en el presupuesto anual de la municipalidad.

- 13 junio 2024 - Distrito de Rodríguez
- 18 junio 2024 - Distrito Sarchí Norte
- 2 julio 2024 - Distrito Sarchí Sur
- 16 julio 2024 - Distrito de San Pedro
- 13 noviembre 2024 - Distrito de Toro Amarillo

Ambiente

2.1. Calidad ambiental

2.1.1. Recurso hídrico

2.1.2. Suelo y subsuelo

2.2. Gestión de recursos

2.2.1. Agua y saneamiento

2.2.2. Residuos

2.3. Ecología urbana y resiliencia

2.3.1. Edificaciones sustentables



Avances del estudio hidrogeológico cantonal



Con el propósito de continuar con los Estudios Hidrogeológicos, proceso que se inició en 2021; con los recursos del 2024 el Acueducto Municipal llevó a cabo la contratación 2024LD-000016-0016600012 denominada “Servicios en Ingeniería para realizar estudios técnicos ligados a los estudios Hidrogeológicos” la cual consiste en realizar **5 sondeos eléctricos verticales y 4 piezómetros (perforaciones)** contratación que está ejecutando actualmente, estos estudios se están realizando en diferentes sectores como: **Toro Amarillo, Los Ángeles, Trojas, Rincón de Alpízar, San Juan y Pueblo Nuevo.**

Los sondeos eléctricos permiten identificar capas geológicas, evaluar la presencia de agua subterránea y caracterizar el tipo de suelo o roca en profundidad.

Las perforaciones se utilizan en estudios hidrogeológicos para evaluar la calidad del agua, el flujo del acuífero y los impactos de la extracción de agua.



Análisis de calidad de agua en cuerpos superficiales del cantón

Para el año 2024 se realizaron estudios fisicoquímicos y biológicos en los ríos **Cascajal y Sarchí**. Los análisis se realizaron en las zonas altas, medias y bajas de cada cuerpo de agua y en la época lluviosa, transición y seca.

1. Se evidencian una **mejor calidad de agua** durante la época de transición con respecto a la lluviosa, esto se puede tener relación a la reducción en el caudal que puede reducir la cantidad de sedimentos que se desplazan y a su vez de los macroinvertebrados, lo que les permite colonizar mejor los microhabitats.
2. Se observa una **menor calidad de agua en los puntos bajos de ambos ríos**, esto se puede deber al efecto acumulado de las actividades agrícolas, comerciales y residenciales al atravesar el cantón.
3. A pesar de que el punto Río Cascajal, zona media, presentó una buena calidad de agua en ambos índices, se registra un **cambio negativo en la calidad del agua entre este punto y el Río Cascajal zona baja**. En especial se observó una gran afectación en la comunidad de macroinvertebrados acuáticos, reduciendo su riqueza y aumentando la dominancia de la familia Chironomidae, lo que causa un desequilibrio en el ecosistema.

Asesoría técnica para dotar del servicio los sectores de Calle Toro y la Altura

Se han hechos esfuerzos para lograr el abastecimiento del sector, se han generado acercamientos con instituciones como el **Instituto de Fomento y Asesoría Municipal (IFAM)** así como con el ente rector Instituto de **Acueductos y Alcantarillados (AYA)**, con el propósito de analizar las posibilidades para dotar de agua a los sectores de Calle Toro y la Altura.

Con respecto al **AYA**, esta institución ha mencionado, como rector de las ASADAS, el procurar ordenar el tema con las ASADAS para valorar la posibilidad de que estas abastezcan el sector. Aunado a esto, se han realizado aforos y se planea organizar un taller participativo.

Además, en junio de 2024 se realizó una reunión con la **Universidad Técnica Nacional**, sede Alajuela, buscando acercamiento y colaboración al respecto, se les envió información relacionada y en octubre 2024 la universidad realizó una visita en sitio con el director y estudiantes de Ingeniería y Manejo de Recurso Hídrico, con el fin de conocer el caso y aportar en el planteamiento de posibles soluciones.

Ambiente

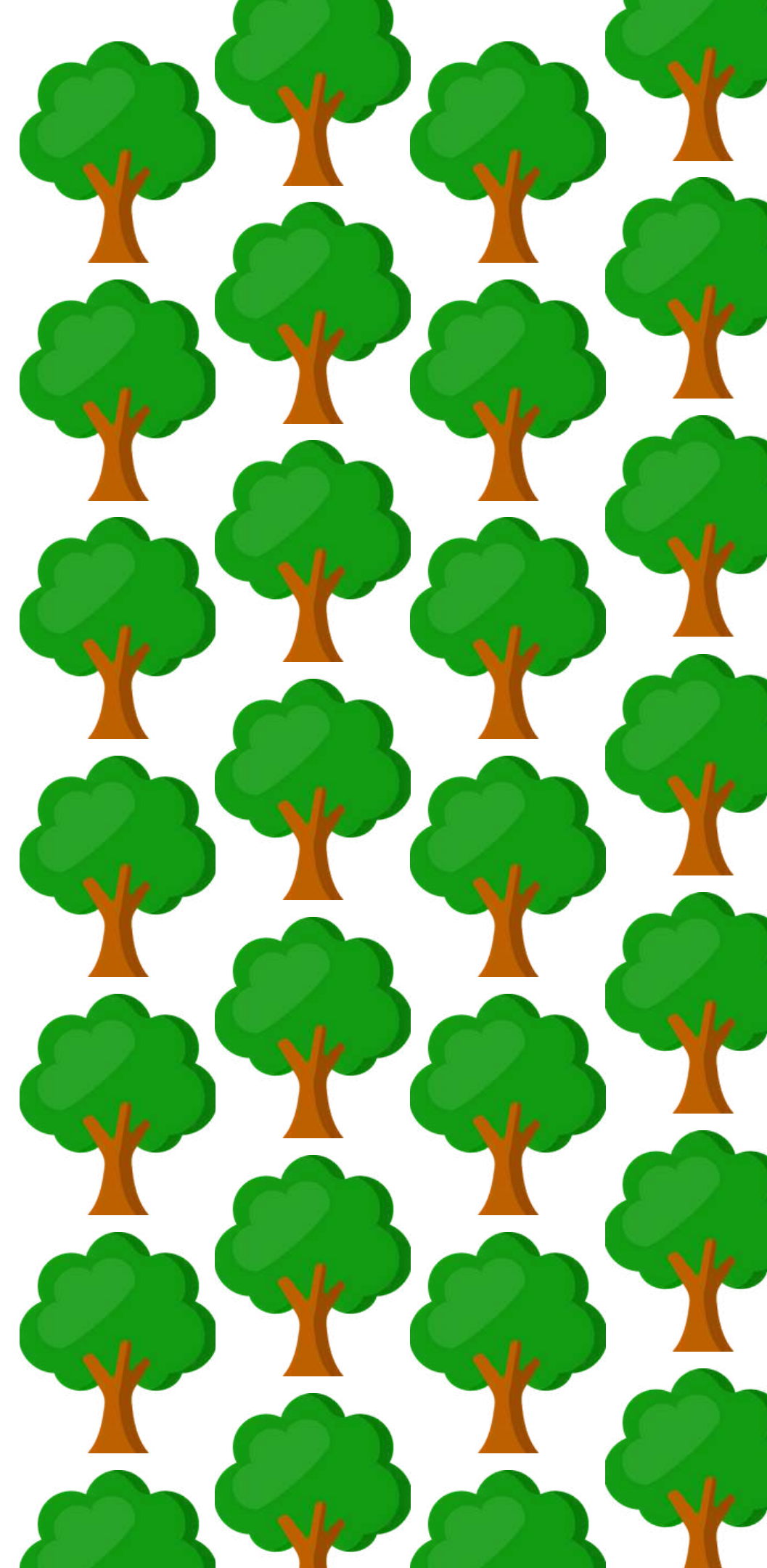
2.1.2. Suelo y subsuelo

Campañas de reforestación

En 2024 se **donaron 315 árboles** para actividades de siembra en el cantón. Los árboles se utilizaron para reforestación de áreas de protección, recuperación forestal de fincas y reforestación en áreas públicas, como es el caso de la colaboración con la asociación Sarchí por Dicha.

En el **vivero municipal** se ha logrado mantener con **1100 árboles** donados por instituciones como ICE y Conelectricas, así como también germinación y desarrollo de árboles con el apoyo de estudiantes, ciudadanos en general, personal SINAC y colaboradores de la Municipalidad.

Se destaca también el proyecto en conjunto con el SINAC, el cual consiste en el desarrollo de **especies de altura** para promover mayor presencia de especies de aves como el quetzal.



Ambiente

2.2.1. Agua y saneamiento



Atención de averías del servicio de agua potable en 2024

En 2024, el Acueducto Municipal de Sarchí atendió 616 averías.

El método elegido para la atención de los reportes es por medio del **análisis de la gravedad** de la situación y la cantidad de personas afectadas, con esto se establece una **priorización** sobre la atención de las averías. Es decir, las averías se atienden según sea la prioridad, sin embargo, con el propósito de minimizar la afectación, se procura atender todas y cada una de ellas en el **plazo de 24 horas, incluyendo sábados y domingos.**

Localización de averías atendidas en 2024 según reportes diarios de los fontaneros

250

Sarchí Norte

186

Rodríguez

180

Sarchí Sur

Hidrómetros inteligentes comprados en 2024

La importancia de la adquisición y uso de hidrómetros inteligentes-ultrasónicos radica en que se trata de dispositivos que miden y gestionan el consumo de agua y envían datos en tiempo real, tecnología que permite mejorar la gestión y facturación.

Con recursos del 2024 se compraron **402 hidrómetros inteligentes**, según la contratación 2024LE-000006-0016600012 “Adquisición de hidrómetros ultrasónicos, equipo de comunicación y software”.

Estos dispositivos se instalarán en los sectores de Sarchí Sur donde se brinda el servicio por parte del Acueducto Municipal, por ejemplo: Calle Almendros, Calle Ratoncillal, Calle Cora y Calle Vagonetas.

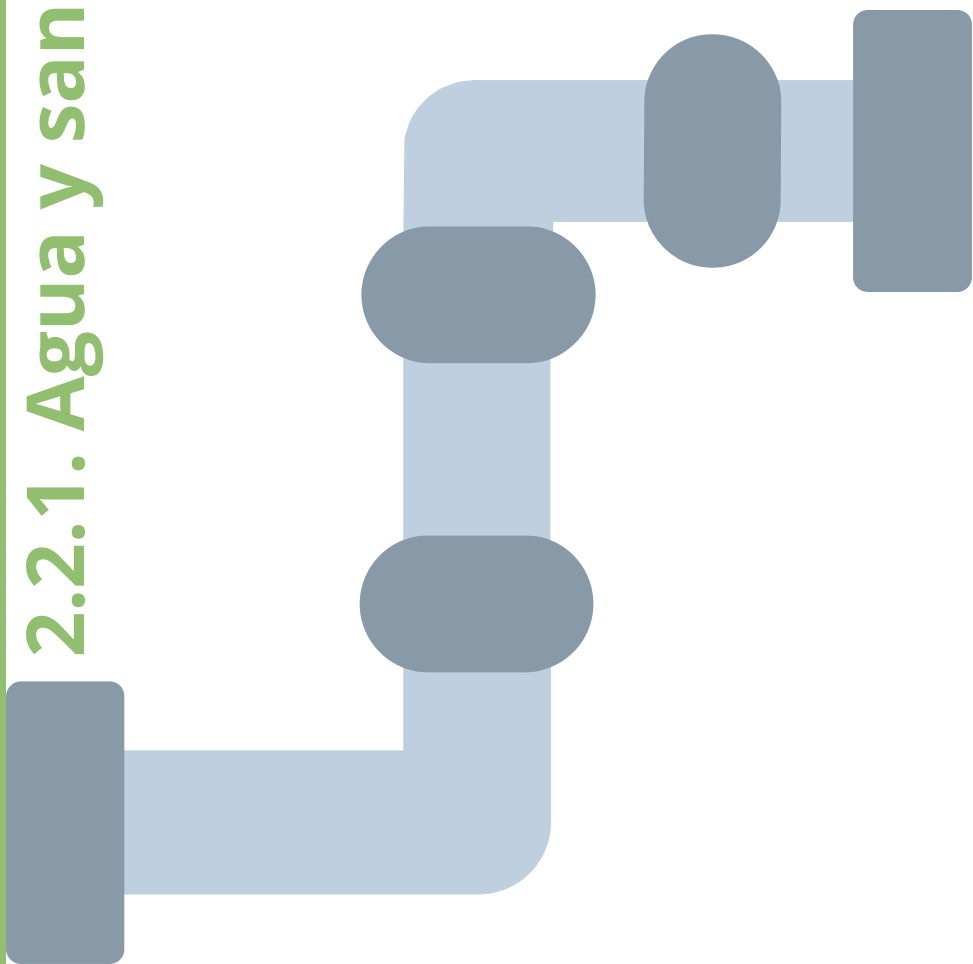
La expectativa para 2025 es realizar una nueva compra y completar todos los sectores de Sarchí Sur incluyendo Calle San Miguel.

Nuevas conexiones de agua potable

Se realizaron **60 conexiones** siendo 59 en la categoría domiciliar y 1 en categoría ordinaria.

Trámites de fugas intradomiciliarias en 2024

En 2024, el Acueducto Municipal atendió **106 expedientes de solicitudes** de readecuación por fugas intradomiciliarias, que igualmente requieren de la respectiva inspección por parte del personal del acueducto.



Ambiente

2.2.2. Residuos

Entrega de composteras domésticas

Desde el año 2021, la Municipalidad de Sarchí, a través de la Unidad de Gestión de Residuos, ha implementado el Programa de Compostaje Doméstico en Hogares. Este programa tiene como objetivo principal la reducción de residuos orgánicos enviados a disposición final, fomentando prácticas sostenibles de gestión de residuos en las familias del cantón de Sarchí.

Los principales objetivos específicos del programa son:

- **Reducir la cantidad de residuos orgánicos** que van a disposición final.
- Promover la **cultura del compostaje** en los hogares del cantón.
- Brindar **capacitaciones y acompañamiento** a las familias participantes.
- Contribuir al **mejoramiento de los suelos** mediante el uso del compost producido.

63

familias beneficiadas con una compostera en 2024

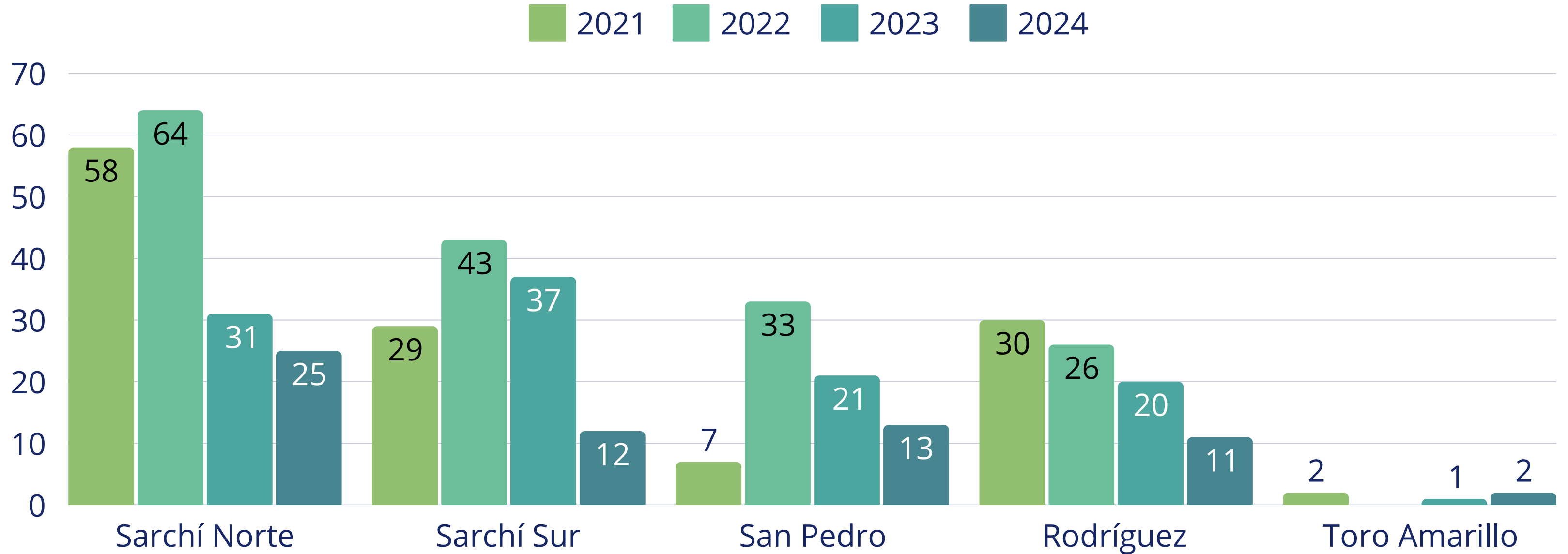
Promedio de **57% de disminución de residuos**

Promedio de **151.2 kg al año no irán al relleno sanitario**

9.75 kg cantidad de abono obtenido al año por familia



Familias beneficiadas compostaje doméstico por distrito



465 Sarchí Norte: 178
Total de Sarchí Sur: 121
composteras Rodríguez: 87
desde 2021-2024 San Pedro: 74
Toro Amarillo: 5


Residuos valorizables

El reciclaje en Sarchí ha mostrado un crecimiento significativo, **pasando de 18,8 toneladas en 2018 a 168 toneladas en 2024.**

Es decir, en 7 años, la cultura del **reciclaje ha aumentado** un:

793.62%



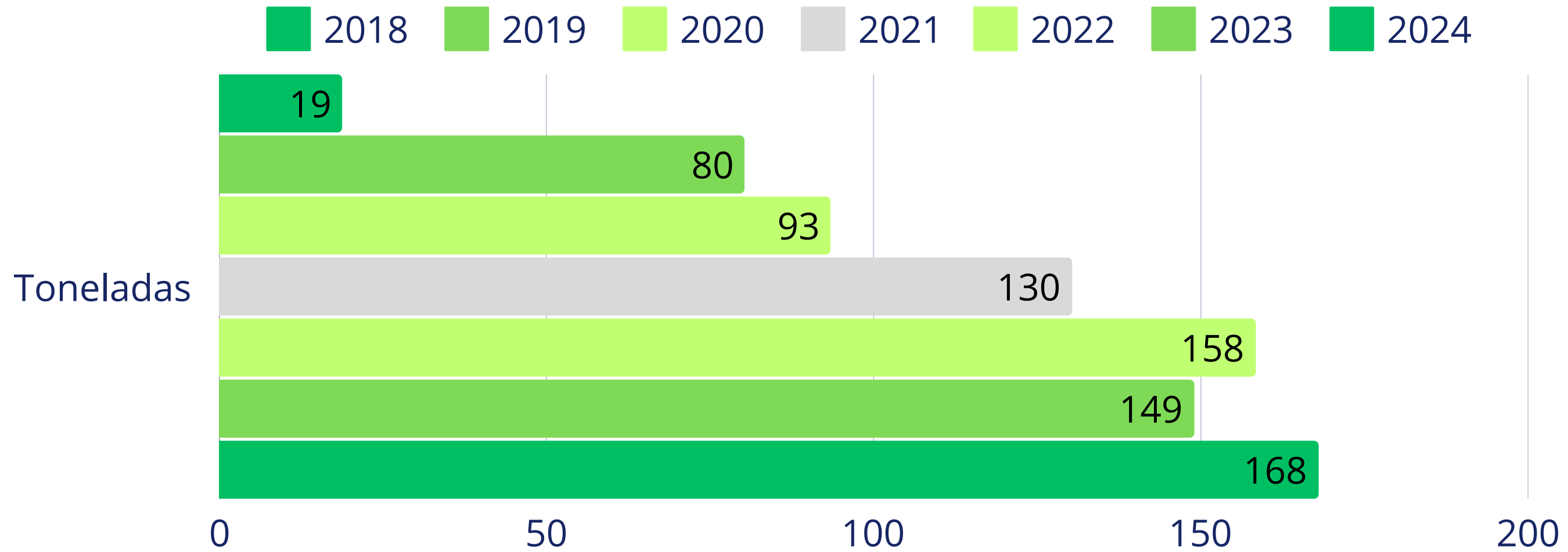
Para dimensionarlo, 168 toneladas  equivaldrían a:

6.72 millones de botellas de plástico.

84.000 cajas de cartón.

o 12.9 millones de latas de aluminio.

Comportamiento del reciclaje 2021-2024



Para mantener el crecimiento, se recomienda fortalecer la educación ambiental, optimizar la recolección y fomentar la separación en origen y en ese sentido dirigimos esfuerzos en la sensibilización y concientización ambiental en grupos focalizados de adultos mayores, centros educativos y grupos de actores comunales y agentes de cambio que nos ayuden a promover las buenas prácticas ambientales para la gestión de los residuos en el cantón de Sarchí.

Avance de las metas del Plan Municipal de Residuos para 2024



Avance de las metas del Plan Municipal de Residuos para 2024



Se estima un total de 2634 kilogramos de residuos recolectados en el año 2024

Campañas de limpieza comunitaria realizadas en 2024

Se realizaron **recolecciones extraordinarias** de residuos en diferentes áreas públicas del cantón, principalmente gestionadas por personal municipal con participación de la comunidad.



Sarchí Sur: 997 kg
Rincón de Alpízar: 130 kg
Rodríguez: 968 kg
Sarchí Norte: 631 kg
San Pedro: 38 kg

2764 kg
recolectados en 2024

Campañas de sensibilización realizadas en 2024

Actividad	Modalidad	Grupo meta	Cantidad de participantes
Charla sobre Gestión de Ríos y Cuencas de Costa Rica. Funcionamiento de Observatorio Ciudadano del Agua (OCAs)	Virtual	Ciudadanos en general	10
Charla: Tecnología Plástico Hidrosoluble	Virtual	Ciudadanos en general	22
Charla: Gestión de Residuos Sólidos	Presencial	Comunidad de Rincón de Alpízar	31
Charla: Gestión de Residuos Sólidos	Presencial	Grupo de seguridad comunitaria de Urbanización los Prados	7
Charla: Convivencia con la fauna silvestre	Virtual	Ciudadanos en general	22
Charla: eficiencia energética y electrificación sostenible	Virtual	Ciudadanos en general	17
Diagnóstico y educación en gestión de residuos de madera y orgánicos	Presencial	Comercios e instituciones	19 talleres de madera, 11 comercios y 12 centros educativos

Sensibilización ambiental en centros educativos

Se impartieron talleres sobre reciclaje, compostaje y separación de residuos en **16 centros educativos** del cantón. Un total de **1400 personas de la población estudiantil del cantón**.

80 estudiantes de Escuela de la San Pedro
95 estudiantes de la Escuela Álvaro Terán Seco
110 estudiantes de la Escuela Julio Ulate González
17 estudiantes de la Unidad Pedagógica Rural de Toro Amarillo
302 estudiantes de la Escuela Peters
68 estudiantes de la Escuela de Sabanillas
80 estudiantes de la Escuela de Sarchí Norte
36 estudiantes de la Escuela de Alto Castro

40 estudiantes del CTP Fco J. Orlich
32 personas de ASADIS
55 estudiantes del Jardín de Niños
20 estudiantes de la Escuela de San Miguel
32 estudiantes de la Escuela Fernando Castro López
155 estudiantes de la Escuela Eulogio Salazar Lara
98 estudiantes de la Escuela de San Rafael
180 estudiantes del LEBS

Sensibilización ambiental a personas adultas mayores

En 2024 se mapearon los centros de atención a adultos mayores del cantón para llevar talleres de manualidades con material reciclable, adaptados a sus habilidades motoras, y se creó un manual de confección para guiar el proceso.

Durante los talleres se abordaron temas de:

- Manejo de residuos sólidos
- Jerarquización de residuos sólidos
- Consumo responsable
- Plásticos de un solo uso

50

personas del
Centro Diurno
Vida Plena

35

personas del
Hogar de
Larga Estancia

45

personas del grupo
de personas adultas
mayores de San Juan

Programa Bandera Azul Ecológica



El departamento de Gestión Ambiental está trabajando en la confección del informe final para optar por el galardón del Programa Bandera Azul Ecológica en categoría de Municipalidad por sus acciones en 2024.

Respecto al año **2023**, se logró obtener el galardón de Bandera Azul Ecológica con **3 estrellas con una calificación de 97 puntos**, lo que evidencia un buen nivel de cumplimiento en criterios ambientales, sostenibilidad y responsabilidad social.

Programa de Gestión Ambiental Institucional (PGAI)

Asimismo, se está trabajando en la confección del informe final para su respectiva evaluación de parte de DIGECA.

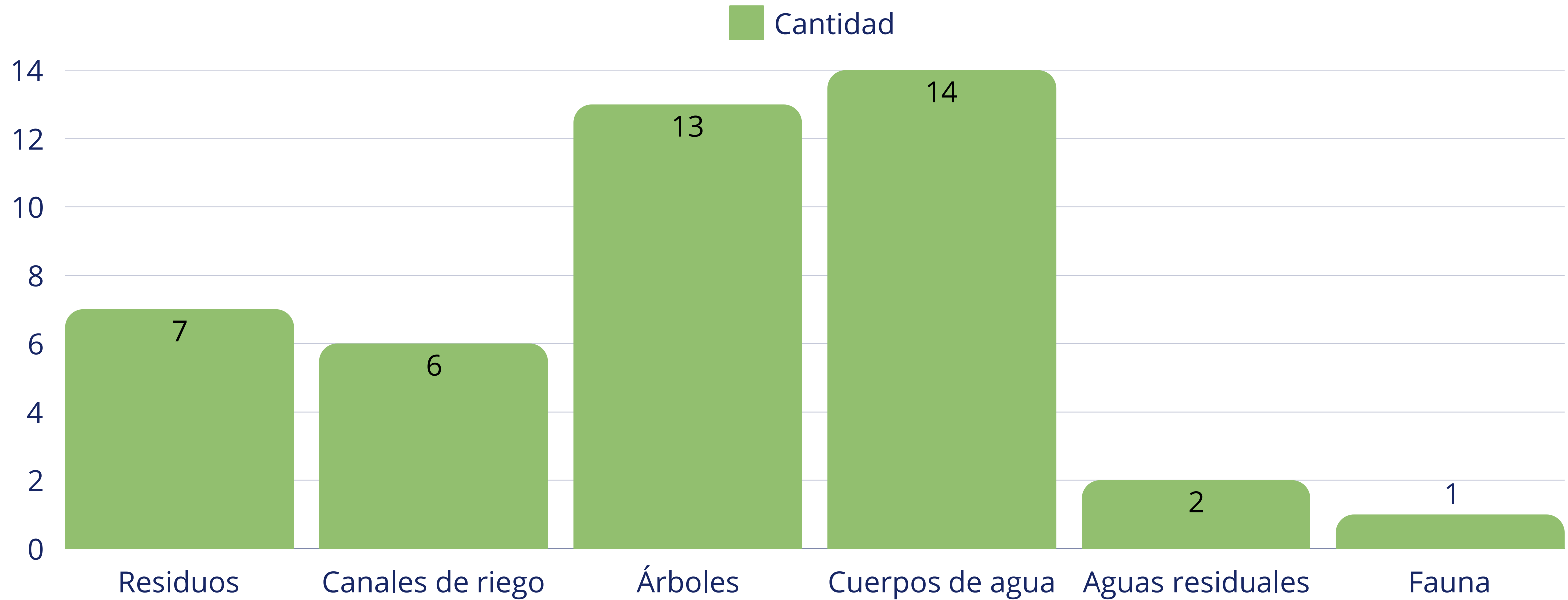
De acuerdo a la implementación del PGAI en el año **2023** se obtuvo una calificación de 71,43%, que ubica en el Semáforo de implementación del PGAI dentro de la franja de color amarillo (+), **distintivo de buena gestión ambiental pero aún hay áreas que requieren fortalecimiento.**

Ambiente

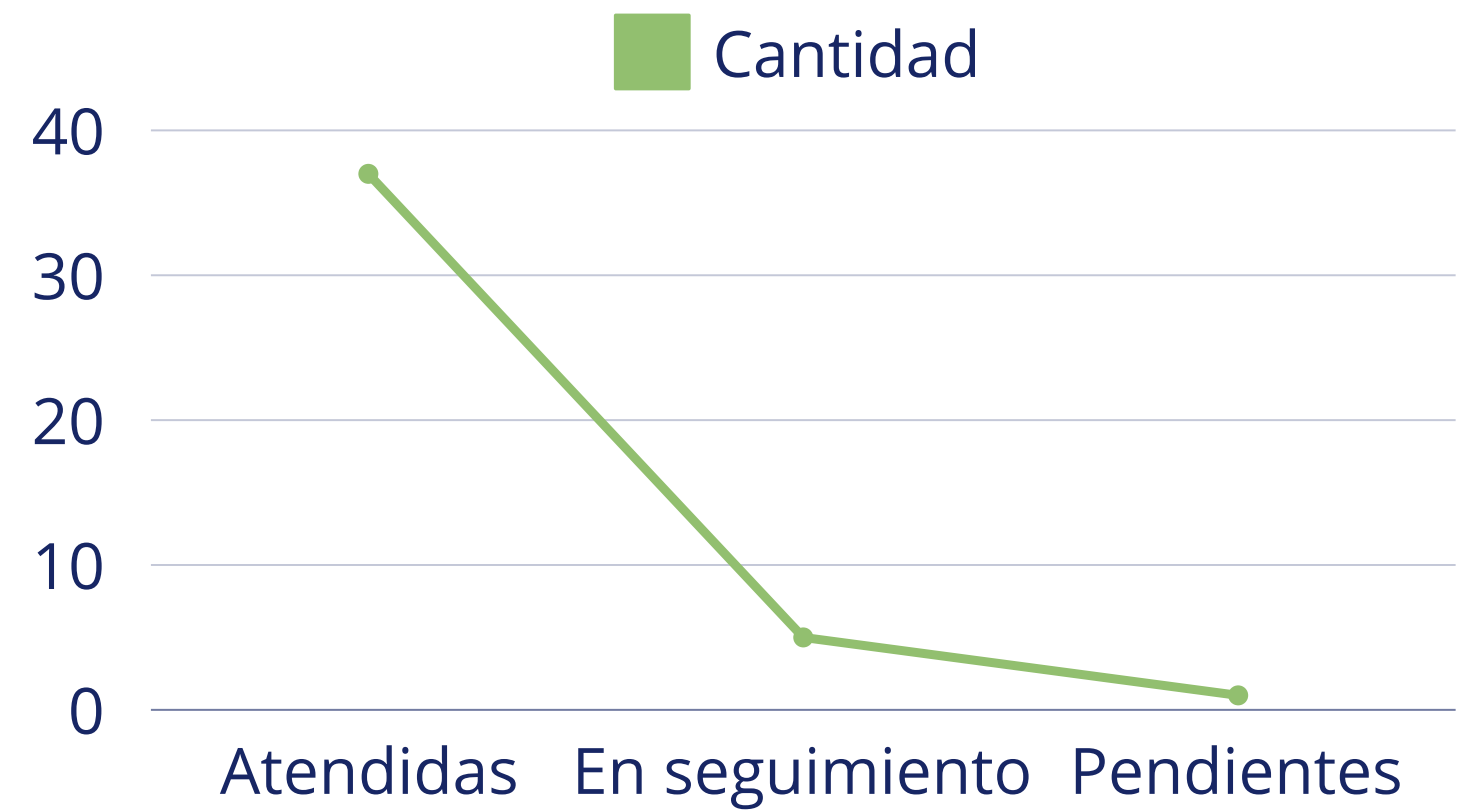
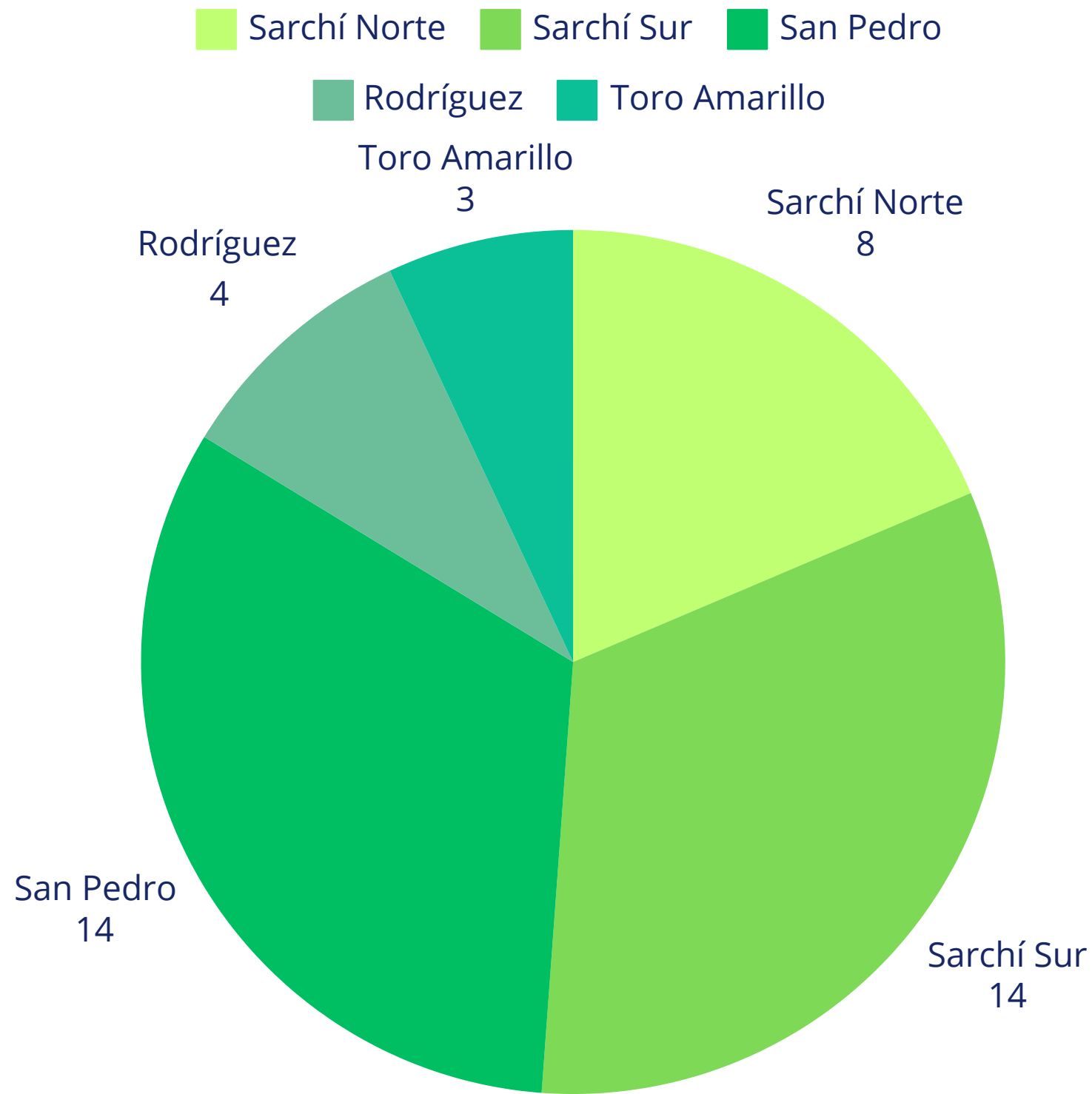
2.3.1 Ecología urbana y resiliencia

Atención a denuncias y quejas recibidas sobre el tema ambiental

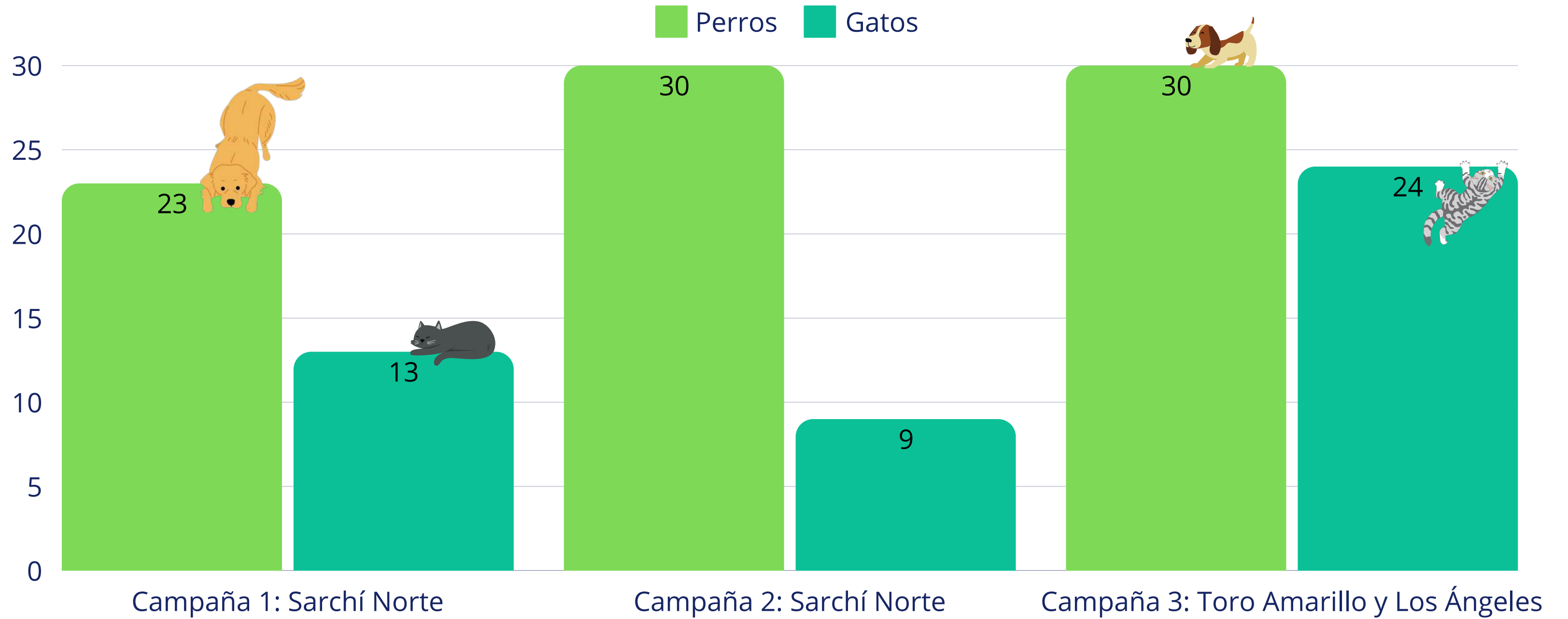
43 denuncias y quejas recibidas sobre el tema ambiental en 2024 según los siguientes temas:



Atención a denuncias y quejas por distrito y según estado



Resultado de las campañas bienestar animal en 2024



129 castraciones a animales del cantón

Colaboración interinstitucional para el monitoreo biológico de aves y mamíferos

Para el año 2024, se brindó el apoyo y acompañamiento mensual al SINAC, oficina en Grecia, para la realización de monitoreos biológicos de aves y mamíferos en la Zona Protectora Río Toro. Con esto mensualmente se logra contabilizar y registrar por parte del SINAC las diferentes aves y mamíferos de esta zona que forma parte de nuestras áreas silvestres protegidas como cantón.

Como parte de los procesos de monitoreo, se logró el hallazgo de una **nueva especie de araña del género Phoroncidia**, a la cual se le ha dado el seguimiento sobre su historia natural e identificación de la especie por parte de personal técnico del SINAC.

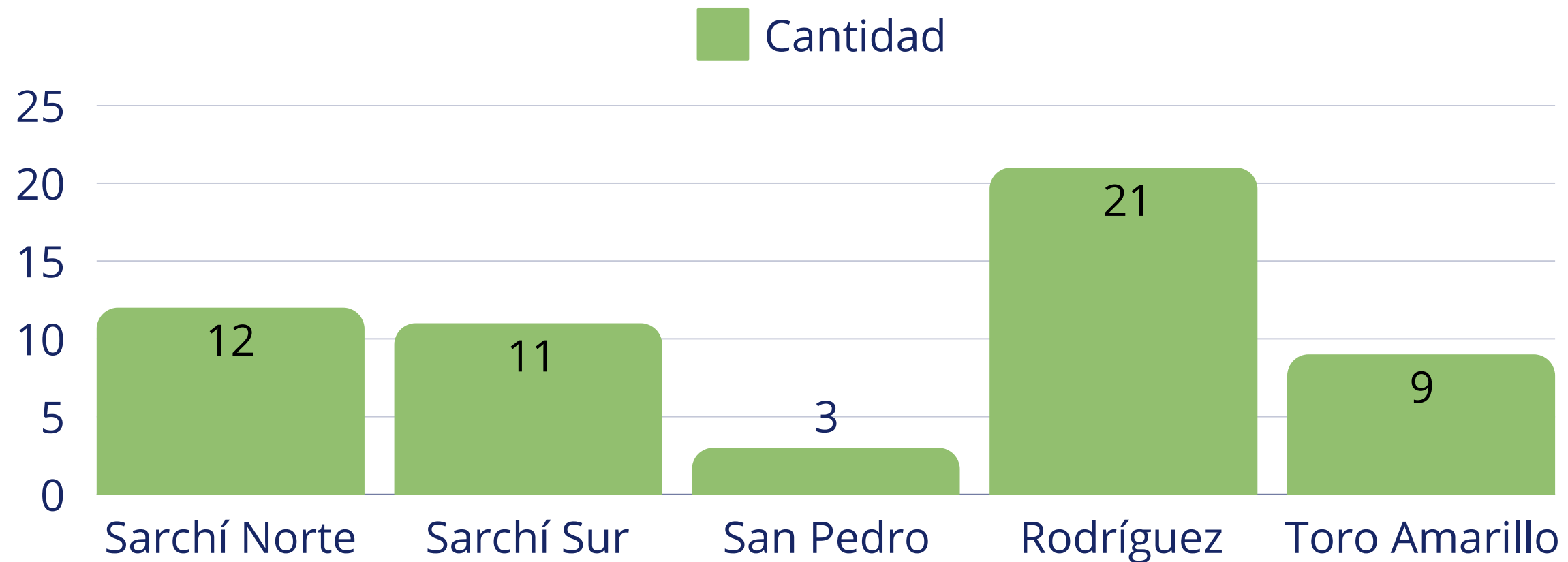


Comité Municipal de Emergencias (CME)

Con base a los datos brindados por parte de la Comisión Nacional de Emergencias (CNE) durante el año se presentaron un total de 56 incidentes a nivel cantonal, de los cuales se determinan de la siguiente manera: **1 avalancha o flujos de lodo, 5 deslizamientos, 3 inundaciones, 8 problemas de tránsito, 1 rescate, 38 solicitudes de Inspección.**

Esta información es basada en los reportes de incidentes a través de las llamadas al 911.

A continuación, se detalla la cantidad de reportes por distrito:





Desarrollo Humano

3.1. Sociedad

3.1.1. Cultura

3.1.2. Desigualdad urbana

3.2. Seguridad

3.2.1. Seguridad ciudadana

3.3. Educación

3.3.1. Educación básica

3.3.2. Aprendizaje

Sarchí: un museo al aire libre



La comunidad de Sarchí y personas voluntarias de diferentes lugares del país participaron en el proyecto “Sarchí: un museo al aire libre” que consistió en **crear el mural comunitario más largo de Costa Rica (920 metros cuadrados)**, superando al mural de Barranca (552 metros cuadrados). Ambos son símbolos de esperanza por recuperar espacios, invertir en la cultura y promover el turismo local.

El proyecto fue posible gracias al patrocinio y asesoría técnica de la Embajada de Estados Unidos y CoopeAnde; con apoyo de estudiantes y profesores de la carrera de Diseño Gráfico de la Universidad de Costa Rica y en coordinación con El Beneficio La Eva.

El proceso de formulación del proyecto incluyó la participación de más de 700 personas sarchiseñas, el diseño fue propuesto por estudiantes de Diseño Gráfico de la Universidad de Costa Rica, sede Alajuela. El diseño se divide en 3 etapas históricas de Sarchí (siglos XIX, XX y XXI) que cuentan los hitos que han marcado el desarrollo del cantón.



MUNIS DISRUPTIVAS

Anteproyecto de remodelación de Los Tableros

En el marco del programa de Urbanismo Social “Sarchí: espacio, color y movimiento”, el equipo de la Municipalidad de Sarchí elaboró el anteproyecto de remodelación de Los Tableros, como parte de la convocatoria “Municipalidades Disruptivas”, iniciativa impulsada por la Cooperación Alemana para el Desarrollo (GIZ) y el Instituto de Fomento y Asesoría Municipal (IFAM).

La propuesta de Sarchí fue elegida junto a otras **11 para recibir asesoría técnica especializada para el desarrollo y ejecución de proyectos disruptivos.**

El proyecto de remodelación de Los Tableros es la segunda etapa del Parque Lineal, el cual constituye un punto focal, abordando desafíos críticos de inclusión social, sostenibilidad ambiental, seguridad ciudadana y desarrollo económico local.





Decoración del nuevo puente con colochos sarchiseños

En el marco de la celebración del Cantonato 75 del cantón de Sarchí, se organizaron 2 jornadas de voluntariado para rellenar los diseños de los colochos al estilo sarchiseño, esto tiene un impacto significativo en la **identidad cultural, la cohesión social y el atractivo visual del cantón.**

Esta iniciativa se concluirá en el año 2025.

Celebración de las Fiestas Patrias

La Vicealcaldía Municipal se integró a la comisión del MEP conformada para la celebración de las Fiestas Patrias para liderar las **coordinaciones interinstitucionales con Fuerza Pública e Ingeniería de Tránsito para los cierres de calle.**

Los apoyos por parte de la Municipalidad de Sarchí giraron en torno a **coordinar y brindar la alimentación** para la totalidad de estudiantes de las listas brindadas por las escuelas, esto con el fin de agradecer a cada delegación que participó del desfile, superando el total de más de **1000 personas participantes.**

Aunado a lo anterior, se realizaron las coordinaciones necesarias para la **decoración de espacios públicos** donde se concentrarían las personas durante el recorrido de la antorcha y del desfile de bandas.



75 años de ser cantón

En el marco de la celebración del Cantonato 75 de Sarchí, se realizaron **actividades con diferentes grupos poblaciones en los 5 distritos del cantón las cuales fueron lideradas por la Vicealcaldía Municipal.**

Las actividades comunitarias fueron fundamentales para la cohesión social, ya que fomentan la interacción entre los miembros de una comunidad, fortalecen los lazos de **confianza y generan un sentido de pertenencia.** Iniciando la semana del cantonato con una actividad recreativa para promover la salud mental y física de las personas adultas mayores del cantón.

Otra de las actividades fue la visita, en conjunto con el Comité de Deporte y Recreación de Sarchí, a la Escuela de Sabanilla con el fin de realizar actividades lúdicas con la población estudiantil. En San Rafael se realizó el Concierto con Programa Preuniversitario en Artes Musicales de la Sede de Occidente de la UCR, actividad a la que asistieron personas de la comunidad en general.

También, se organizaron dos bailes, uno en el distrito de Toro Amarillo y el tradicional baile del Palatino, en el Campo Ferial.

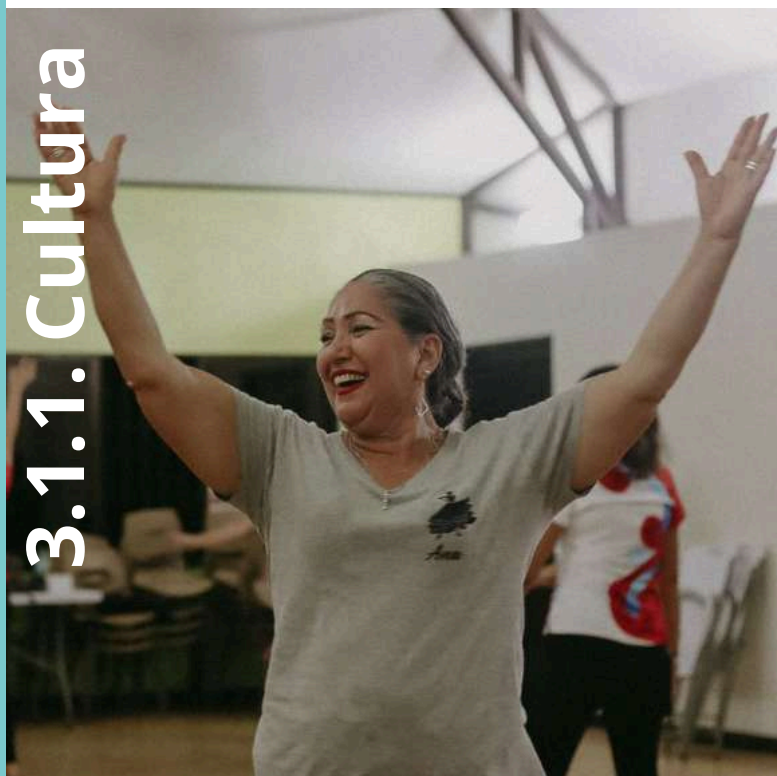


Festival Navideño 2024

En 2024, el Festival Navideño de Sarchí se realizó en diciembre y convocó a **28 delegaciones entre instituciones públicas, grupos organizados de personas adultas mayores y de folclore, bandas nacionales y 2 bandas internacionales**. Espectáculo que logró llenar el Estadio Eliécer Pérez Conejo con personas locales y visitantes.

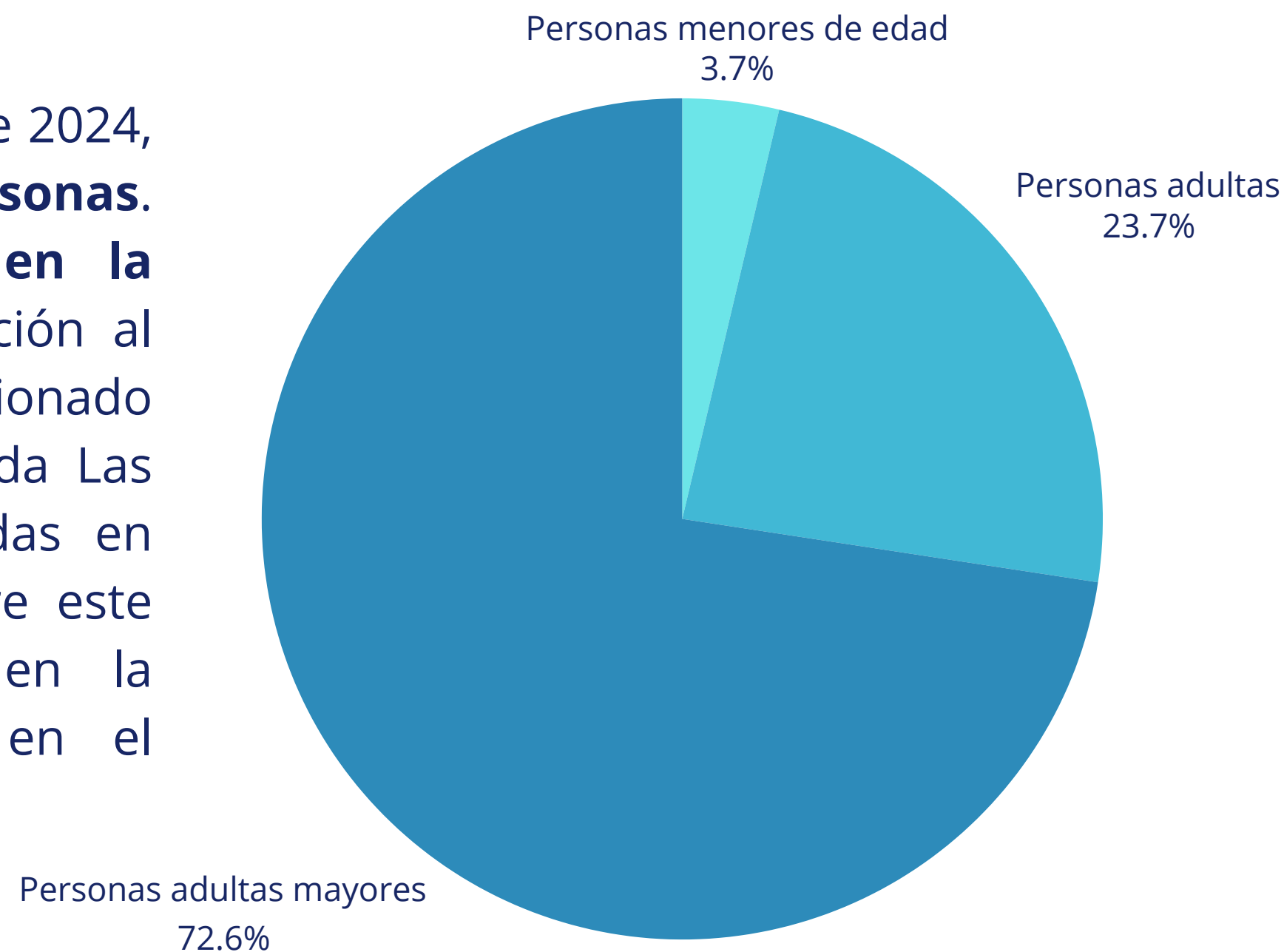
Compañía Nacional de Danza en Sarchí

En el marco de la celebración de los 45 años de la Compañía Nacional de Danza, Sarchí fue elegido para realizar un **taller de expresión corporal** para 25 mujeres de los 4 grupos de folclore del cantón, y para realizar la presentación de la obra **“Ensayo sobre la Urgencia”**, realizado en setiembre en el salón de actos de la Escuela de Sarchí Norte, a la que asistieron alrededor de 60 personas de la comunidad.



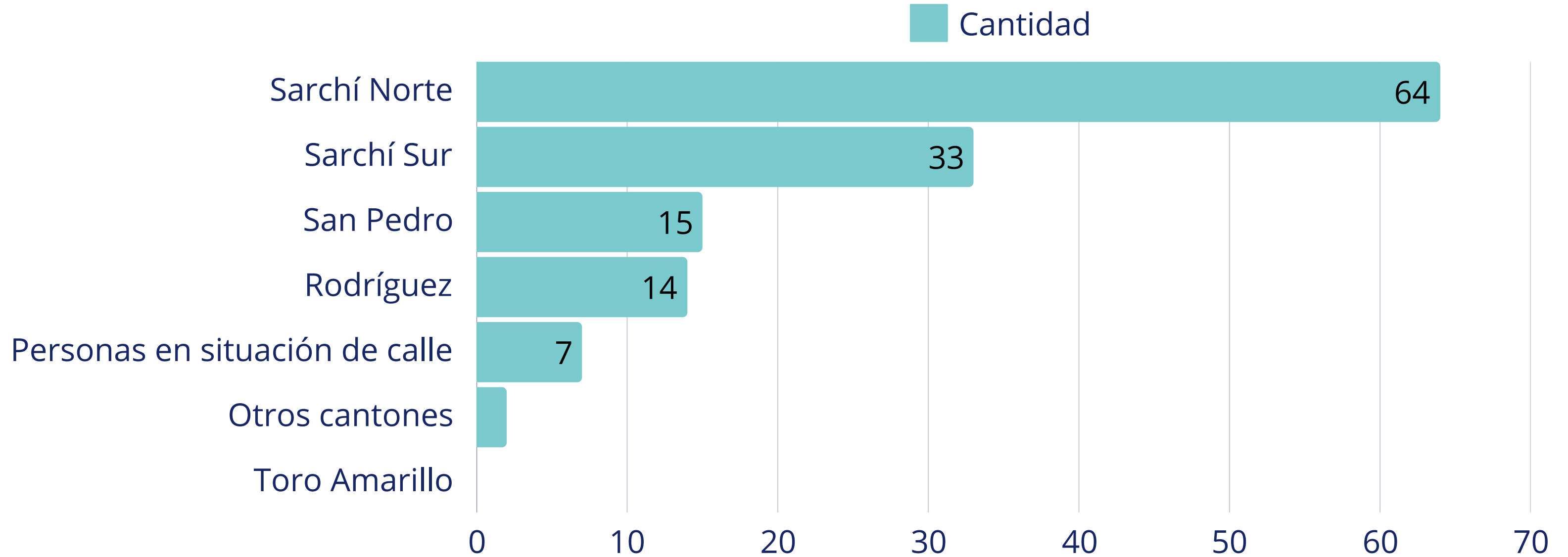
Servicios sociales

Durante el período de enero a diciembre de 2024, Gestión Social atendió a un total de **135 personas**. Se observó una notable **disminución en la afluencia** de personas usuarias con relación al año anterior, lo que se presume está relacionado con la finalización del proyecto de vivienda Las Trojas, cuyas viviendas fueron entregadas en 2023. Como resultado, las consultas sobre este programa han cesado, impactando en la reducción de solicitudes de atención en el departamento.



De las 135 personas atendidas, 90 fueron mujeres, mientras que solo 45 fueron hombres

Cantidad de personas atendidas por distrito en 2024



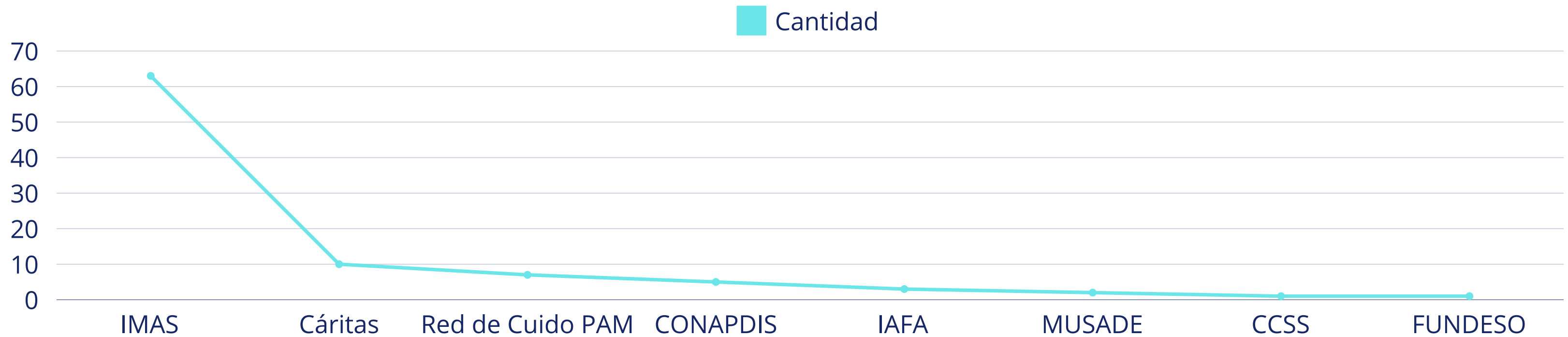
La atención desde el ámbito social se da desde el enfoque de la **interseccionalidad**

Situaciones atendidas con frecuencia por Gestión Social según distrito en 2024



La principal razón por cuál la mayoría de las personas acuden al departamento, es por situaciones afines al **ámbito económico**, lo cual está relacionado con la insatisfacción de necesidades básicas. En este sentido, **63 personas solicitaron referencia al IMAS**, lo que evidencia la alta demanda de apoyo en este ámbito.

Referencias realizadas por institución u organización en 2024



92 referencias a otras instituciones u organizaciones



Otra de las respuestas a las diferentes problemáticas sociales del cantón, es la conformación de la **Comisión Mixta Cantonal de Ayuda Social** quien ha atendido la necesidad de alimentación en el cantón.

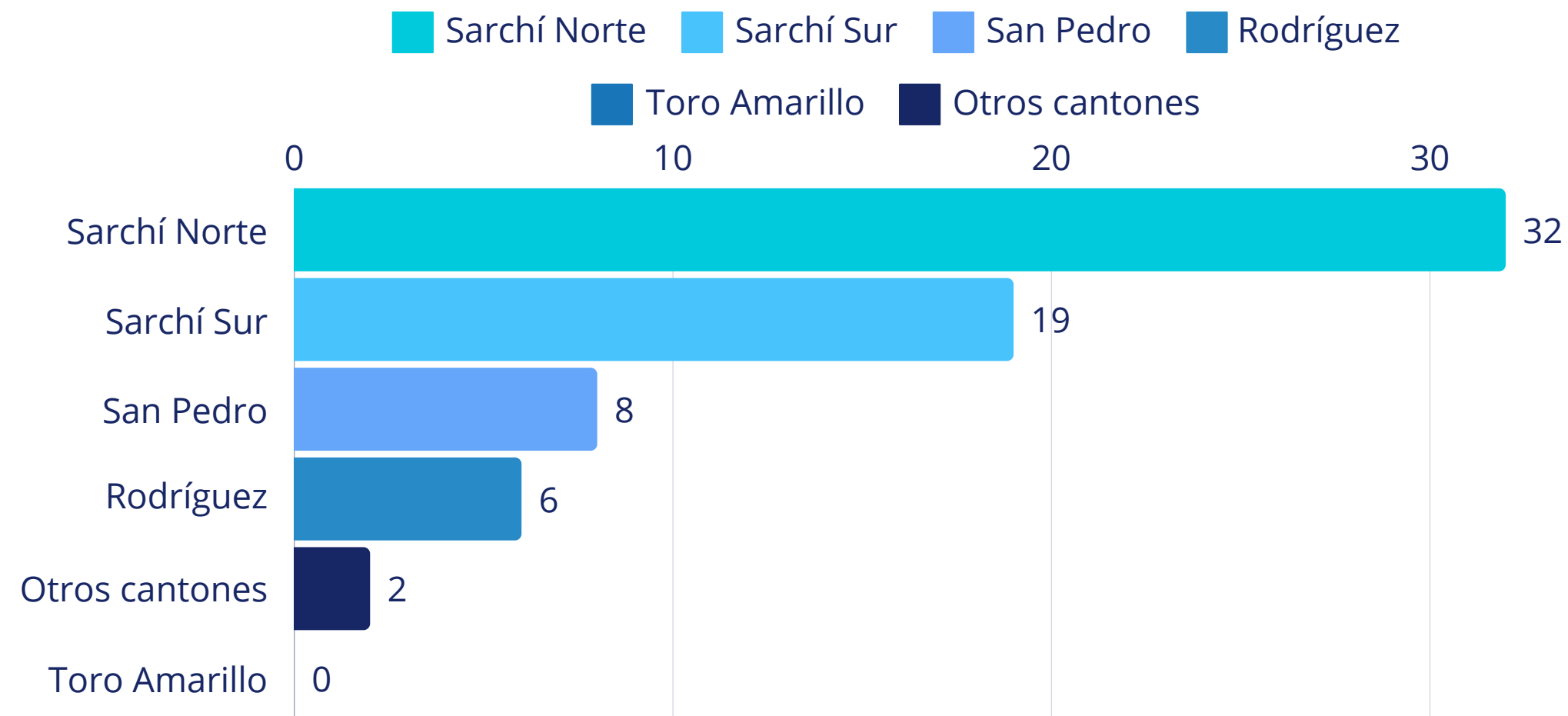
Esta comisión está integrada por las siguientes organizaciones: la Municipalidad de Sarchí (a través del Departamento de Gestión Social), Sarchiseños en New Jersey, la Pastoral Social Cáritas de la Parroquia Santiago Apóstol, el Club de Leones y Manos Solidarias Sarchí.

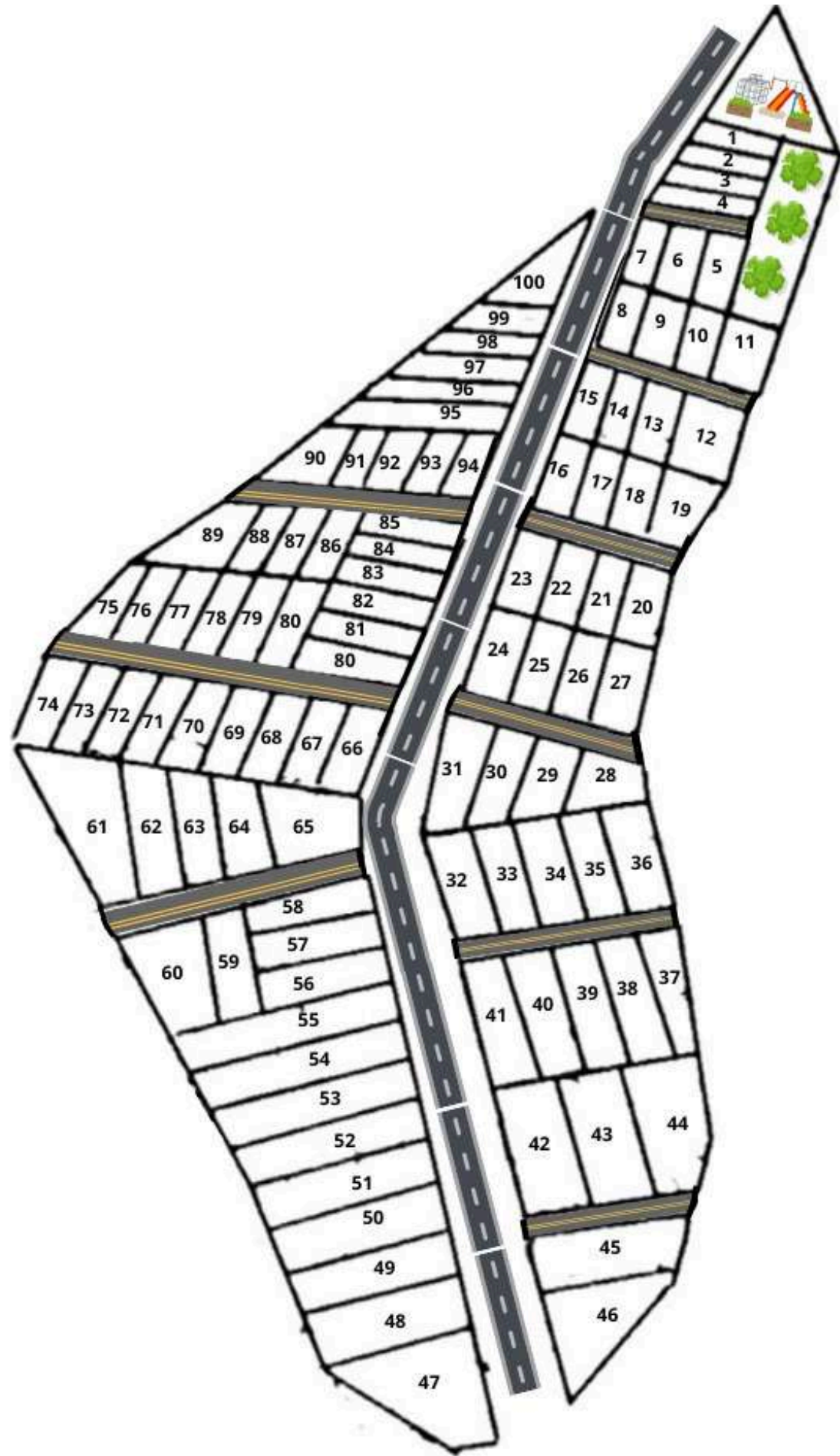
- **Tres colectas de alimentos: 106 diarios donados a familias vulnerables del cantón.**

Feria del Día de la Mujer en 2024

Desde la Municipalidad se organizó la sexta edición de la Feria de la Mujer, Conmemorativa del Día Internacional de la Mujer. En 2024 participaron **67 mujeres del cantón y alrededores**, actividad que nace como una acción afirmativa que permite impulsar la independencia económica y motivar el liderazgo de las mujeres emprendedoras.

En el siguiente gráfico, se muestra la cantidad de mujeres que participaron de la Feria de la Mujer 2024, según el distrito de residencia:





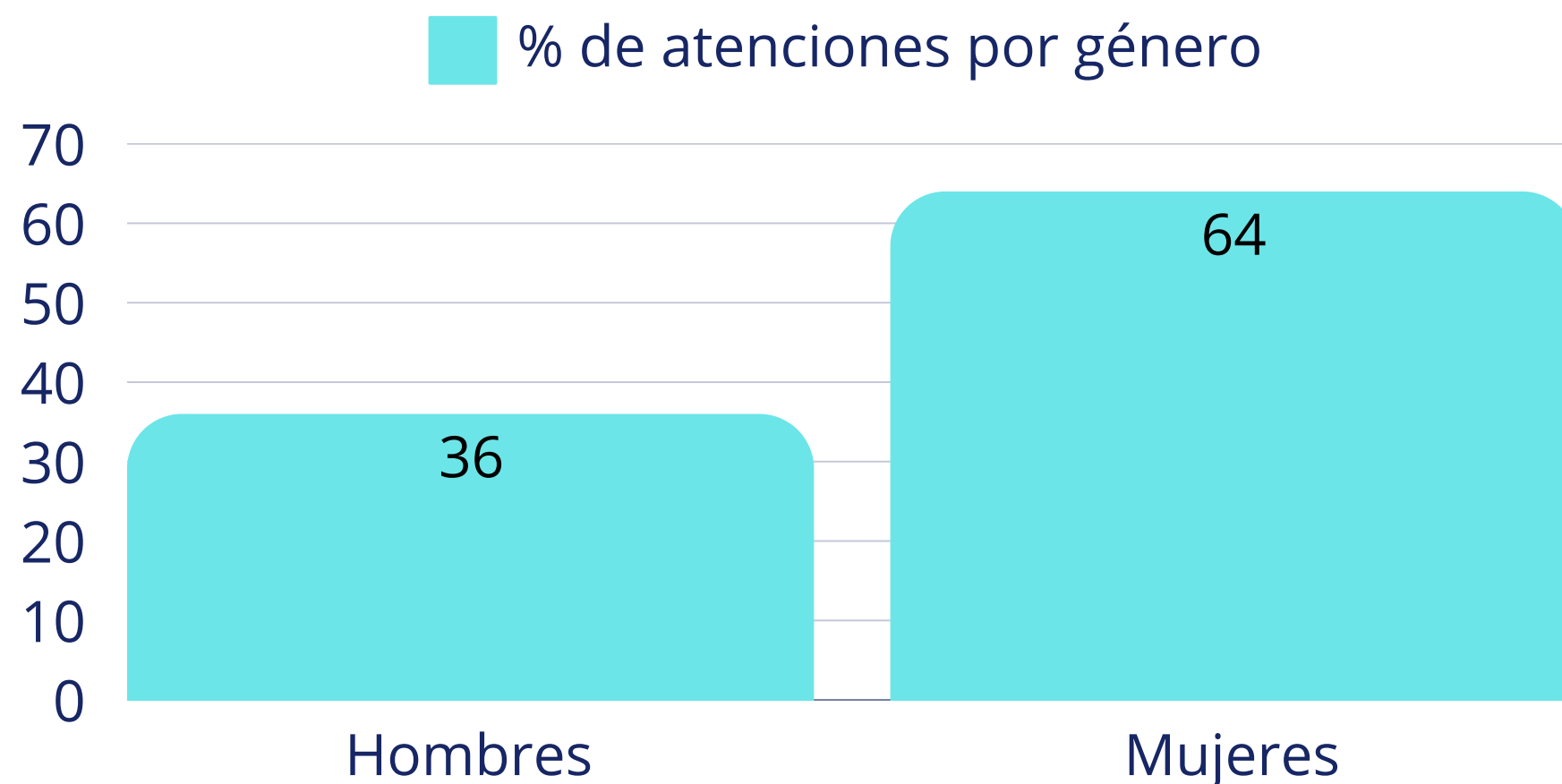
Diagnóstico en comunidad de Villa Sarchí

En 2024, se realizó un diagnóstico en Villa Sarchí, con el objetivo **identificar los factores sociales, económicos, y culturales que influyen en la calidad de vida y el bienestar de la comunidad para el diseño de estrategias de intervención y desarrollo que respondan a las necesidades detectadas y exteriorizadas por las personas habitantes de esta comunidad.**

El diagnóstico abarcó diversas áreas, incluyendo datos demográficos, ocupación y escolaridad, condiciones de la vivienda, acceso a servicios, seguridad comunitaria, y participación e interacción social, lo cual servirá de insumo para la elaboración de acciones.

Logros alcanzados mediante el convenio con MUSADE

Durante el año 2024, el **área de psicología atendió un total de 53 personas de la zona de Sarchí**, ya sea de nuevo ingreso o seguimientos de años anteriores. Es importante mencionar que de estas personas **6 fueron becadas por situación socioeconómica**.



La población femenina es la que mayormente acude a los servicios de psicología, siendo esto un **64% (34 personas)**, mientras que los **hombres asisten en menor medida, representando solamente un 36% (19 personas)**.

Naturaleza de situaciones atendidas

- Duelo por divorcio de los padres
- Disfuncionalidad sistémica (dinámica familiar)
- Comunicación
- Gestión de emociones
- Ansiedad
- Límites escolares
- Orientaciones sexuales e identidades de género disidentes.



Principales logros de la Comisión de Instancia Local para el Abordaje Integral del Riesgo Suicida (ILAIS)



- Conmemoración del 10 de setiembre, "**Día de la Prevención del Suicidio**": las personas integrantes de la ILAIS visitaron **seis escuelas del cantón** para relatar de cuento: "La aventura de las emociones".
- Se realizó el taller "**Aprendiendo a vivir con el duelo**", con familias sobrevivientes de suicidio" con familias sobrevivientes de suicidio, en donde participaron alrededor de 50 personas.
- Desde la ILAIS y la Red Cantonal contra la Violencia, se coordinó la Marcha del 25 de noviembre en conmemoración del **Día Internacional de la Eliminación de la Violencia** contra las Mujeres. En esta actividad participaron aproximadamente 150 personas.

Sembremos Seguridad

Choza Esperanza 2024

El objetivo de la Choza Esperanza es diseñar y ejecutar acciones para atender a personas en situación de calle del cantón de Sarchí, en esta ocasión se realizaron estrategias de prevención del consumo de sustancias psicoactivas, mediante una jornada de escucha activa, talleres y atención de emergentes desde las diferentes instituciones.

La actividad tuvo una participación de **250 personas que pudieron conocer los diferentes aportes de las instituciones involucradas en esta importante iniciativa.**

En el trabajo con los jóvenes se dieron **tres sesiones sobre el riesgo de consumo de sustancias psicoactivas** con una colaboración conjunto entre el IAFA, Fuerza Pública y el Ministerio de Salud.



Diagnóstico de personas en condición de calle en Sarchí

Desde 2022, el departamento de Gestión Social aplica un **diagnóstico a las personas en condición de calle** para contar con datos básicos sobre las personas consultadas para generar acciones desde el gobierno local y las instituciones parte de Sembremos Seguridad.



Durante el año 2024 se brindó atención individual y seguimiento continuo a **5 personas en situación de calle (3 hombres y 2 mujeres)**, desde las distintas modalidades, de las cuales **1 de ellas logró rehabilitarse**.

Plan de intervención del espacio público

En 2024, la Comisión de Sembremos Seguridad hizo un recorrido por el cantón para **identificar zonas de mayor incidencia delictiva y a partir de esto, crear un Plan de intervención del espacio público**. El plan incluyó:

1. Coordinaciones directas con el ICE, participación en las mesas de articulación.
2. Se han mejorado focos de luz nocturna en lugares como: las canchas, espacio multiuso frente a la Escuela de Sarchí Norte; parque central; Calle Concha, recta de San Pedro, Calle Linda Vista, parque Sarchí Sur y parque Los Prados
3. Descuajes (podas) de árboles en lugares como: calle La Eva, parque ubicado detrás del Estadio

Como respuesta a las inspecciones realizadas por parte del ICE **se reportaron o identificaron 139 luminarias dañadas y se repararon 137 para un 99%**.

Coaliciones comunitarias

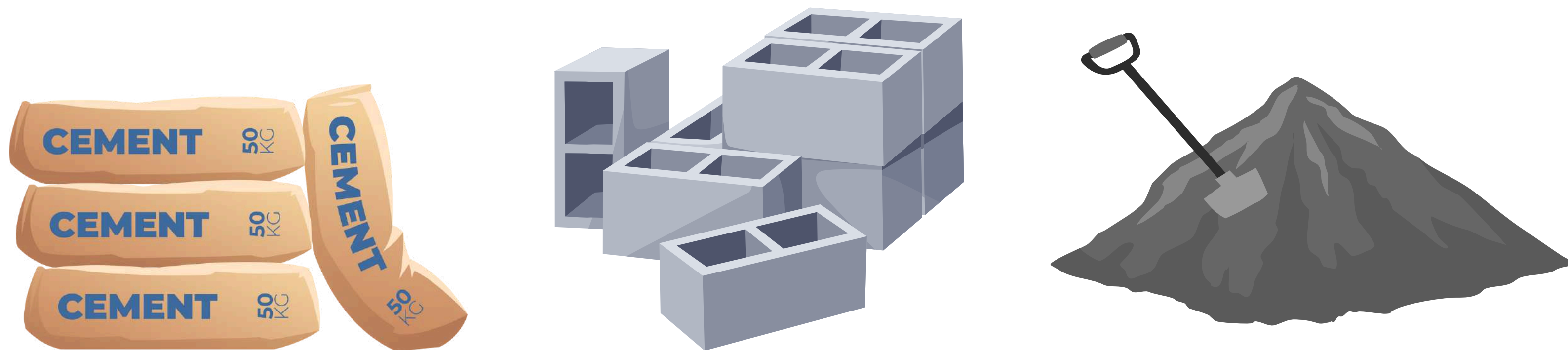
Durante el año 2024, la Municipalidad de Sarchí llevó a cabo las gestiones necesarias para el establecimiento de Coaliciones Comunitarias en el cantón, **priorizando la comunidad de San Rafael**. En esta localidad se encuentra la urbanización Villa Sarchí, un área de alto riesgo social caracterizada por problemáticas como inseguridad, delincuencia, desempleo, bajo nivel educativo y pobreza, entre otros factores.

El sábado 9 de noviembre se llevó a cabo la primera **reunión introductoria de COCOLSA (Coaliciones Comunitarias Libres y Saludables de Costa Rica)** con la participación de **13 líderes comunales de San Rafael**. La sesión contó con el acompañamiento de la Alcaldía y Gestión Social, con el objetivo de dar inicio a la primera Comunidad Integral Segura y Saludable de Sarchí. Durante el encuentro, los participantes firmaron una boleta de compromiso para recibir una capacitación que les permitirá obtener una certificación en 2025.



Impacto social del proyecto del CEN CINAI

En respuesta a la solicitud de la comunidad de Trojas para contar con una infraestructura en óptimas condiciones para poder dar el funcionamiento de un **CEN CINAI**, se donaron materiales por un monto total de ₡4 314 642,34 de colones.



El CEN CINAI comenzó a recibir a los niños y niñas de la comunidad de Trojas en junio de 2024. Actualmente, el programa de escolares, dirigido a menores de 7 a 12 años, cuenta con una asistencia total de **25 niños y niñas, distribuidos en dos turnos según su horario escolar: mañana y tarde.**

Instalación del Play Infantil en la comunidad de Trojas en 2024

La instalación de un espacio recreativo seguro y adecuado ha generado un impacto significativo en la comunidad, **promoviendo la actividad física y la integración social de la infancia**. Entre los beneficios se encuentran:

- Fomento de la actividad física y recreativa: Se ha creado un entorno propicio para el juego y la actividad física, promoviendo hábitos saludables en los niños y niñas.
- Integración y cohesión social: El play infantil se ha convertido en un punto de encuentro para familias, fortaleciendo el sentido de comunidad y la interacción entre generaciones.
- Bienestar emocional y social: La existencia de un espacio lúdico favorece el desarrollo de habilidades sociales, el trabajo en equipo y la creatividad en la niñez.
- Valor agregado a la comunidad: La infraestructura recreativa mejora la imagen del entorno y contribuye al bienestar general de la población.



Colaboración en la celebración del Día de la Música

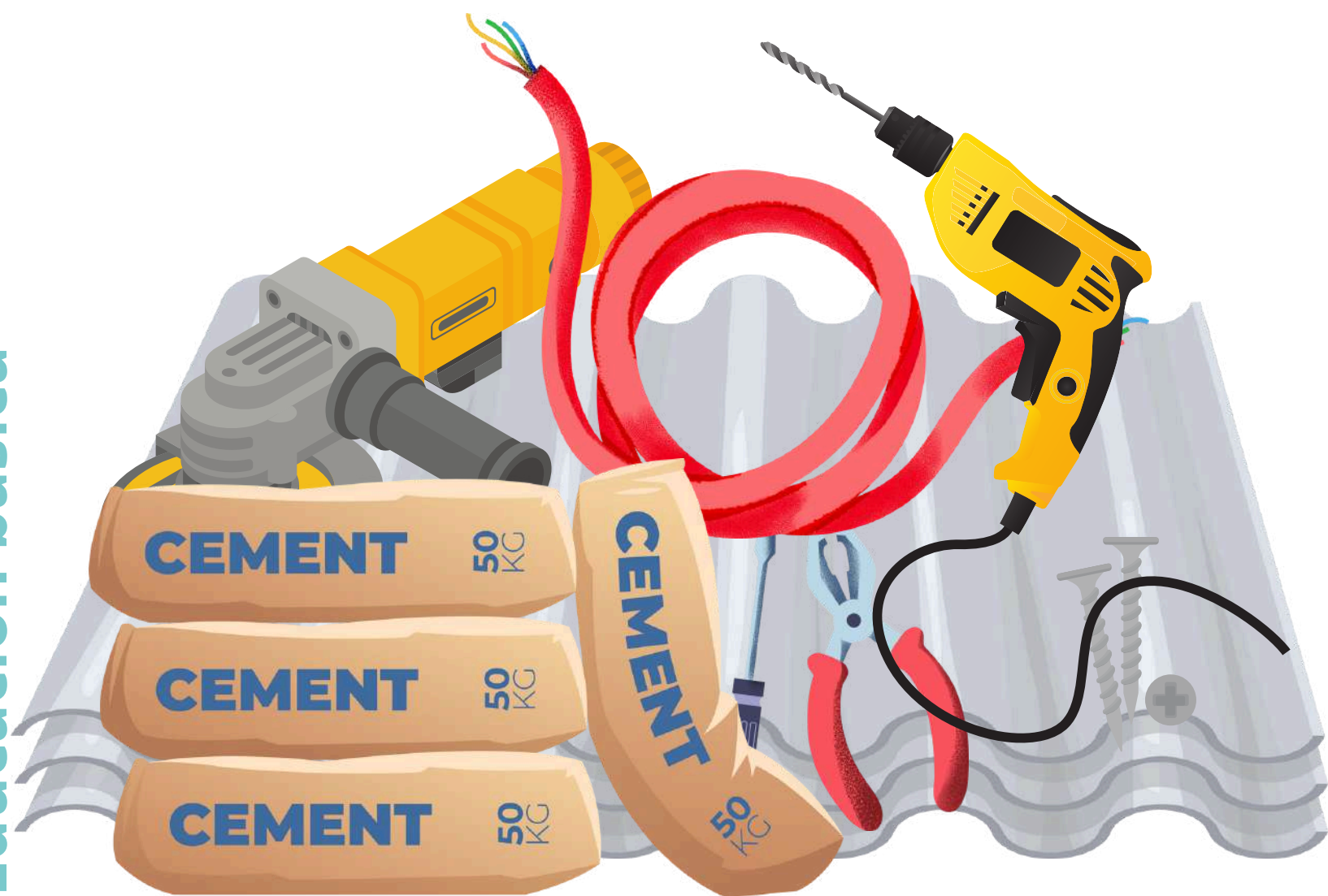


En junio, Sarchí fue sede de la celebración del Día Internacional de la Música, un evento impulsado por el Ministerio de Educación Pública en los cantones de Occidente.

Desde la Vicealcaldía de la Municipalidad de Sarchí, se lideró la coordinación para la colocación del **mobiliario, personal para la instalación del sonido y se reforzó la limpieza del parque.**



Donación de materiales para infraestructura de Centros Educativos mediante convenio con Juntas educativas

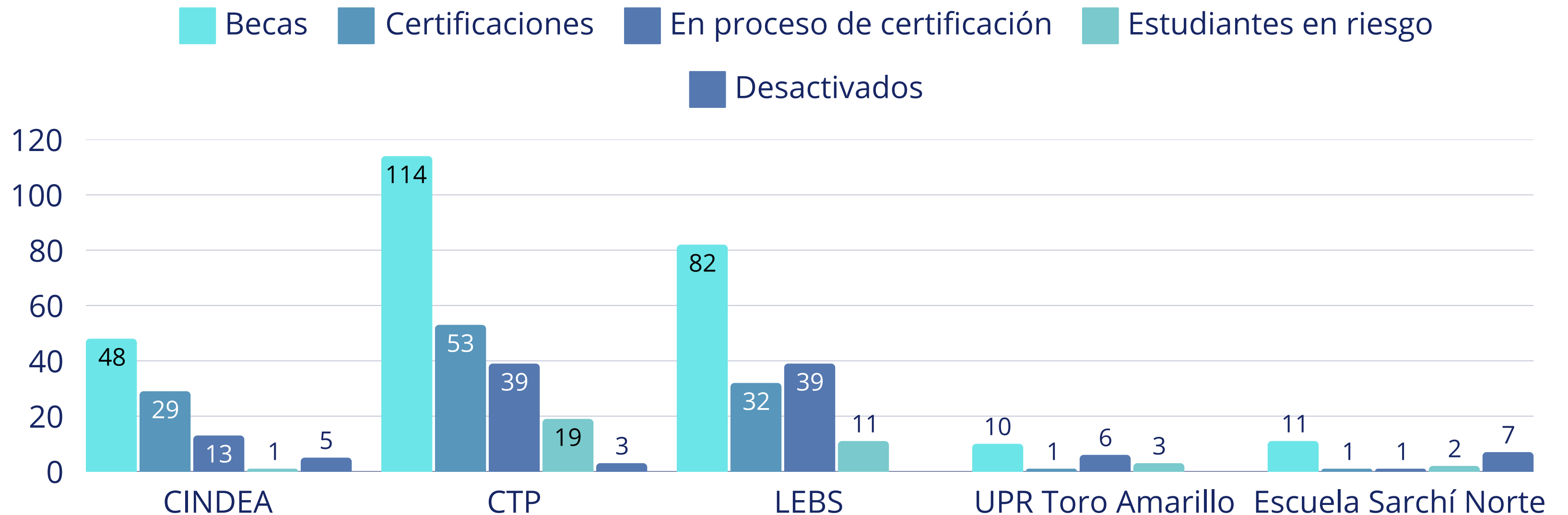


₡28 367 397,12 millones
de colones invertidos en los
Centros Educativos

97% de ejecución según el
presupuesto proyectado

Resultados del proyecto de Bilinguismo

En el marco del componente de desarrollo de talento humano del Programa “Conectemos la Esperanza”, en 2024 estos son los resultados de las 265 becas para el proyecto de bilinguismo en centros educativos de nuestro cantón:



Coordinación Interinstitucional UNED-Municipalidad

Como parte de la coordinación interinstitucional y las relaciones fortalecidas desde la Administración Municipal, se ha tenido un trabajo en conjunto con el Instituto de Formación y Capacitación Municipal y Desarrollo Local de la UNED. Durante el 2024 se impartieron las siguientes capacitaciones:

Curso Gestión Distrital de Desarrollo

Participantes	Representación	Participación según tipo
14 (11 mujeres y 3 hombres)	Sarchí Norte Sarchí Sur Rodríguez San Pedro	Síndicalías Concejalías ADI San Pedro

Gestión del Ciclo de Proyectos Locales

Participantes	Representación	Participación según tipo
14 (11 mujeres y 3 hombres)	Sarchí Norte Sarchí Sur Rodríguez San Pedro Toro Amarillo	Síndicalías Concejalías ADI San Pedro ADI Toro Amarillo

En 2024, se formularon **planes de trabajo para los Consejos de Distrito**, se lograron completar para los siguientes distritos: Sarchí Norte, Sarchí Sur y San Pedro.

Impacto social de las actividades socioeducativas

Proceso socioeducativo con la Organización de Mujeres Unidas de Trojas (OMUT)

Durante el primer semestre del año, se llevó a cabo un **diagnóstico participativo** en el que se consultó sobre sus intereses y necesidades, garantizando que el proceso respondiera a sus expectativas. En esta sesión participaron **15 mujeres**, quienes continuaron activamente en el desarrollo del proyecto. Como resultado de este encuentro, también surgió el nombre de la agrupación: Organización de Mujeres Unidas de Trojas (OMUT), dando identidad al grupo.

Temas abordados: **violencia de género, autonomía personal y financiera, empoderamiento y emprendedurismo (alianzas comerciales y producción y costos)**



Resultados del proceso con la Organización de Mujeres Unidas de Trojas (OMUT)

1. Se logró un **fortalecimiento del empoderamiento colectivo**: El proceso socioeducativo permitió a las mujeres de OMUT reconocerse como agentes de cambio en su comunidad, fortaleciendo su autoestima, liderazgo y capacidad para tomar decisiones.
2. **Pertinencia temática**: La metodología participativa, basada en el diagnóstico inicial, garantizó que las capacitaciones respondieran a las necesidades e intereses de las participantes, generando un alto nivel de compromiso y continuidad en el proceso.
3. Construcción de **redes de apoyo**: El espacio fomentó la creación de lazos de solidaridad y sororidad entre las mujeres, promoviendo una red de apoyo comunitario esencial para el sostenimiento de futuras iniciativas.
4. **Visibilizar la problemática de género**: Las sesiones permitieron identificar y analizar las desigualdades de género que enfrentan las participantes, sensibilizándolas sobre sus derechos y las herramientas disponibles para combatir la violencia y la exclusión.
5. Desarrollo de **capacidades prácticas**: Las actividades no solo se centraron en la reflexión, sino también en la adquisición de habilidades y conocimientos prácticos para impulsar su independencia económica y contribuir al desarrollo de las mujeres y con ello, de la comunidad.

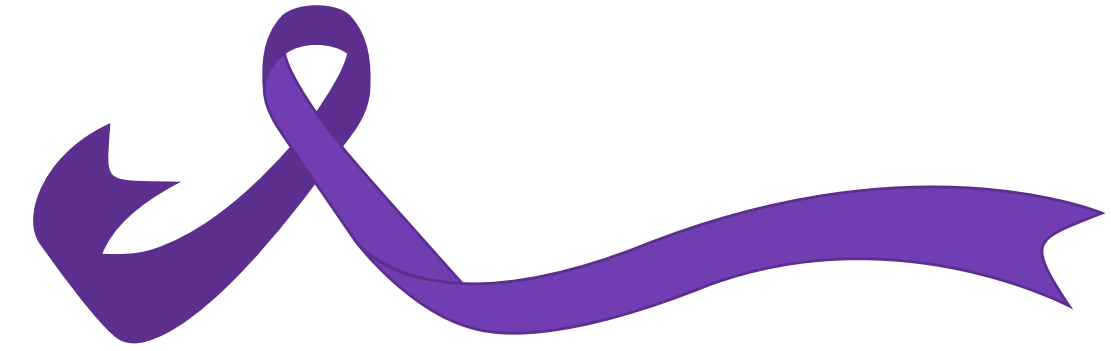
Conmemoración de la Semana Nacional de los Derechos de las Personas con Discapacidad



En el marco de la Semana Nacional de los Derechos de las Personas con Discapacidad, en noviembre se realizaron las siguientes actividades:

- Taller "**Pinceladas de Inclusión: Preservando la Tradición Sarchiseña**", relacionado con la pintura típica Sarchiseña y colochos típicos como patrimonio cultural inmaterial costarricense, organizado por la Unidad de Gestión Social de la Municipalidad y la Comisión de Asuntos Sociales del Concejo Municipal, el cual fue aprovechado por **40 personas con discapacidad**.
- Clase de **zumba** para integrar a las personas con discapacidad en un ambiente de alegría y recreación en el Parque de Sarchí Norte.





Taller: Dementia Friends

En el marco del **Día Mundial de Toma de Conciencia del Abuso y Maltrato en la Vejez**, en junio se llevó a cabo la **charla Dementia Friends**, organizada por la Asociación Costarricense de Alzheimer y Otras Demencias Asociadas (ASCADA).

Esta iniciativa tuvo como objetivo sensibilizar a la comunidad, el sector comercial y diversas instituciones sobre la importancia de comprender y abordar las demencias.

A la charla asistieron alrededor de **20 personas de la comunidad**.



Red de Ciudades Amigables con las Personas Adultas Mayores

En 2024, Sarchí recibió la bienvenida a la **Red Mundial de Ciudades y Comunidades Amigables con las Personas Mayores de la OMS**. Con este reconocimiento, se asume el reto de dar continuidad a la iniciativa en 2025 mediante la creación de un Equipo Ejecutor, encargado de diseñar y llevar a cabo un plan de acción alineado con esta importante temática.

Planeamiento Urbano

4.1. Movilidad

4.1.1 Movilidad urbana

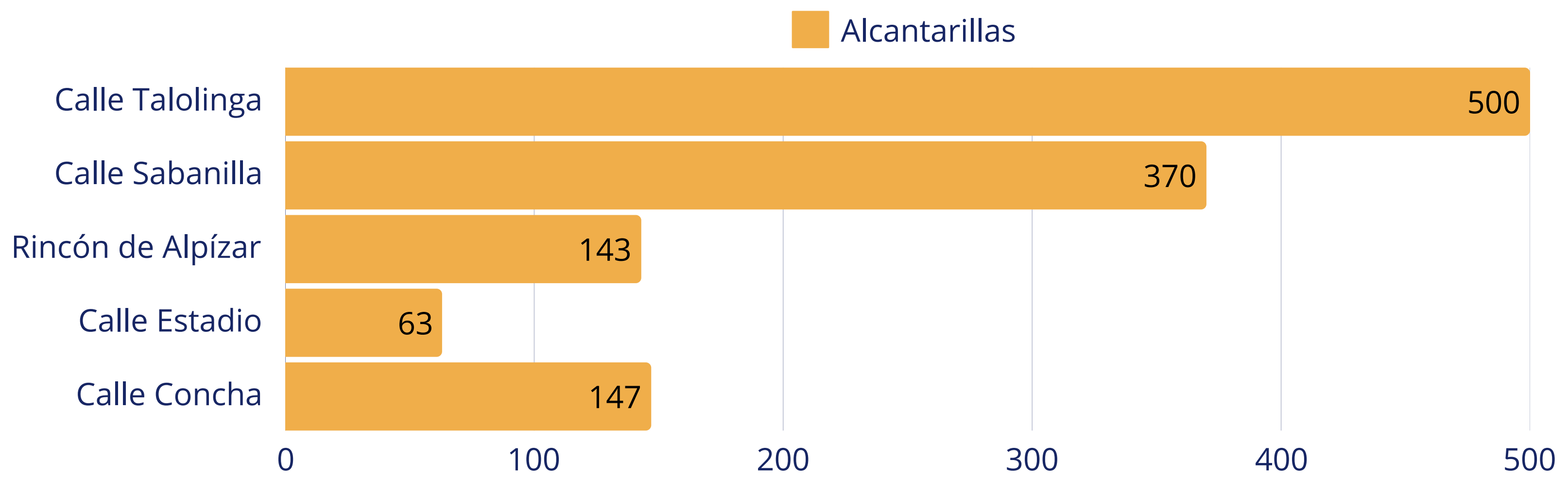
4.2. Espacio urbano

4.2.1. Gestión del territorio

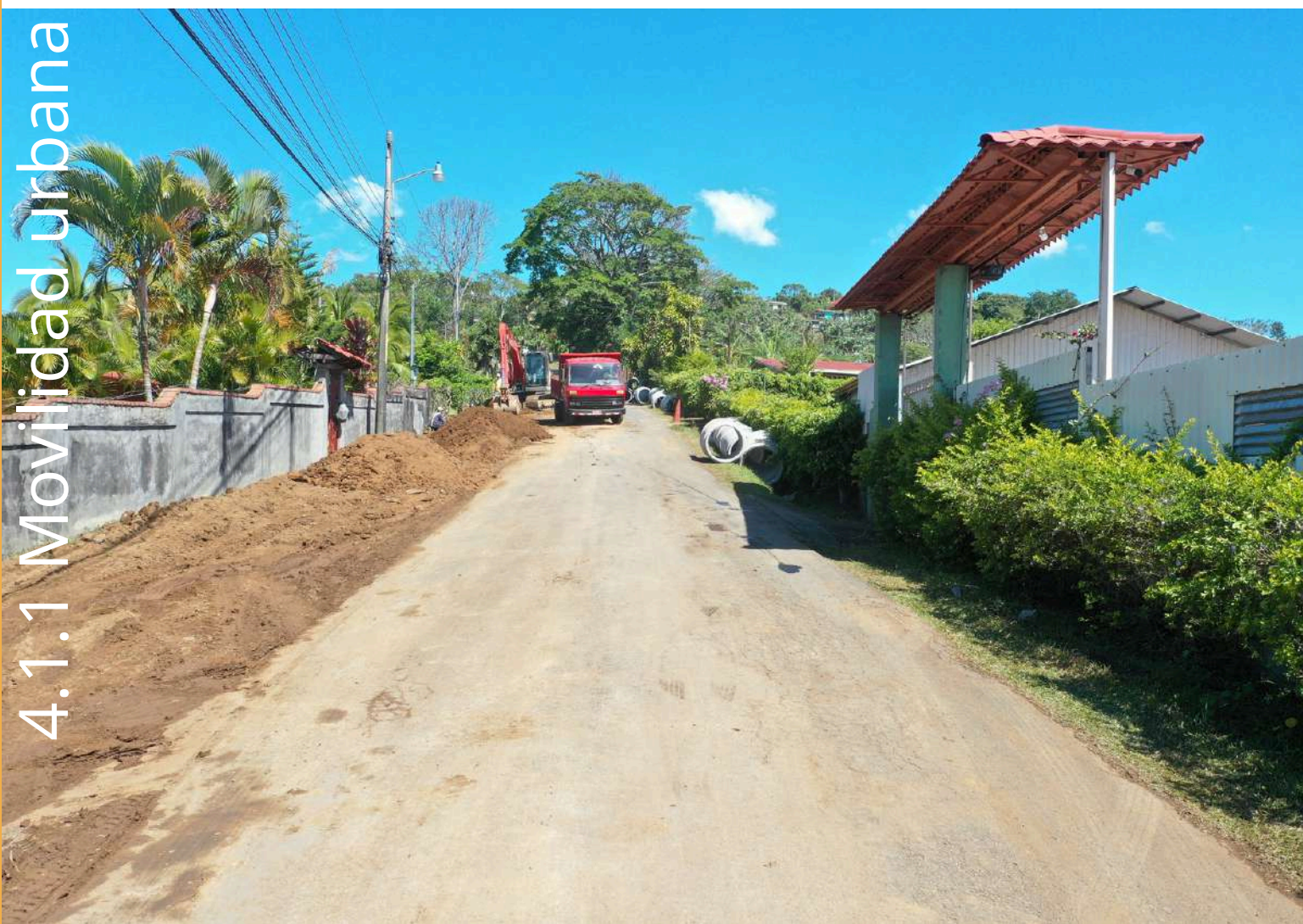
4.2.2. Espacio público

Colocación de alcantarillas

En 2024, se instalaron un total de **1 223 alcantarillas**, lo que ha permitido optimizar la **canalización de aguas en 1.5 kilómetros de la red vial cantonal**, superando así la meta establecida en el Plan de Conservación, Desarrollo y Seguridad Vial Cantonal en un 244%.



Inversión: \$89 474 000,00



Problemáticas atendidas con la colocación de alcantarillas

- En **San Miguel, Sabanilla y Sarchí Norte** habían **desbordamientos**.
- En el **Rincón de Alpízar y Calle Concha** se trabajó para mejorar la seguridad vial y ampliar el derecho de vía.
- En **Rincón de Alpízar** conllevó coordinación entre la DTGV y Acueducto para cambiar en paralelo las **redes de conducción del agua**

Material utilizado en el alcantarillado

1223 alcantarillas
5205 toneladas de mezcla
5417 m3 de material granular

Trabajos realizados en comunidades con comités de caminos en 2024

Calle Alto Palomo

Canalización de aguas y colocación de mezcla en la entrada de la calle

Inversión: \$3 258 000

Calle Las Delicias

Colocación de mezcla asfáltica en un tramo de la calle

Inversión: \$23 415 000

Calle Colorado

Canalización de aguas mediante construcción de cuneta revestida, cordón y caño

Inversión: \$2 289 000



Renovación de pavimento con previa demolición en Calle Rincón de Alpízar

- Distrito: Sarchí Sur
- Longitud: 930 metros
- Inversión total: \$66 000 000
- Colaboración: RECOPE donó 66 988 litros de AC-30 y 8 789 litros de CRS-1 para los trabajos



Renovación de pavimento con previa demolición en Calle Talolinga

- Distrito: Sarchí Sur
- Longitud: 600 metros
- Inversión total: \$53 000 000
- Colaboración: LANAMME colaboró con el acompañamiento para realizar los sondeos, conteos vehiculares y diseño del pavimento del proyecto y ASADA de San Pedro



Renovación de pavimento con previa demolición en Calle La Eva

- Distrito: Sarchí Norte
- Longitud: 830 metros
- Inversión total: ₡74 000 000
- Colaboración: RECOPE donó 51 450 litros de AC-30 y 6 750 litros de CRS-1 para los trabajos



Renovación de pavimento con previa demolición en Calle Trojas

- Distrito: San Pedro
- Longitud: 350 metros
- Inversión total: \$33 000 000
- Colaboraciones: LANAMME colaboró con el acompañamiento para realizar los sondeos, conteos vehiculares y diseño del pavimento del proyecto y ASADA de Trojas.







Primer puente de dos vías en la red vial cantonal

En 2024 se inauguró el primer puente de dos vías en la red vial cantonal de Sarchí. El proyecto representó una inversión social crucial que impacta directamente la calidad de vida de la población en tanto, **mejora la conectividad, la seguridad vial y facilita el acceso a servicios clave**, a la vez que **descongestiona el casco central y descentralizando el desarrollo económico y social**.

Además, permite una respuesta más rápida y eficiente por parte de los cuerpos de emergencia, beneficiando a comunidades como Talolinga, San Pedro y Trojas.



Primer puente de dos vías en la red vial cantonal

La coordinación entre la municipalidad y otras instituciones fue crucial para el éxito de este proyecto vial. A través de esta colaboración, se optimizaron recursos, se fortaleció la ejecución técnica, se garantizó la sostenibilidad ambiental del proyecto y se fomentó la participación comunitaria.

Las instituciones que colaboraron fueron:

- Unidad Ejecutora y de Coordinación Segundo Programa de la Red Vial Cantonal PRVC-II, MOPT-BID
- Instituto de Fomento y Asesoría Municipal (IFAM)
- Refinadora Costarricense de Petróleo (RECOPE)
- Laboratorio Nacional de Materiales y Modelos Estructurales (LANAMME)

Inversión total: \$1 301 734,12

Aporte Municipal: \$750 126,74

Informe del estado y diseño de 5 puentes cantonales

En 2024, se presentó el informe que reúne los hallazgos encontrados durante la realización de los estudios de los puentes:

- Puente en Calle Pérez, sobre el Río Trojas, distrito de San Pedro
- Puente en Calle González, sobre el Río Toro, distrito de Toro Amarillo
- Puente entre Calle Concha y San Juan de Grecia, sobre el Río Sarchí, distrito de San Pedro
- Alcantarilla de cuadro en Calle Canto, sobre el Río Sarchí, distrito de Sarchí Norte
- Puente en Calle Sabanilla, sobre el Río Molino, distrito de Rodríguez

El documento incluye las recomendaciones, propuesta de diseño y presupuesto requerido para solventar el problema de infraestructura en cada puente en estudio.



Comités de caminos nuevos en 2024

Los Comités de Caminos son órganos auxiliares de la Municipalidad para la mejora y conservación de calles y caminos en todo el cantón. Están conformados por un grupo de personas electas en una Asamblea General de vecinos.

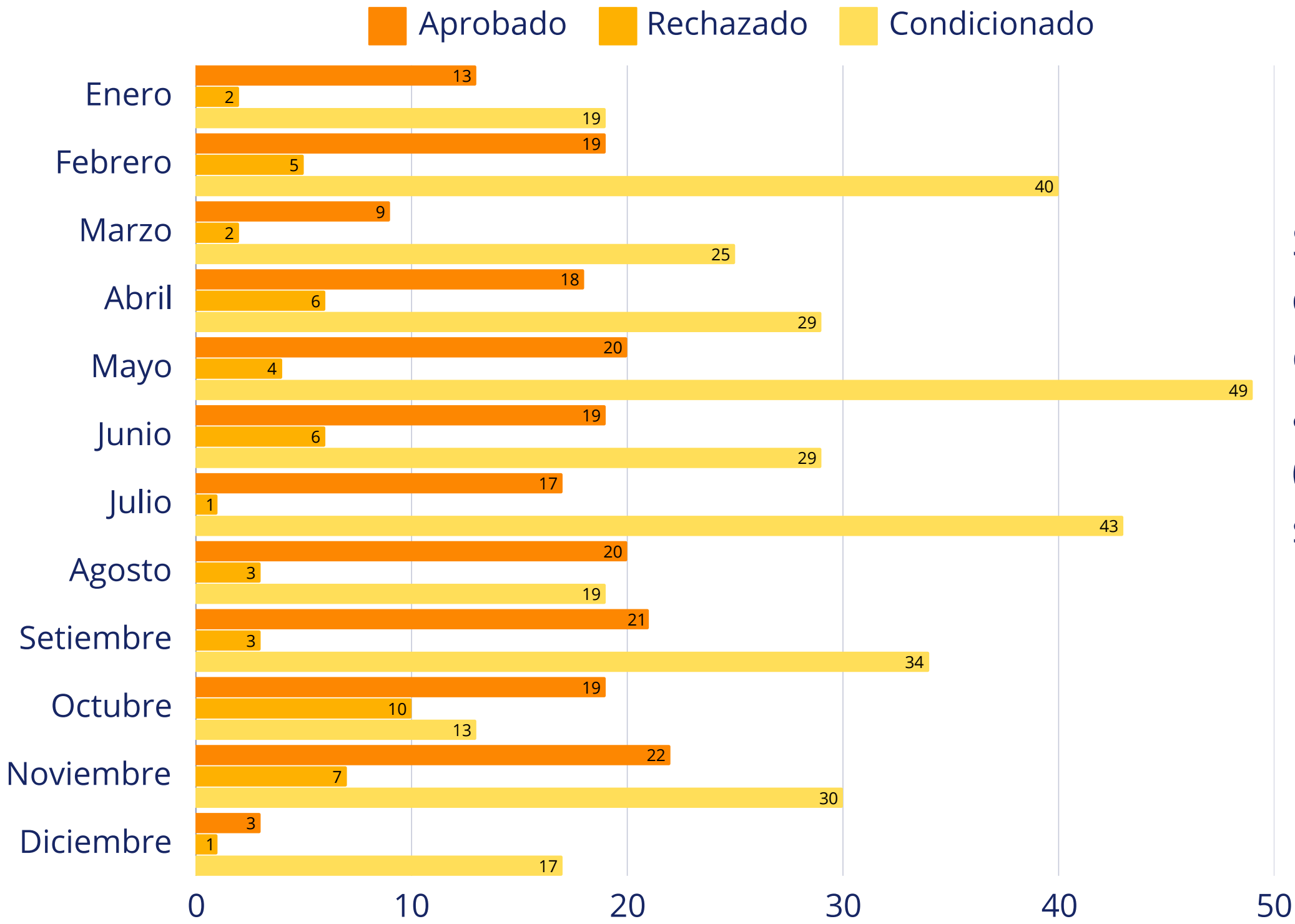
Nuevos Comités de Caminos conformados en 2024:

- Amed Céspedes, Sarchí Norte
- Calle Sibaja, Sarchí Norte
- Calle Alpízar, Sarchí Sur
- Calle González, Toro Amarillo
- Calle Río Segundo, Toro Amarillo



4.2.1. Gestión del territorio

Usos de suelo tramitados en 2024



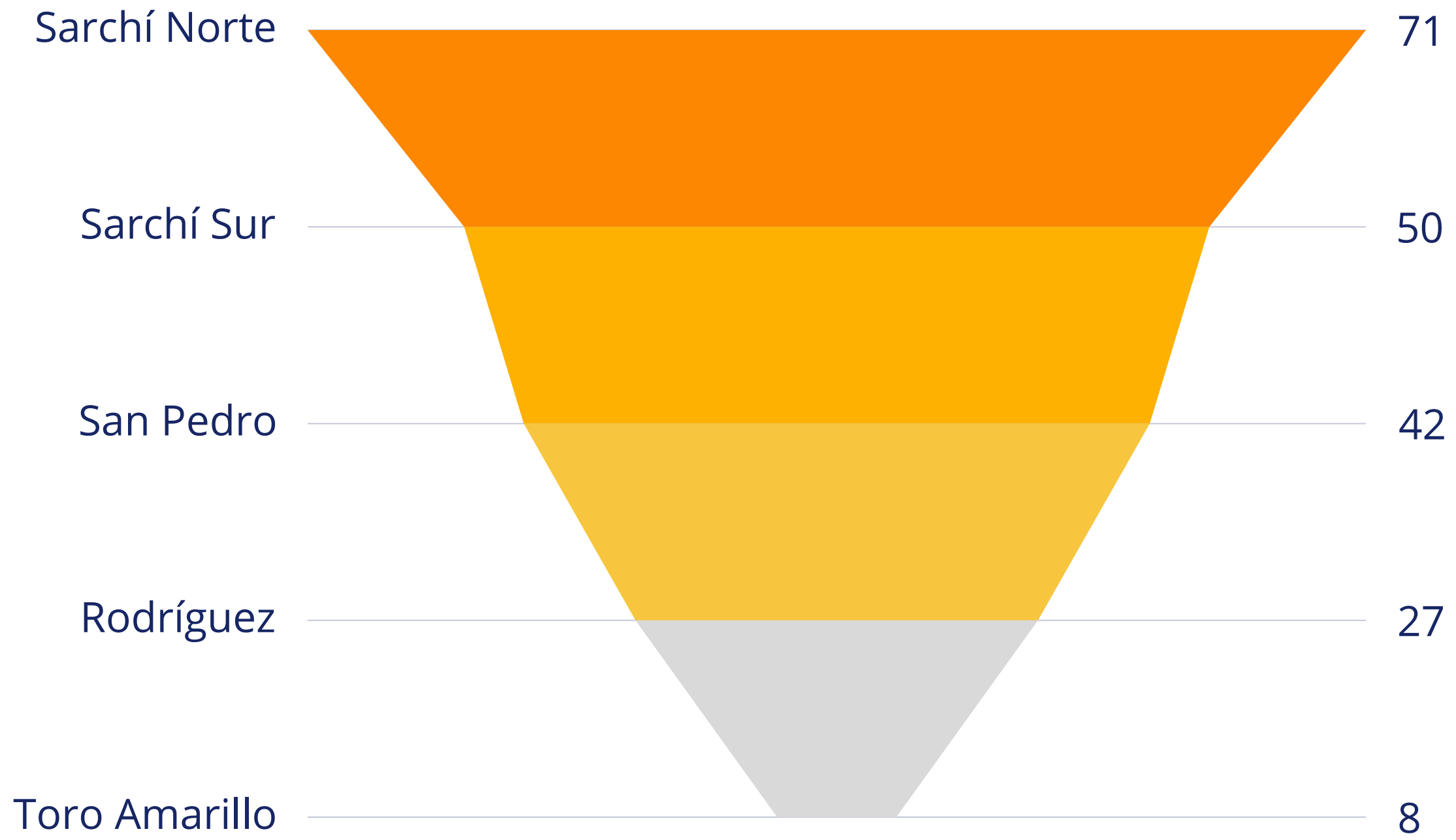
Se gestionaron en el periodo 2024, **679 certificados de usos de suelos** para determinar, con base a la zonificación actual de cantón, el tipo de uso (habitacional, comercial, industrial y de servicios) que puede desarrollarse en una determinada propiedad.

Entre los motivos de rechazo de usos de suelo se pueden mencionar:

1. Ubicación del predio dentro del rango de protección de **naciente o Zona de Protección Forestal**.
2. **Plano Catastro cancelado** en el Sistema de Certificaciones e Informes Digitales del Registro Nacional.
3. Las **dimensiones de la propiedad** no se ajustan a las variables establecidas en el Plan Regulador para el desarrollo de una determinada actividad.
4. La **actividad solicitada no se permite** dentro de la zona en la que se localiza la propiedad en estudio.
5. La **actividad solicitada no se encuentra establecida en la lista taxativa** del Plan Regulador.

Permisos de construcción tramitados en 2024

En 2024, se gestionaron **198 permisos de construcción.**

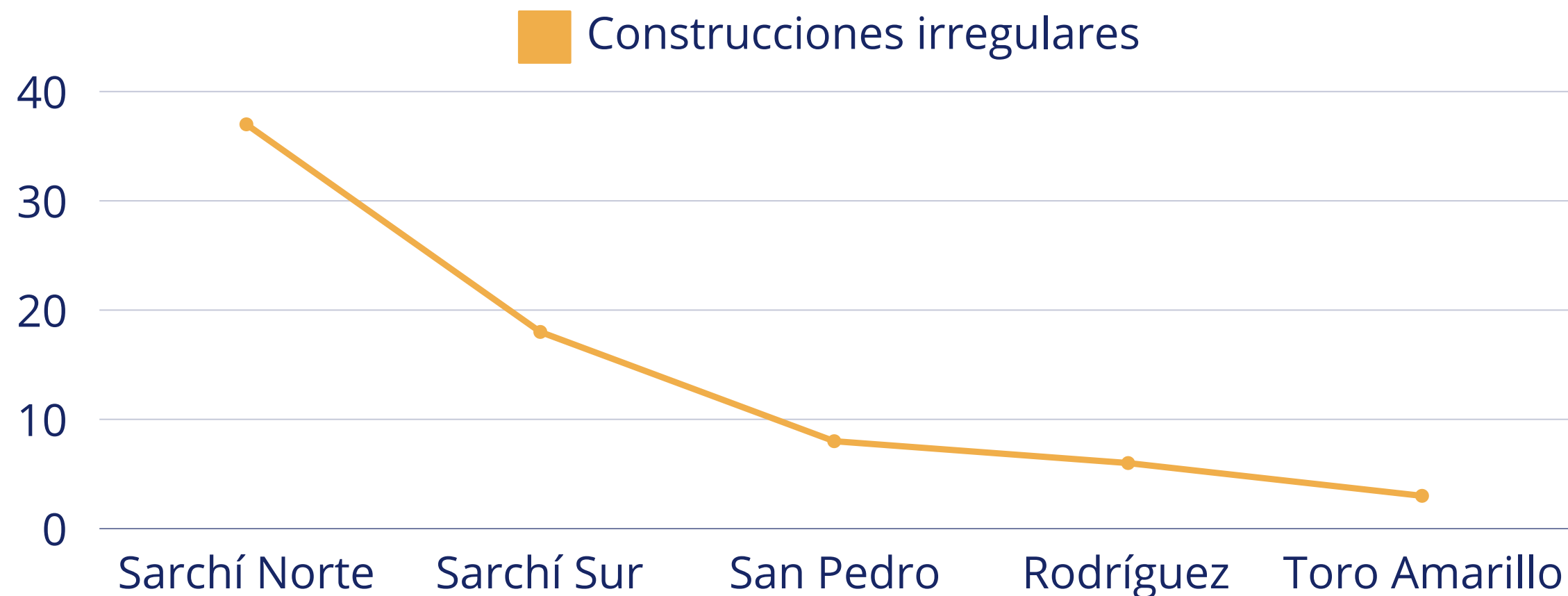


Inspecciones realizadas en presuntas obras irregulares

En las **inspecciones de rutina** suelen identificarse construcciones de obras nuevas, ampliaciones o remodelaciones sin la licencia de construcción respectiva emitida por la municipalidad.

Para los casos mencionados se genera una **notificación**, por parte de la Dirección de Desarrollo Urbano, para la regulación de la obra constructiva.

En 2024, se generaron un total de **77 notificaciones por obras constructivas sin licencia de construcción.**



Principales hitos del proceso de actualización del Plan Regulador



Principales hitos del proceso de actualización del Plan Regulador

Propuesta de zonificación para la actualización del Plan Regulador

Se propone un total de **27 zonas y 136 tipos de uso de suelo diferentes**, realizados a partir del CIUU (Clasificación Industrial Uniforme de todas las Actividades Económicas) en Costa Rica.

Este sistema se **adapta a las necesidades** de estadísticas y datos de la economía costarricense. La clasificación incluye varias categorías que abarcan desde la agricultura hasta los servicios financieros, pasando por la manufactura, construcción, transporte, entre otros.

- Zona de Protección de Cauces (ZPC)
- Parque Nacional Juan Castro Blanco
- Parque Nacional Volcán Poás (PNVP)
- Zona Protectora Río Toro (ZPRT)
- Zona Público Institucional-Existente (ZPI-E)
- Zona Público Institucional-Propuesta (ZPI-P)
- Zona Verde de Parque-Existente (ZVP-E)
- Zona Verde de Parque-Propuesta (ZVP-P)
- Zona Agroforestal (ZAF)
- Zona Ecoturística (ZET)
- Zona Agropecuaria (ZAG)
- Zona Control Especial (ZCE)
- Zona Residencial Turística-Muy Baja Densidad (ZRT-MBD)
- Zona Residencial Turística-Baja Densidad (ZRT-BD)
- Zona Residencial Turística-Media Densidad (ZRT-MD)
- Zona Mixta (ZMX)
- Zona Mixta Turística (ZMT)
- Zona Expansión Urbana (ZEU)
- Zona Residencial Especial (ZRE)
- Zona Residencial-Baja Densidad (ZR-BD)
- Zona Residencial-Media Densidad (ZR-MD)
- Zona Residencial-Alta Densidad (ZR-AD)
- Zona Comercial y de Servicios (ZCS)
- Zona Desarrollo Económico (ZDE)
- Zona de Amortiguamiento (ZAM)
- Zona Renovación Urbana 2
- Zona Renovación Urbana 1

Principales hitos del proceso de actualización del Plan Regulador

La **propuesta de 6 reglamentos** para el cantón de Sarchí, los cuales forman parte de la revisión que debe realizar el INVU:

1. Zonificación.
2. Renovación Urbana.
3. Fraccionamiento y Urbanizaciones.
4. Vialidad.
5. Construcciones.
6. Mapa Oficial.

Sobre el proceso de aprobaciones por parte de la secretaria técnica Nacional (SETENA), en Sesión Ordinaria N°005 del año 2025, se emite la **aprobación de los Índices de Fragilidad Ambiental**, el cual formarte de un primer entregable para esta institución, como parte de la obtención de inclusión de la variable ambiental en la actualización del Plan Regulador.

Implementación de la ley de Bienes Inmuebles

La municipalidad, como administración tributaria, tiene el cobro del impuesto de Bienes Inmuebles. La recaudación de este impuesto se convierte en la fuente de ingreso libres más representativa del presupuesto municipal.

En 2024, se logró un hito importante: **generar los insumos para la actualización de los mapas de valores por zonas homogéneas del cantón**. Esto en coordinación con el Órgano de Normalización Técnica del Ministerio de Hacienda.

La actualización fue solicitada por la municipalidad, dado que la última versión era del año **2019**.

Para 2025, el resultado de la actualización será un **incremento en el ingreso por este concepto**.

Actualización de la plataforma de valores

Para el cálculo de las **construcciones se está aplicando el Manual de Valores Base Unitaria por Tipología Constructiva**, publicado en el Alcance N°187, Gaceta N°178 del 28 de setiembre del 2023, dada por el Órgano de Normalización Técnica del Ministerio de Hacienda, a la que este municipio se adhirió según publicación de la Gaceta N°204 del 03 de noviembre del 2023.

Para la **valoración de terrenos se ha aplicado la Plataforma de Valores de Terrenos por Zonas Homogéneas**, suministradas por el Órgano de Normalización Técnica, publicada en la Gaceta N°164 del 02 de setiembre del 2019. Ya este año la plataforma de valores actualizada al 2024, publicada en el Alcance N°3 de la Gaceta N°5 del 10 de enero del 2025 (páginas de la 205 a la 209) y publicada en el periódico de circulación nacional Diario Extra el día 17 de enero del 2025 (página 22).

Para la **valoración de terrenos agropecuarios se aplica la Plataforma para terrenos agropecuarios**, brindada por el Órgano de Normalización Técnica, publicada en la Gaceta N°247 del 23 de diciembre del 2021, página 123.

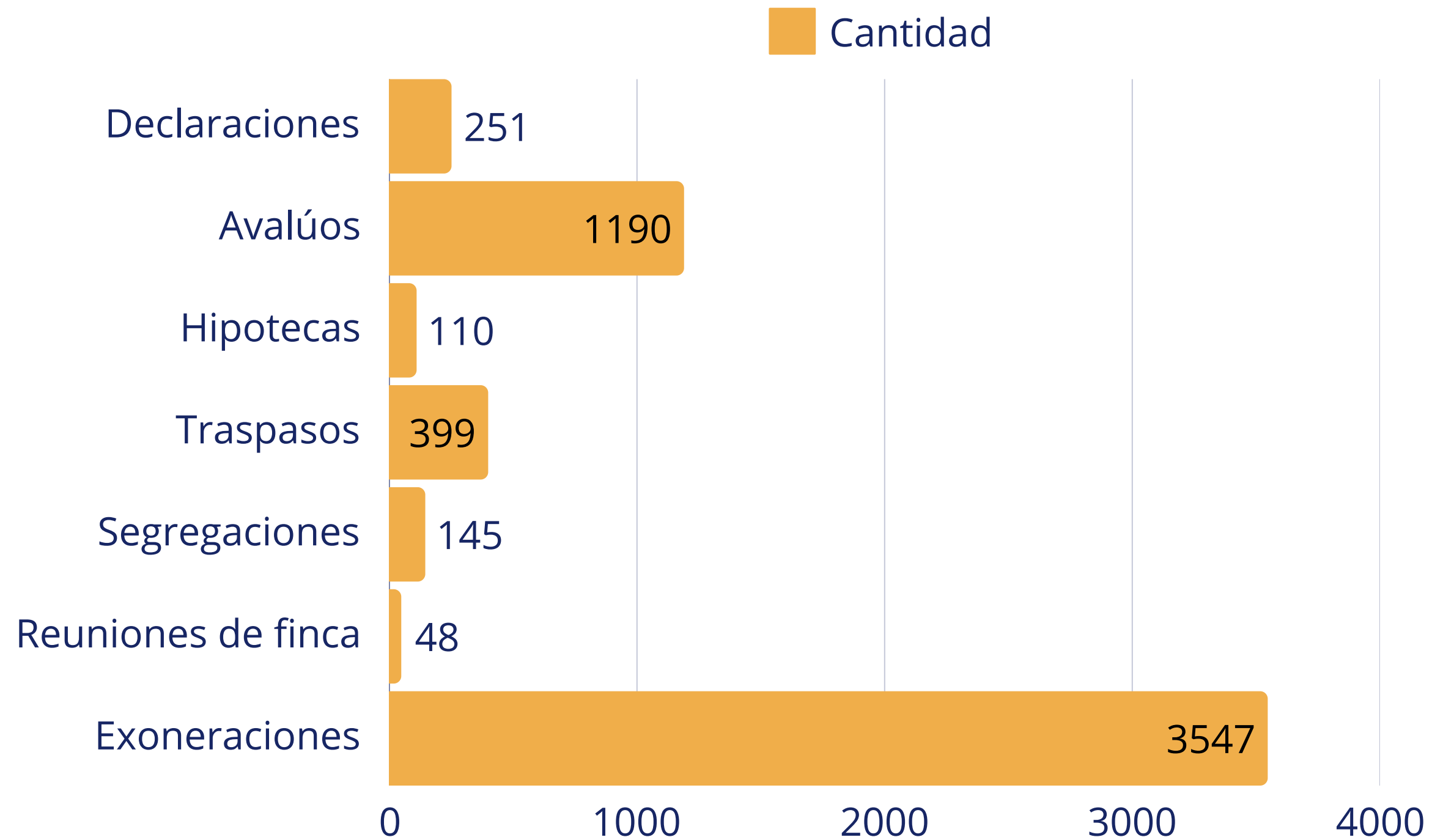
Implementación de la ley de Bienes Inmuebles

Las labores ordinarias que se realizan para la implementación de la ley de Bienes Inmuebles son:

- Recepción de declaraciones voluntarias de bienes inmuebles
- Avalúos administrativos de propiedades
- Trámite de exoneración de Bienes Inmuebles
- Registro de segregaciones
- Registro de traspasos de propiedades
- Registro de hipotecas
- Registro de reuniones de finca

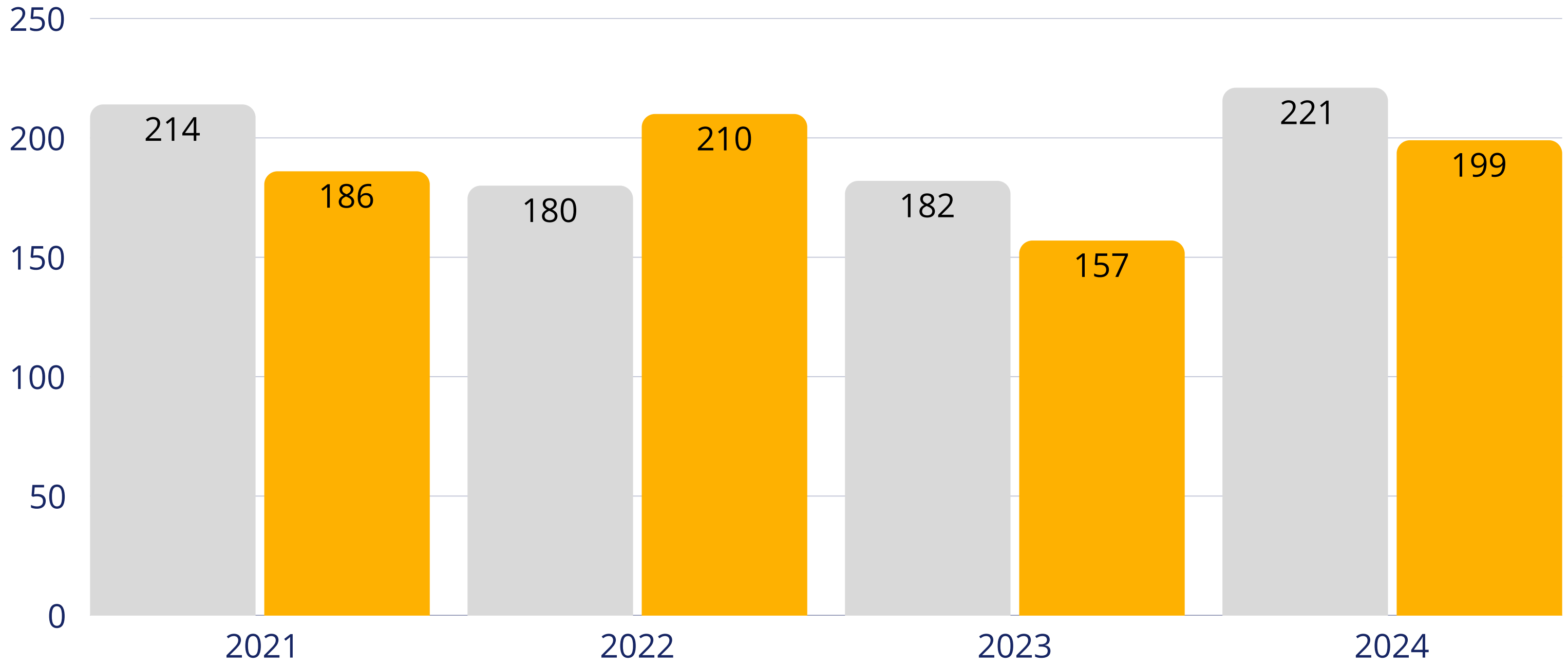
Implementación de la ley de Bienes Inmuebles

La siguiente tabla resume la cantidad de trámites realizados en 2024:



Visados municipales 2021-2024

Rechazados Aprobados



Mantenimiento de espacios públicos

Durante el periodo 2024, se brindó el servicio de mantenimiento, limpieza y ornato a los siguientes parques y propiedades municipales

Distrito	Área total de mantenimiento (m2)	Cantidad de espacios
Sarchí Norte	10 272,95	12
Sarchí Sur	4 534,05	3
Toro Amarillo	2 126,16	1
San Pedro	1 481,32	3
Rodríguez	4 845,10	2

Proyectos ejecutados en espacios públicos

Remodelación del Parque de Sarchí Sur

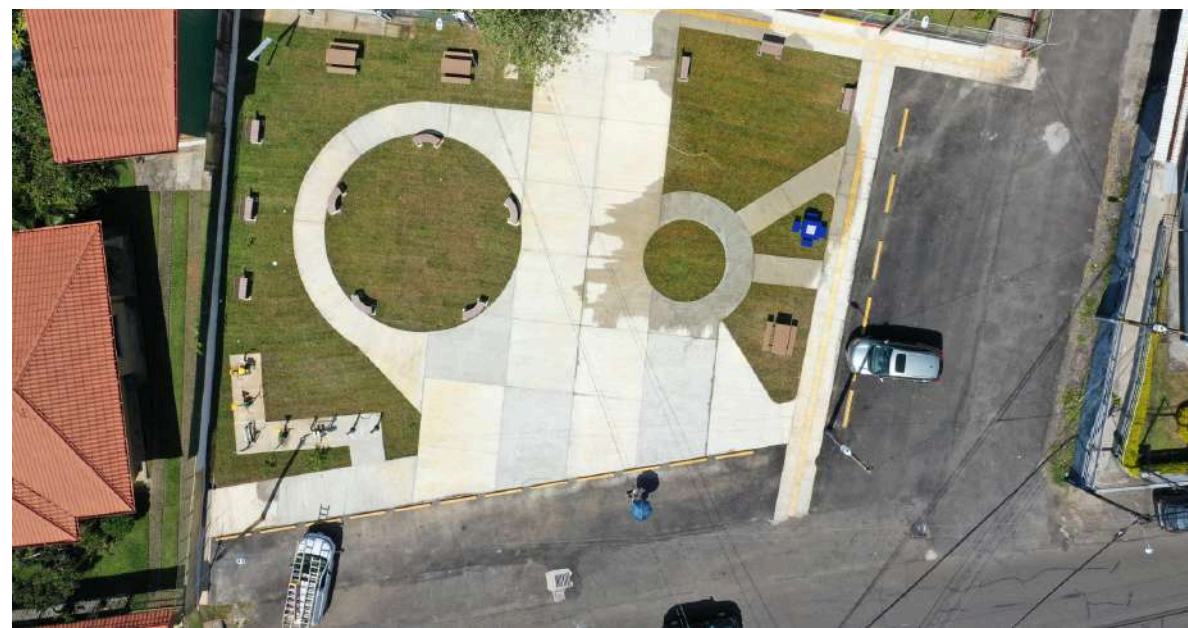
Obra gris en el parque de Sarchí Sur: se demolieron las estructuras existentes, se construyó una nueva losa para las aceras, se habilitaron espacios para parqueos, se mejoró el sistema de desfogue de aguas y se colocó zacate.

Área intervenida: 633 m²

Inversión: ₡8 925 700,00

Instalación de equipo para la recreación: 6 bancas de metal y madera con respaldo, 3 mesas de picnic con madera plástica, 5 bancas curvas sin respaldo, 1 letrero Informativo de arco, 1 playground, 1 juego inclusivo resorte, 1 pasamanos cóncavo, 2 móviles de resorte, 1 columpio triple, 1 mesa metálica para ajedrez y 6 máquinas elípticas.

Inversión: ₡10 639 781,84



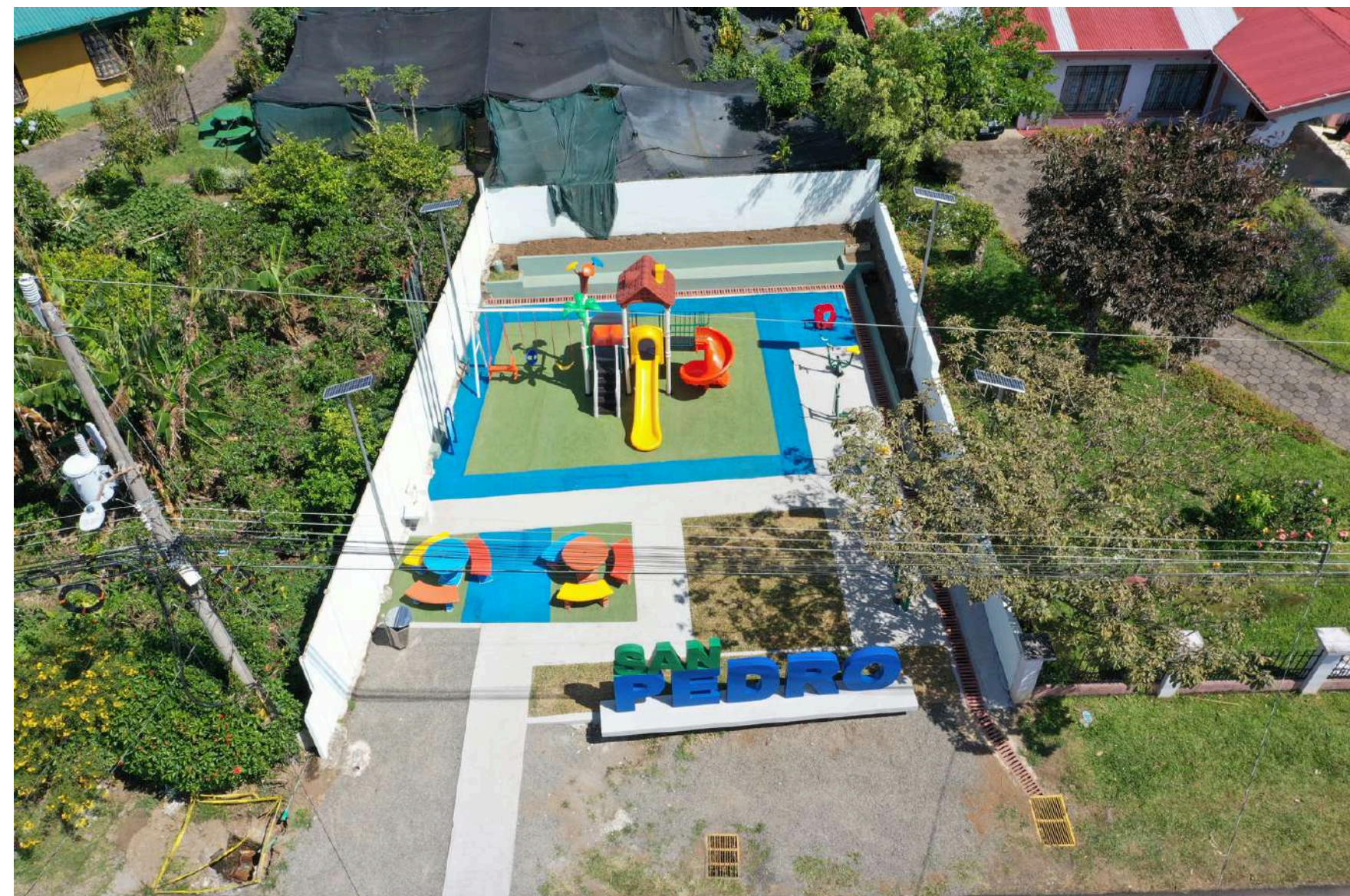
Proyectos ejecutados en espacios públicos Acondicionamiento del Parque de San Pedro

Obra gris y nivelación del terreno: demolición de la estructura existente, se hicieron trabajos de nivelación y se colocó zacate.

Colocación de letras corpóreas alusivas a San Pedro.

Instalación de equipo para la recreación: 1 playground, 1 letrero Informativo de arco, 1 móvil de resorte, 1 caminadora, 1 elíptica, 1 bici estacionaria, 1 bici estacionaria con manubrios, 1 máquina para extensión de piernas.

Inversión: ₡11 555 809



Proyectos ejecutados en espacios públicos

Mejoramiento de la instalación eléctrica del Parque de Sarchí Norte

En el año 2024, se realizó el cambio total de la **instalación eléctrica** que incluyó las siguientes acciones:

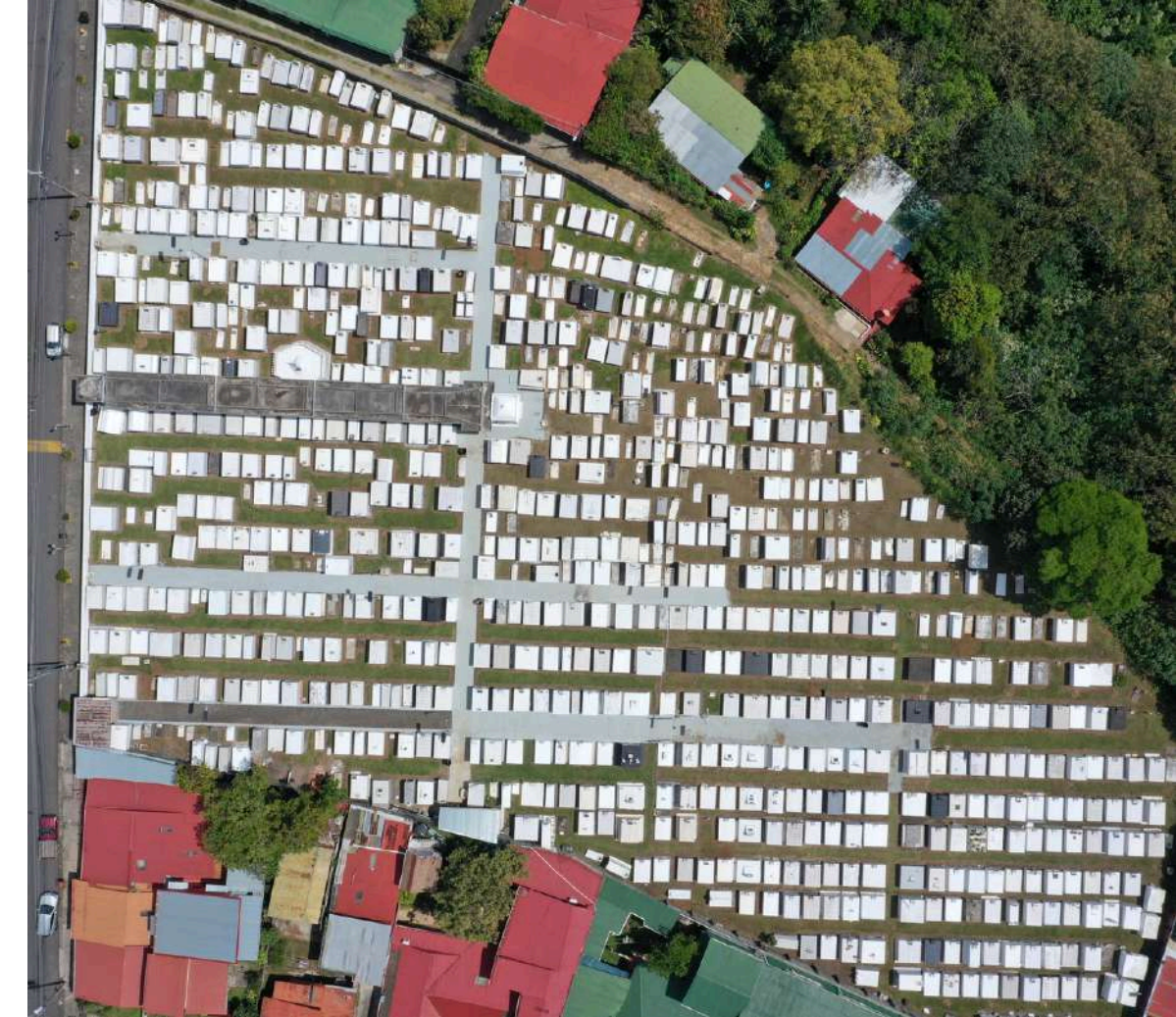
- **Zanjeado para la instalación de tubería subterránea:** para una distribución más segura y eficiente de la electricidad en el parque.
- **Reemplazo del cableado eléctrico en las dos primeras terrazas:** para mejorar así la seguridad y el rendimiento del sistema de iluminación en estas áreas del parque.
- **Reemplazo de las previstas para tomacorrientes:** para un suministro eléctrico más seguro y adecuado para las actividades del parque.
- **Sustitución de 14 luminarias:** Se cambiarán las luminarias existentes por nuevas, garantizando una mejor iluminación y mayor eficiencia energética en todo el parque.
- **Cambio de los centros de carga y gabinete de control:** para incorporar un temporizador (timer) que optimizará el consumo energético al ajustar automáticamente los horarios de encendido y apagado.

Inversión: \$2 750 000,00



Mantenimiento del Cementerio Municipal

- **Programación de actividades de mantenimiento:** En 2024, se elaboró un plan de trabajo detallado para llevar a cabo las labores de mantenimiento y cuidado del cementerio, garantizando su buen estado y funcionamiento.
- **Instalación de luminarias solares:** se instalaron luminarias solares en diversas áreas, lo que no solo facilita el acceso en horarios nocturnos y la seguridad, sino que también contribuye al uso de energía renovable.
- **Pintura general del cementerio:** se pintaron por completo las instalaciones, que incluyó los muros, aceras, bóvedas municipales, bodega, baños, pasillos, osario y capilla. Esta tarea fue fundamental para la conservación del cementerio y para brindar un entorno más agradable y ordenado a los visitantes.

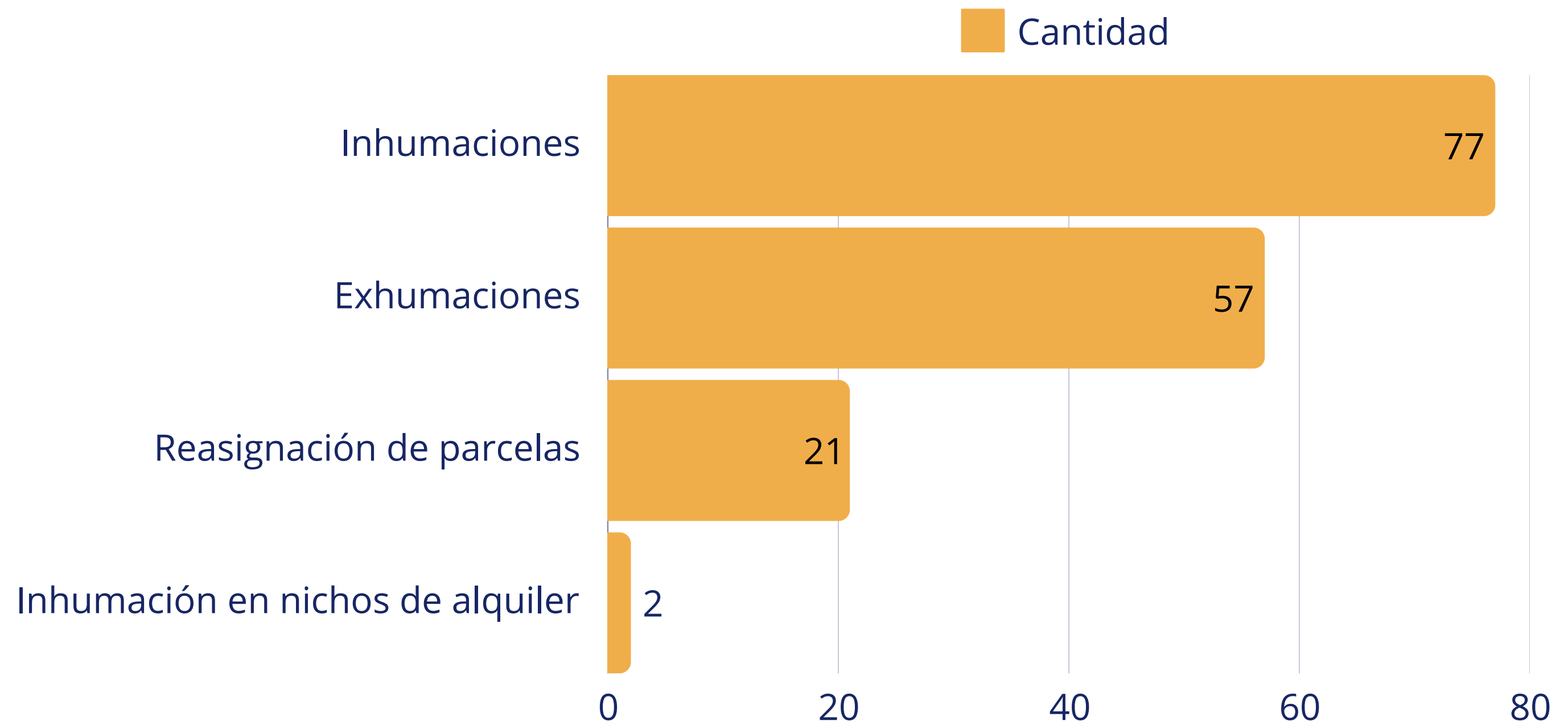


Mantenimiento del Cementerio Municipal

Celebración de fechas especiales: Día del Padre, el Día de la Madre y el Día de los Fieles Difuntos

- **Decoración:** se decoraron los espacios comunes.
- **Celebraciones Eucarísticas:** en coordinación con la Parroquia, se organizaron las celebraciones eucarísticas en el Cementerio Municipal durante estas fechas como un acto de fe y memoria colectiva. Estas actividades tuvieron como propósito rendir homenaje a las personas difuntas y proporcionar un espacio de reflexión y recuerdo para los familiares.
- **Refrigerio:** se ofreció un refrigerio a las personas asistentes.
- Las asistencias a las celebraciones realizadas fueron las siguientes:
 - En el **Día del Padre: 100 personas.**
 - En el **Día de la Madre: 150 personas.**
 - En el **Día de los Fieles Difuntos: 250 personas.**

Resumen de las actividades ordinarias en el Cementerio



Proyecto de construcción del muro del Cementerio Municipal

A continuación, se presenta una breve línea del tiempo sobre el proyecto de construcción del muro del Cementerio Municipal:

1. En 2023 se realizó un **reporte de incidente** de desprendimiento de tierra en el Cementerio Municipal, afectando las propiedades colindantes.
2. La Dirección de Desarrollo y Control Urbano realizó la **valoración del caso y emitió recomendaciones**, entre las que se encuentran: trabajos para recoger el material caído, eliminación de bóvedas cercanas al talud, colocación de plástico para que la lluvia no erosionara el terreno, retiro de 1 metro de tierra para quitarle carga al muro, se sembraron plantas para que sostuvieran el terreno.
3. Se realizó la **contratación por SICOP** (2023LD-000064-0016600012) para los estudios técnicos, diseño constructivo y tramitología ante el CFIA para construcción del muro.
4. En 2024, la empresa adjudicada presentó el **informe, estudios de suelo, diseño de muro y planos sellados por CFIA**.
5. Se decidió que la contratación de la obra se postergara para el año 2025, lo cual implicó una baja ejecución presupuestaria del Servicio de Cementerio.

Servicio de limpieza de vías

La municipalidad brinda este servicio en el casco central del distrito de Sarchí Norte, específicamente en las siguientes rutas:

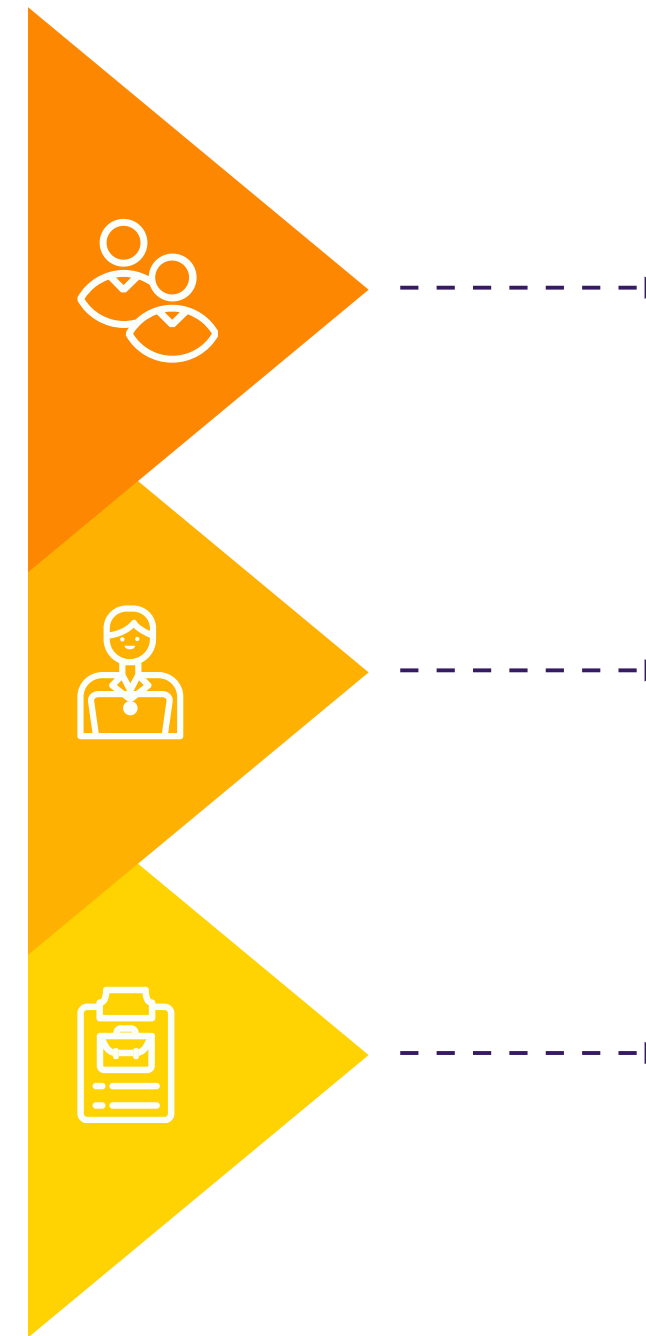
1. Casco central
2. Sector desde Cieneguita a Innovaplant
3. Sector desde Cieneguita a Calle Colegio
4. Sector desde la municipalidad, Sem Pérez y San Rafael
5. Sector desde la municipalidad a Calle La Eva
6. Sector desde Calle La Eva a el Estadio

Distrito	Área total de limpieza en metros lineales	Cantidad de contribuyentes
Sarchí Norte	12 484	899

Servicio de limpieza de vías

En relación con el servicio de limpieza de vías y espacios públicos, se han implementado diversas acciones con el objetivo de determinar una **metodología de cobro basada en principios claros de ciencia y técnica, garantizando su legalidad y equidad.**

A continuación, se detallan los pasos que se han seguido para avanzar en este proceso:



Consulta a Hacienda Municipal

Consulta técnica-jurídica con respecto a la metodología de cobro por el servicio de limpieza de vías.

Dictamen de la PGR

Art 83 del Código Municipal
Costo efectivo + 10% de utilidad
Reglamento de Cementerio.

Criterio técnico del departamento

Determinación de la fórmula de cálculo, en apego a los principios de razonabilidad, proporcionalidad y justicia tributaria.

Competitividad.

5.1. Productividad.

5.1.1. Sistema de empleo.

5.1.2. Finanzas públicas.

5.1.3. Política de productividad.

5.2. Innovación.

5.2.1. Innovación y desarrollo.

5.3. Contexto.

5.3.1. Turismo.



Competitividad

5.1.1. Sistema de empleo

Agencia Nacional de Empleo

Nuestra municipalidad, desde 2023, es una Unidad de Empleo de la Agencia Nacional de Empleo, cabe indicar que a partir del 2024 la plataforma migra al nombre de Brete.cr.

Lo que se busca es ofrecer atención y acompañamiento a personas y empresas para conectarlas en el mercado de oferta y demanda laboral. Nuestro servicio se brinda en las modalidades: presencial, virtual o telefónica. El siguiente cuadro muestra las atenciones brindadas durante 2024:

Servicio brindado	Cantidad de personas atendidas	Mujeres	Hombres	Empresa
Información y primera atención	108	66	35	7
Registro	75	47	27	1
Intermediación	39	31	24	0
Formación y capacitación	29	18	11	0
Orientación	3	2	1	1
Total de servicios brindados	254	164	97	8

Diagnóstico para el Plan de Atracción de nómadas digitales

En noviembre, en el marco del Programa Conectemos la Esperanza, se realizó una primera sesión diagnóstica para conocer las generalidades, potencial mercado y oportunidades de la legislación nacional en el tema de atracción de nómadas digitales.

Este paso constituye la base para la creación de la hoja de ruta de Sarchí y de la región para implementar acciones en ese sentido.

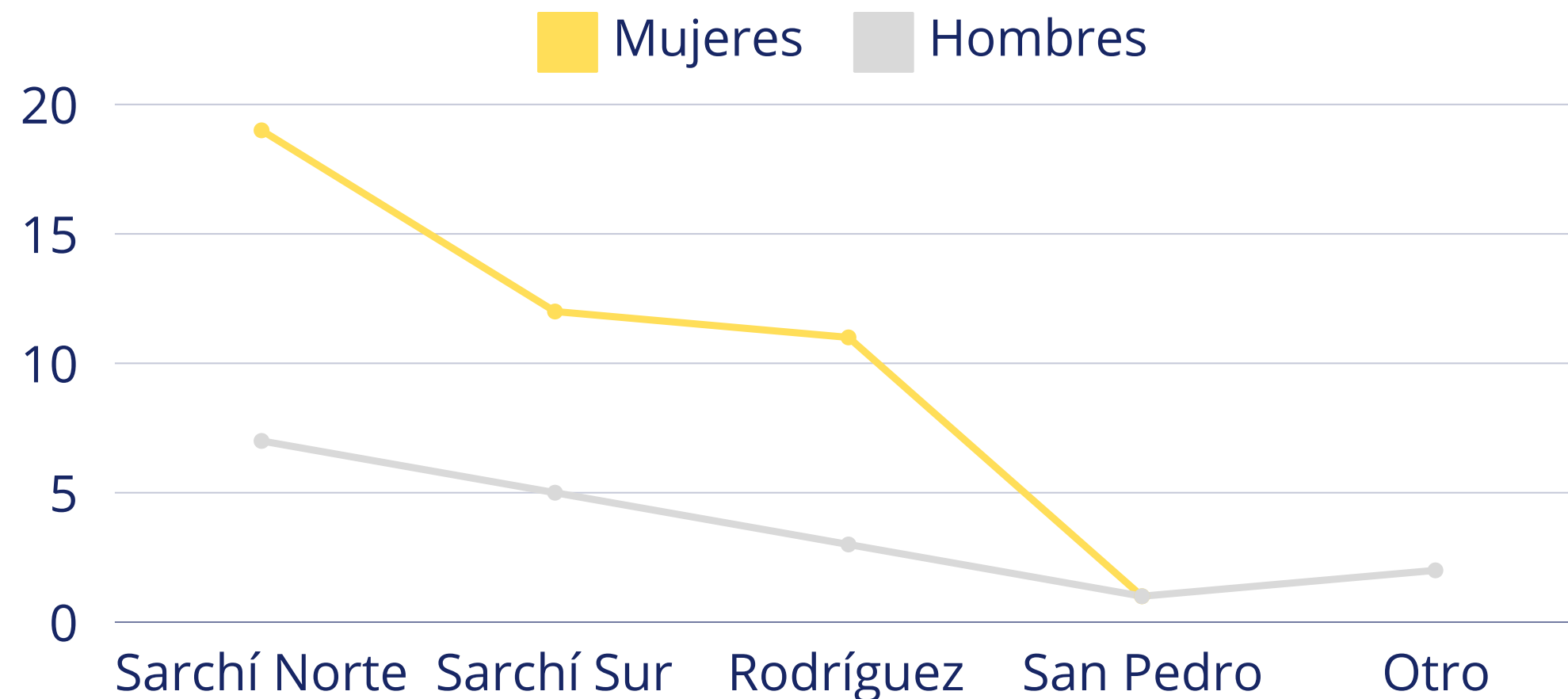
La sesión contó con la participación de la municipalidad, Fuerza Pública, Ministerio de Educación Pública, INDER, FEDOMA, medios de comunicación, cámaras empresariales, INFOCOM, SUTEL, FONATEL, INA, Asociación Cívica y Turística de Sarchí, entre otros.



Feria de la Persona Artesana

Por quinta vez consecutiva, se organizó la Feria de la Persona Artesana en el mes de marzo de 2024, en donde se realiza la exposición y venta de productos elaborados por emprendedores del cantón, incluyendo artesanías, manualidades, textiles, panadería, repostería, helados artesanales, bebidas artesanales, pinturas y decoraciones de la ornamentación de la carreta, entre otros.

Participaron un total de **61 personas artesanas**, de las cuales 43 fueron mujeres y 18 fueron hombres. En el siguiente gráfico, se muestra la cantidad de participantes según el distrito de residencia:



Feria Vocacional Brete Occidente

En marzo, se participó de la Feria Vocacional de Occidente. Este esfuerzo contó con la participación de **35 estudiantes de duodécimo grado del CTP** de Francisco J Orlich.

Feria de empleo organizada por PROCOMER

En mayo, PROCOMER realizó una Feria de Empleo, la municipalidad colaboró con la coordinación con el INA para brindar transporte a **20 personas** sarchiseñas que participaron de la actividad.

Feria Morpho Travel

En octubre, se organó una Feria de Empleo en la que participaron **46 personas** del cantón, de las cuales, **5 de estas resultaron contratadas** durante el evento.

Centro Municipal de Formación para la Empleabilidad

En el año 2024, inició labores el Centro Municipal de Formación para la Empleabilidad, logrando la graduación de la primera generación de **48 personas egresadas de oficios de Manufactura e Industria Médica.**

Se logró graduar a 30 personas en el oficio de Manufactura, de los cuales realizaron un proceso de práctica en la empresa PADUIT de Costa Rica y 18 estudiantes en el oficio de la Industria Médica.

Esta iniciativa representa una inversión significativa en la educación técnica, proporcionando a las personas egresadas las herramientas necesarias para emplearse en sectores estratégicos del mercado laboral de Occidente.



Comisión de Coordinación Interinstitucional (FECCOI)

En 2024, la Comisión de Atracción de Inversiones de FEDOMA se transformó en la Comisión de Coordinación Interinstitucional. Entre los principales resultados alcanzados están:

1. Radiografía del talento humano: identificación de centros educativos, mapeo de carreras universitarias, bilingüismo, coordinación de nuevas mayas curriculares que permitan adaptarlas a las necesidades del mercado laboral, telecomunicaciones y servicios.
2. Convenios con universidades: Universidad Empresarial, Universidad San José, Universidad Latina, Educatum, ISESA, UTN, TEC, INA.
3. Propuesta de Reglamento de conectividad para la implementación de tecnología 5g.
4. Capacitaciones a los técnicos en temas informáticos de manera presencial y virtual a través del IFOCOM.
5. Levantamiento restricción de construir los puntos focales u Obis (obras impostergables), se espera que para este año 2025 inicien intercambios en Grecia, Naranjo y San Ramón.

Certificación de oficios relacionados a la elaboración de muebles, impartido por el INA

Durante el año 2024, en coordinación con INA y CACITUS, se realizaron visitas y entrevistas a mueblerías y talleres de la zona, con la finalidad de **mapear a las personas con conocimientos en los oficios** relacionados a la elaboración de muebles.

Lo anterior dio como resultado que **el INA certificara a 38 personas** en los oficios de:

- **Mecanizado de elementos para el mobiliario en madera y sus derivados**
- **Ensamblado de elementos para el mobiliario en madera y sus derivados**
- **Preparación de superficies en madera y derivados.**

Para un total de 114 certificaciones otorgadas.

FOMUJERES

FOMUJERES es un fondo no reembolsable del INAMU para apoyar a mujeres mayores de edad en sus ideas de negocio.

Como parte del acompañamiento que se brinda a las artesanas y empresarias de la zona, se realizó una **charla sobre el fondo en el mes de mayo, en la cual participaron más de 31 mujeres** tanto de Sarchí como de cantones vecinos.

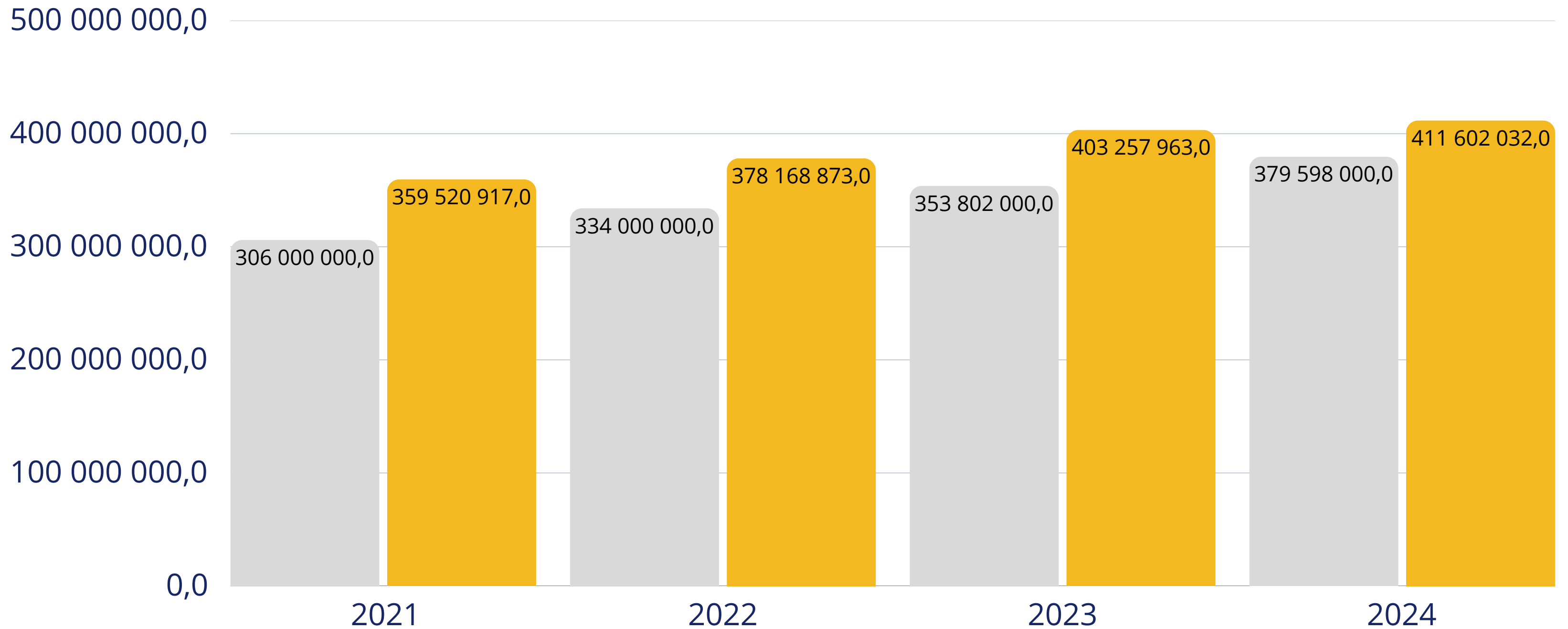
Además, se brindó **acompañamiento a 6 mujeres** para la lectura de las bases de postulación con la finalidad de identificar si la actividad realizada se encuentra en las opciones de participación y además de completar el formulario diagnóstico de medición de la etapa de madurez.

Competitividad

5.1.2. Finanzas públicas

Comportamiento de la recaudación de Bienes Inmuebles entre 2021-2024

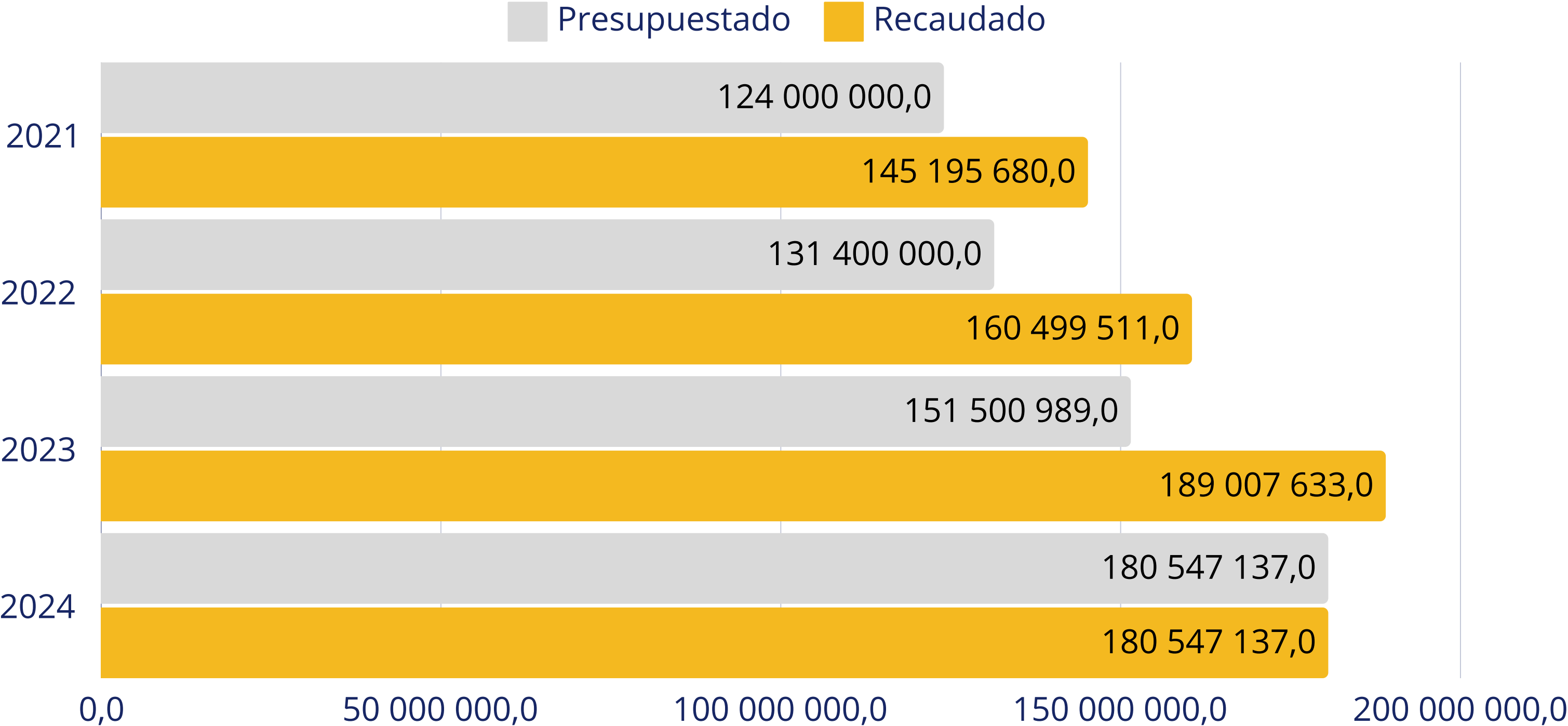
Presupuestado Recaudado



Distribución del ingreso del impuesto de Bienes Inmuebles 2024

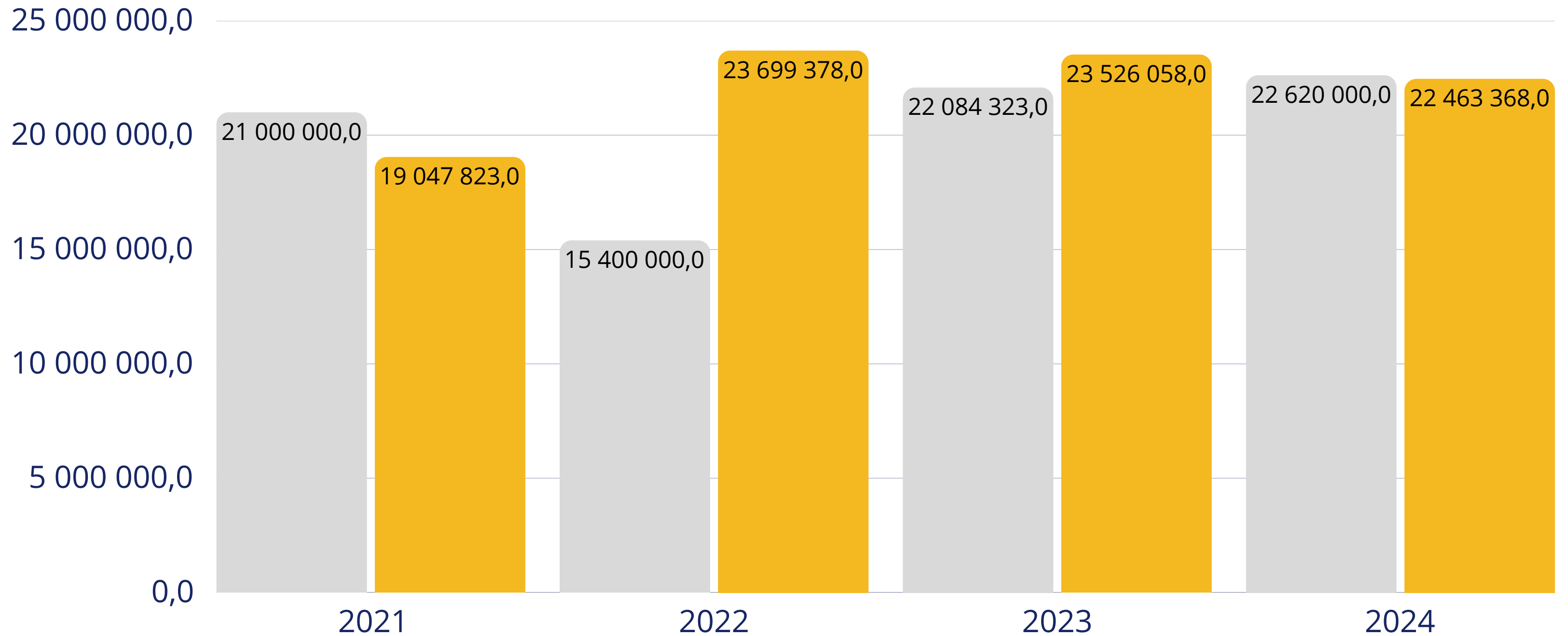
Rubro	Porcentaje	Monto
Dirección Técnica y Estudios (Departamento de Bienes Inmuebles)	44.97%	¢170 703 611,60
Aporte al Comité Cantonal de Deporte y Recreación	14.40%	¢54 679 498,00
Juntas de Educación 10% del IBI	10.00%	¢37 959 800,00
Aporte a la Administración General	10.00%	¢37 959 800,00
Servicios Sociales y Complementarios	4.51%	¢17 111 531,00
Construcción de aceras, ley de movilidad peatonal	3.00%	¢11 387 940,00
Aporte a CONAPAM	2.40%	¢9 113 250,00
Mantenimiento de edificios	2.40%	¢9 106 820,46
Aporte al Registro Nacional 2% DEL IBI	2.00%	¢7 591 960,00
Aporte a FEDOMA	1.92%	¢7 290 600,00
Educativos, Culturales y Deportivos	1.58%	¢6 000 000,00

Comportamiento de la recaudación de patentes comerciales 2021-2024



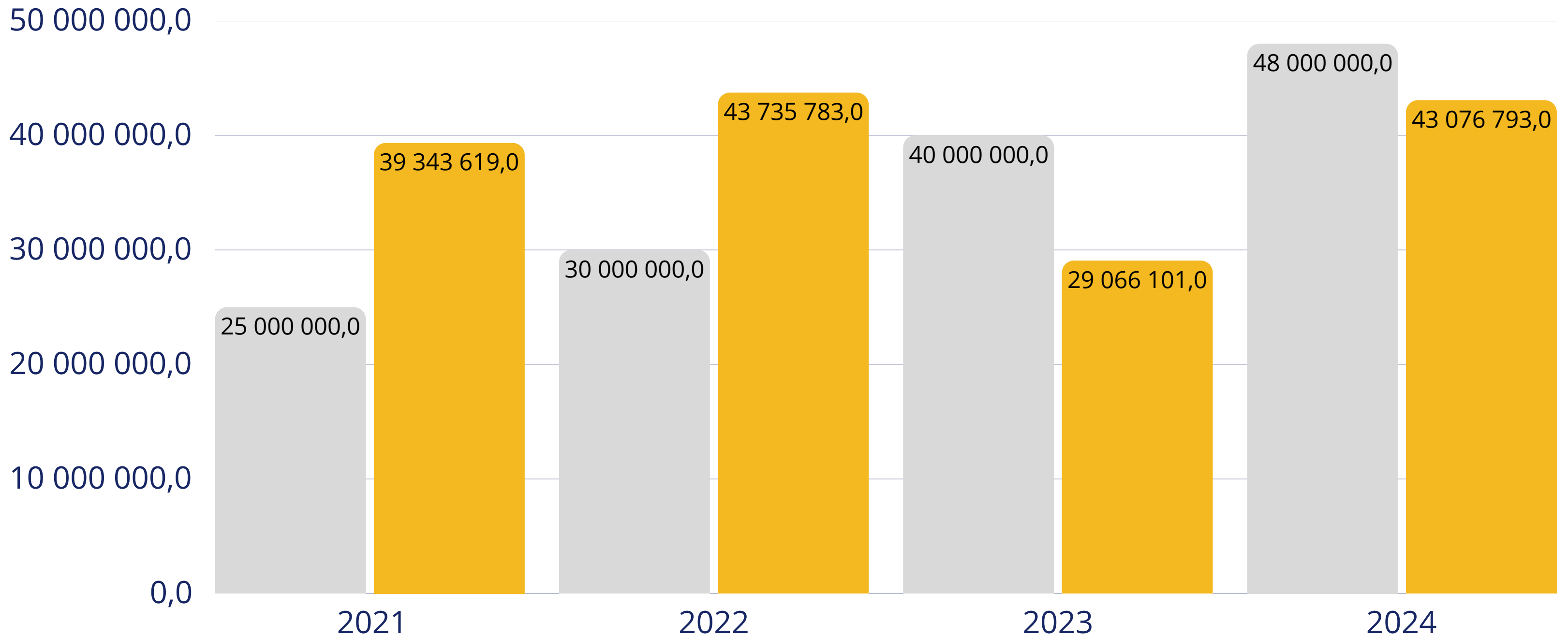
Comportamiento de la recaudación de patentes de licores 2021-2024

■ Presupuestado ■ Recaudado

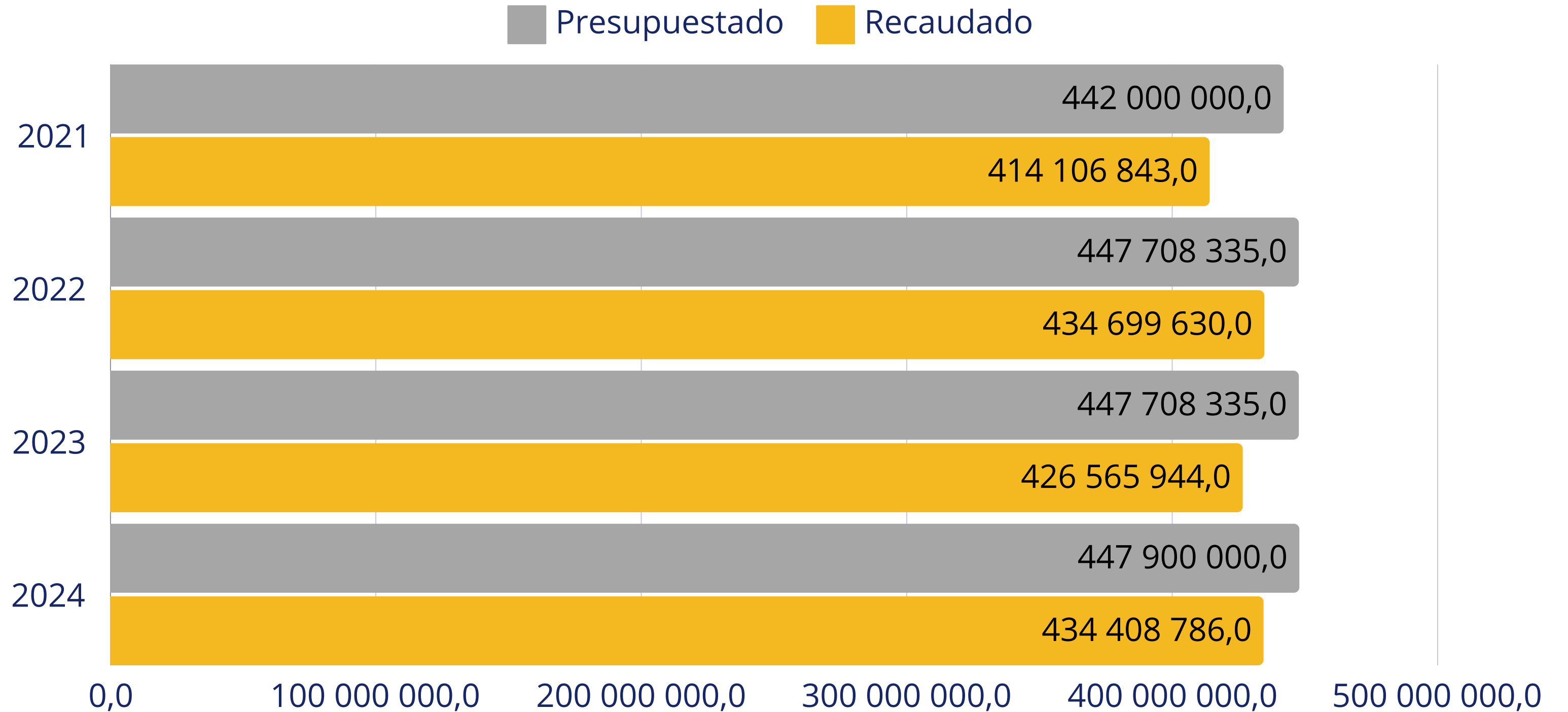


Comportamiento de la recaudación de permisos de construcción 2021-2024

Presupuestado Recaudado



Comportamiento de la recaudación de Acueducto 2021-2024



5.1.2. Finanzas públicas

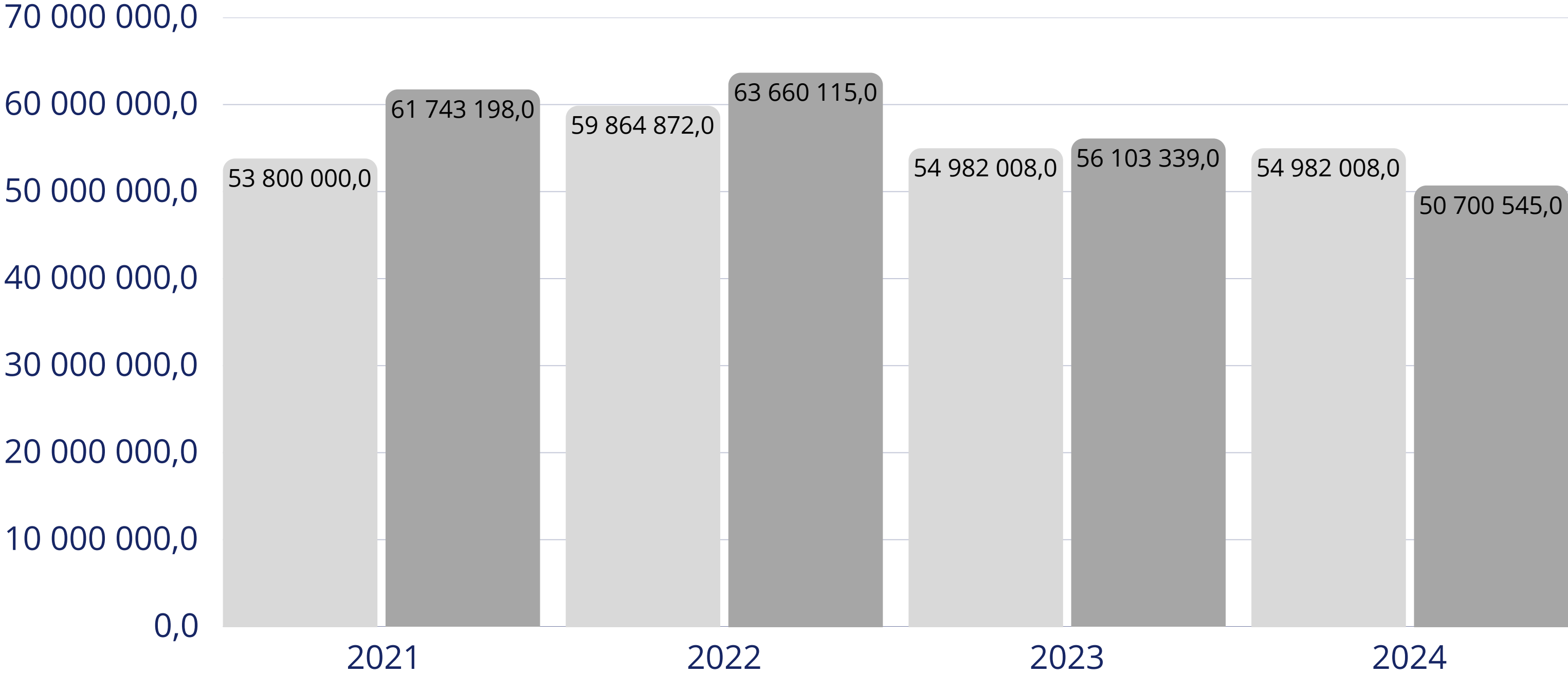
Competitividad

Comportamiento de la recaudación de aseo de vías 2021-2024



Comportamiento de la recaudación de Cementerio 2021-2024

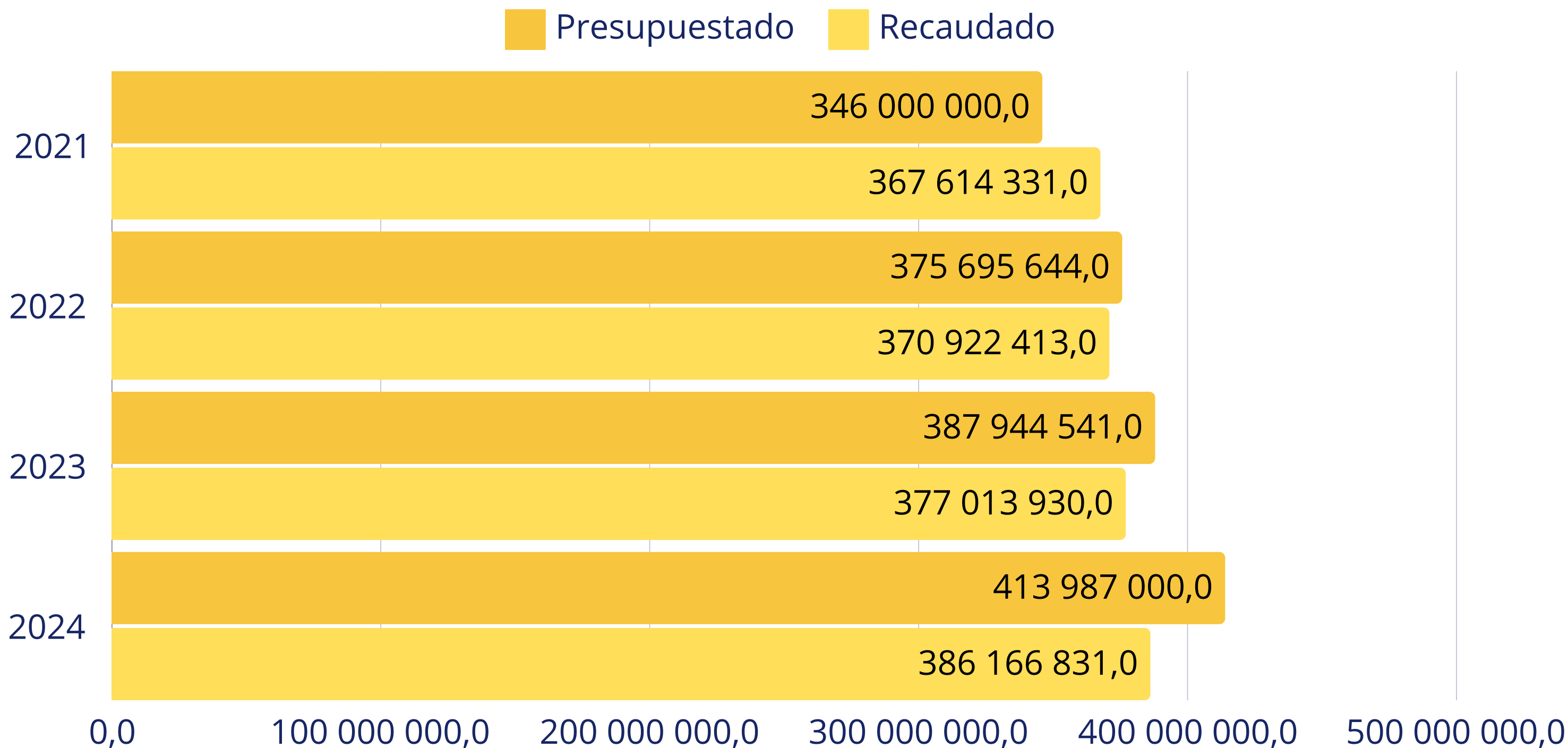
Presupuestado Recaudado



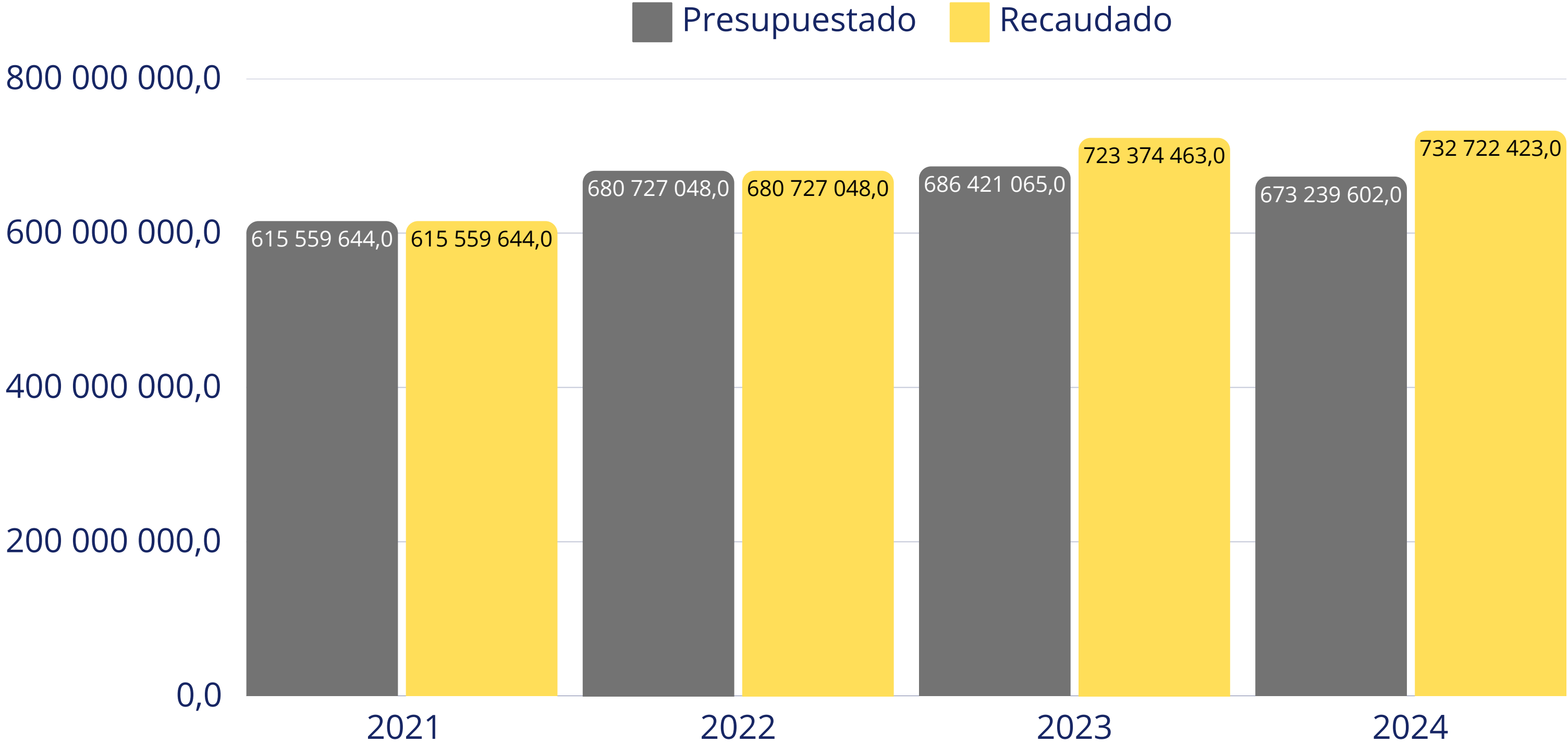
Comportamiento de la recaudación de Parques 2021-2024



Comportamiento de la recaudación de servicio de recolección de residuos ordinarios 2021-2024

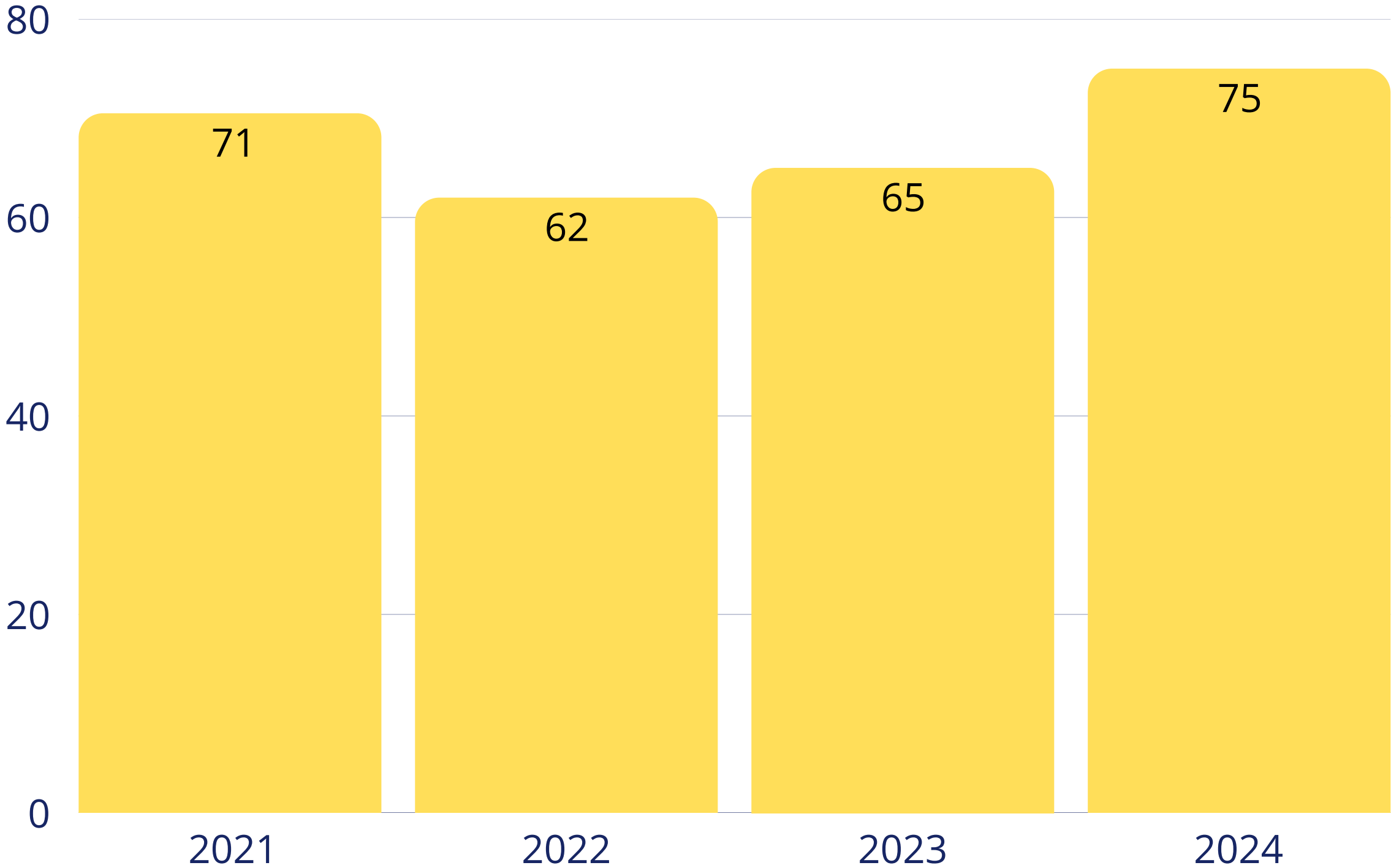


Comportamiento de la recaudación de Gestión Vial 2021-2024



Comportamiento de la ejecución presupuestaria 2021-2024

■ %

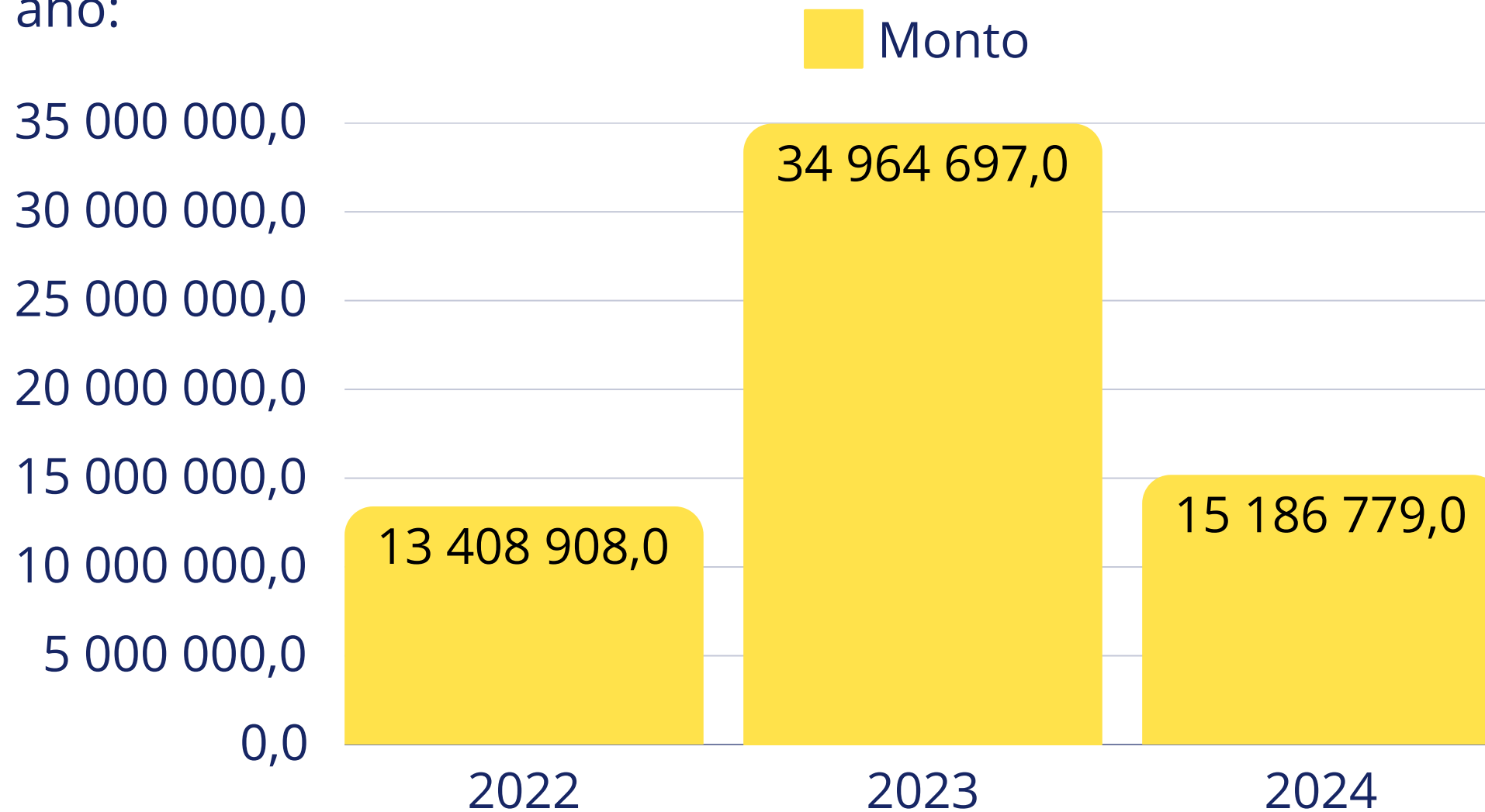


Competitividad

5.1.2. Finanzas públicas

Rendimiento de los fondos de inversión

Desde 2022, la municipalidad ha gestionado inversiones de recursos municipales en el mercado de dinero, específicamente en una **cartera 100% pública**. Esta estrategia ha generado recursos adicionales para la institución. A continuación, se detalla el comparativo de intereses ganados por año:



En 2024, se realizó un **cambio de entidad financiera** para llevar a cabo las inversiones correspondientes. Esta decisión fue adoptada conforme a los criterios establecidos por la Dirección de Hacienda y en virtud del acuerdo aprobado por el Concejo Municipal.

Rendimiento de los fondos de inversión

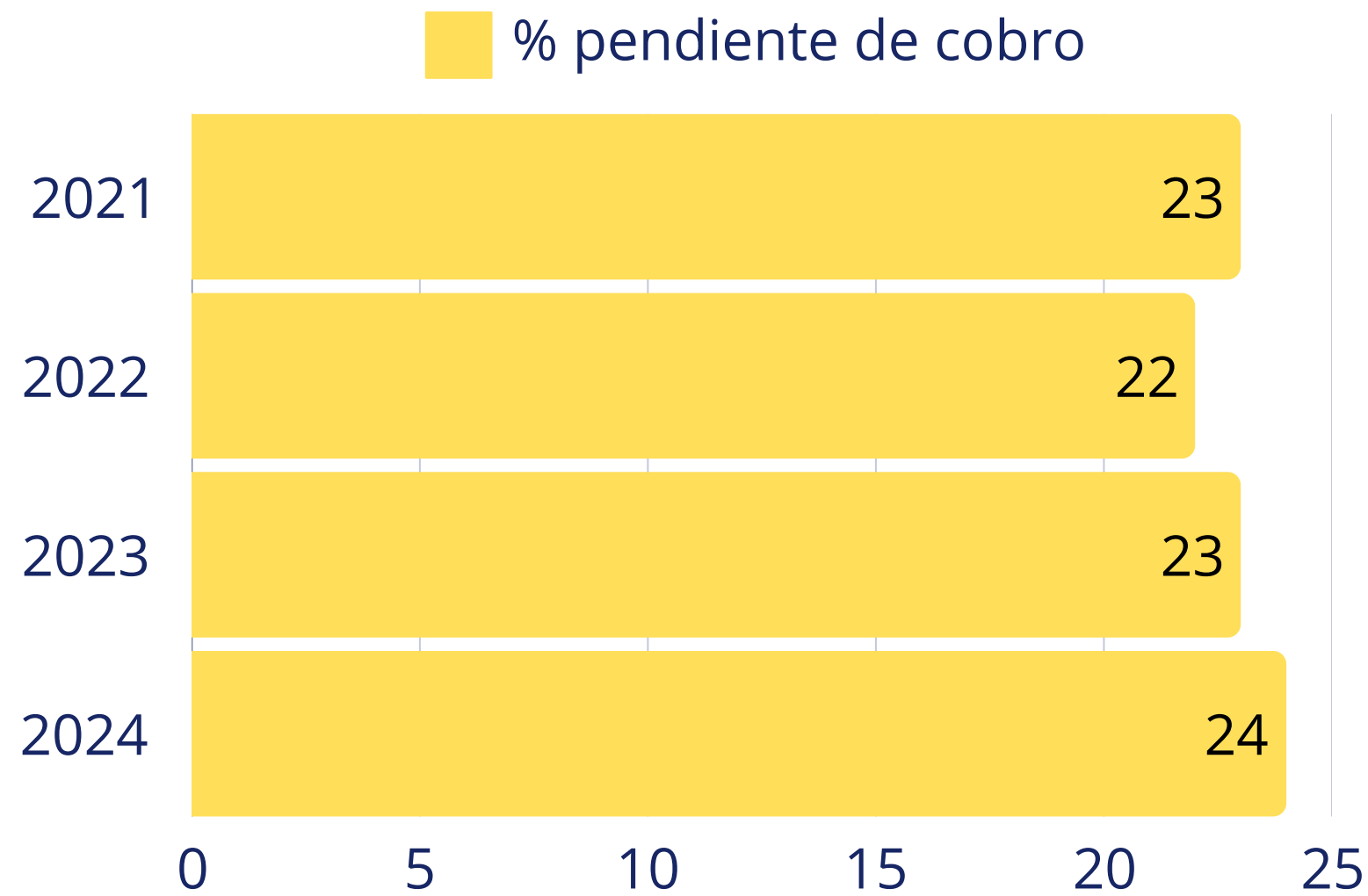
Ante el cambio de entidad financiera para invertir, se hicieron las valoraciones correspondientes, durante el periodo de **junio a setiembre 2024**, los saldos se mantuvieron en cuentas que **generaron pocos ingresos en rendimientos**, por ellos se visualiza una disminución importante que se espera fortalecer durante el siguiente año con las acciones implementadas.

Otras acciones de pagos realizados

En 2024, la Administración tomó la decisión de realizar los pagos a proveedores y algunos salarios, utilizando la Plataforma del Ministerio de Hacienda denominada **“Caja Única”**, la cual tiene la particularidad de que no debita ningún tipo de comisión.

Esto obedece a que las diferentes entidades bancarias del Sistema Financiero Nacional cobran comisión, cuando se hacen pagos y/o depósitos a cuentas de otras entidades, lo cual significaba un costo bastante alto en detrimento de nuestros recursos.

Gestión de cobro



A pesar del incremento de un 1% con referencia entre el año 2023 y el 2024, es importante señalar que al incrementarse el presupuesto municipal por relación directa hay un incremento en los montos de morosidad.

Gestión de cobro

Durante todo el año, a partir del estudio y definición de los contribuyentes morosos, se realiza el proceso de notificación, el cual muestra cierta respuesta en el pago de los impuestos municipales. A continuación, se muestra el comportamiento de las notificaciones de acuerdo con los procesos de pago realizados durante el 2024.

	Notificados	Monto cancelado	%	Monto pendiente	%
Canceladas Cobro Administrativo	1487	¢152 795 067,76	66,70%	¢ -	0,00%
Arreglos de Pago	79	¢6 546 223,95	2,86%	¢7 877 996,79	3,81%
Solicitud de Cobro Extrajudicial	331	¢13 398 444,34	5,85%	¢67 815 012,40	32,81%
Cancelaciones Parciales	1559	¢56 337 870,07	24,59%	¢131 018 087,29	63,38%
Totales	3456	¢229 077 606,12	100,00%	¢206 711 096,48	100,00%

Gestión de cobro

Acciones realizadas para mejorar la gestión de cobro



1. **Actualización de datos:** desde el mes de octubre, la Alcaldía emitió una directriz sobre la actualización de datos para posibilitar la ubicación y notificación por medios electrónicos.
2. **Opción de segmentación de pagos:** a través de la página web, las personas contribuyentes pueden pagar los impuestos y tasas municipales por segmento o concepto y no estar limitado a la cancelación total de la deuda.
3. **Uso de aplicación Qpago:** dicha aplicación cuenta con las mismas facilidades de pago por medio de Sinpe Móvil, la municipalidad lo viene aplicando desde noviembre de 2024.

Gestión de licencias comerciales y de licores

Desde 2023, la municipalidad ha implementado un plan cantonal de inspección a comercios para la verificación del cumplimiento con respecto a patentes comerciales y de licores.

Para el 2024 se obtuvieron los siguientes resultados:

- **96 inspecciones relacionadas con gestiones de patentes.**
- **76 notificaciones por morosidad, falta de patente o bien, incumplimiento de la normativa de la material.**

Como resultado de dichas notificaciones, **se logró que 60 comercios regularizaran su condición.**

- Acompañamiento a personas con actividades comerciales que no han podido obtener su patente por limitaciones relacionadas con las normas establecidas en el plan regulador. Lo anterior, con el fin de buscar alguna alternativa de solución.

Gestión de licencias comerciales y de licores

750
patentes comerciales



105%
\$180 547 137,41 de recaudación

68
patentes de licores



100%
\$22 463 368 de recaudación

Gestión de licencias comerciales y de licores

Elaboración de la propuesta de nueva ley de Patentes Comerciales de Sarchí

A continuación se detallan los principales hitos de la nueva propuesta de ley para Sarchí:

- Actualización de la normativa en materia de licencias que responda a la realidad social y económica actual del cantón, contribuyendo con la **equidad y justicia al régimen tributario municipal**.
- La **posibilidad de reglamentar** la misma ley, así como las demás leyes especiales en materia de licencias.
- La **inserción de nuevas actividades** y la evolución de las ya existentes en el mercado local.
- Se podrá mejorar su situación financiera, ya que **se actualiza la base imponible**, todo basado en el principio constitucional de justicia tributaria y capacidad contributiva.
- **Se amplía a los sujetos no domiciliados**, con el propósito de recaudar sobre las actividades realizadas en el cantón, pero no domiciliadas.
- Se crea una fuente de financiamiento para dar apoyo económico al Departamento de Patentes, con esto se pueda **mejorar la eficiencia y optimizar** todo lo referente a su materia.
- Se mejora la **seguridad jurídica de los licenciarios** y otorga una herramienta adecuada para la aplicación por parte de los funcionarios responsables.

Avance de la aplicación de Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público (NICSP)

Las Normas Internacionales de Contabilidad para el Sector Público (NICSP), según la Contraloría General de la República, orientan el reconocimiento, medición, presentación y revelación de las transacciones financieras, asegurando información contable precisa, confiable, comparable y oportuna. Esto es fundamental para una toma de decisiones informada, promover la transparencia y uniformidad en los estados financieros.

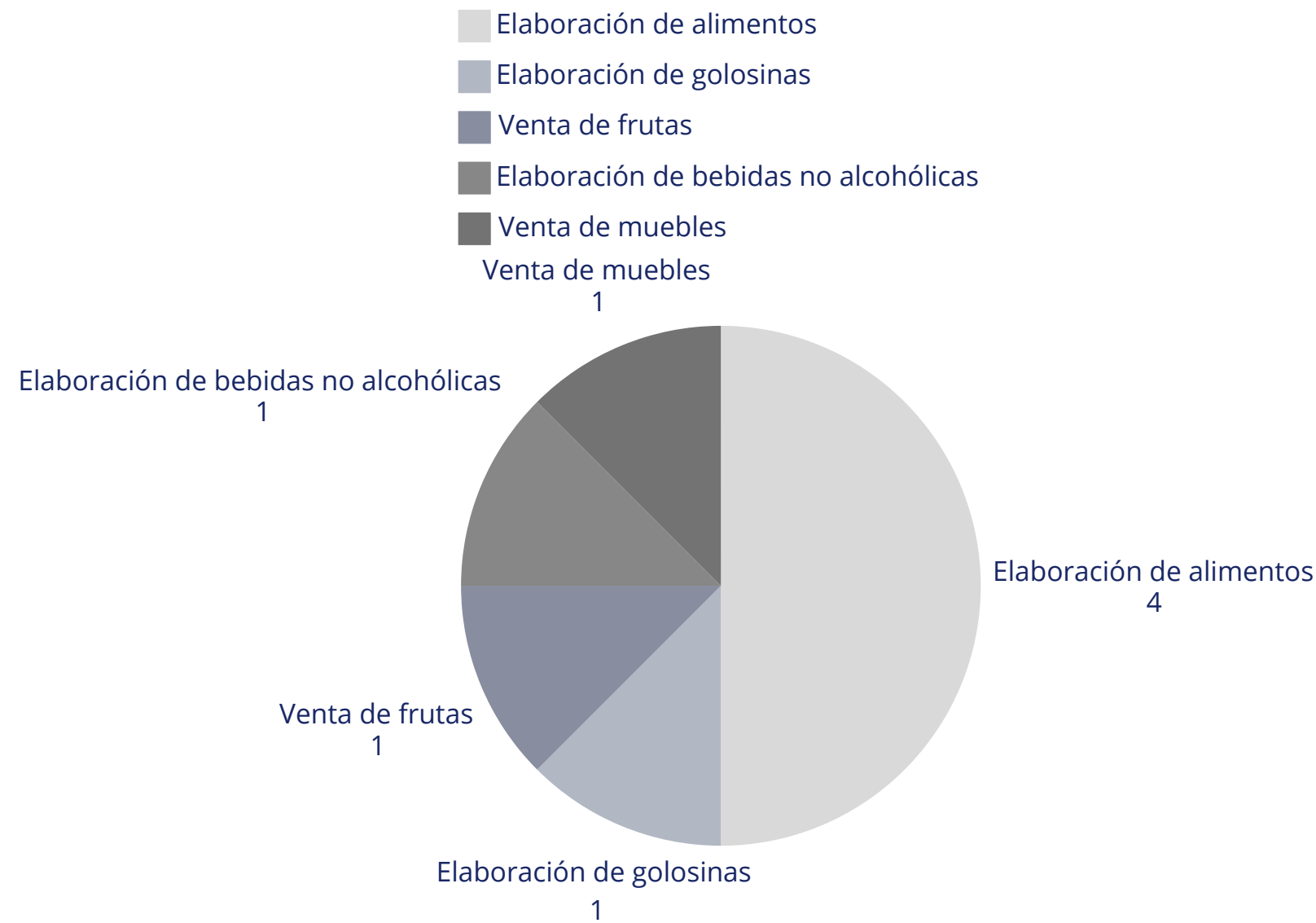
El nivel promedio de aplicación de los requerimientos esenciales establecidos por las NICSP sin periodo transitorio es del 62%. Según el informe de la (CGR) emitido en 2024, se indica que, aunque varios de los requerimientos de las normas se están aplicando, aún existen brechas importantes que requieren ser atendidas para la mejora de los procesos contables y financieros de las instituciones.

El logro de la aplicación de las NICSP en el caso de la Municipalidad de Sarchí está por encima del promedio de las instituciones voluntarias que se sometieron a esta evaluación. **En 2024 se alcanzó un 92% en el cumplimiento, planteado como meta para el primer semestre del 2025 es tener el 100% de las normas aplicadas.**

Competitividad

5.1.3. Política de productividad

Emprendimientos formalizados en 2024



De los **8 emprendimientos formalizados**, cada uno con características y enfoques distintos, que abarcan varios sectores económicos. Estos emprendimientos fueron atendidos en función de sus necesidades específicas y apoyados para cumplir con los procedimientos y normativas necesarias para operar formalmente en el mercado, así mismo les permitirá acceder a beneficios fiscales, comerciales y legales, lo que les permitirá expandir sus operaciones y contribuir al desarrollo económico local.

Capacitaciones a personas emprendedoras

Charla para proveedores del Sistema Integrado de Compras Públicas (SICOP)

Por **tercer año consecutivo** se realizó una charla informativa dirigida a artesanos y comerciantes del cantón, en coordinación con el departamento de Proveeduría Municipal y Radiográfica Costarricense (RACSA) sobre que es el SICOP, con la finalidad de brindar información sobre cómo acceder a la información para capacitarse y realizar los procesos de contratación administrativa, desde la solicitud hasta la generación del contrato o la orden de compra; mediante una plataforma digital permitiendo unificar los procesos en todas las instituciones del Gobierno. **Participaron 12 personas del cantón.**

Estrategias de Branding

En el 2024 se realizó un programa de capacitación sobre: fundamentos del Branding, tipos de logo, posicionamiento de marca, personalidad de la marca, iteración con focus group y análisis de preferencias de clientes. Una vez finalizado el programa, se **certificaron 14 personas** del cantón, quienes ahora cuentan con herramientas para desarrollar estrategias de branding.

La Ruta del Emprendimiento

El Instituto Nacional de Aprendizaje (INA), la Municipalidad de Sarchí y CACITUS brindaron capacitación a personas emprendedoras, empresas formales y a quienes tenían ideas para un nuevo negocio a través del programa "La Ruta del Emprendimiento".

En este programa, **8 personas tuvieron la oportunidad** de ser capacitadas para poner en marcha o fortalecer sus actividades productivas. Además, este espacio fue completamente gratuito, permitiendo el acceso a formación de calidad sin costo alguno.

Como parte del proceso de formación, se ofrecieron las siguientes capacitaciones:

- Formulación de una idea de negocio (30 horas)
- Gestión del emprendimiento (63 horas)

Competitividad

5.2.1. Innovación y desarrollo

Laboratorio de Innovación Comunitaria

La implementación de laboratorios en diversos cantones del país responde a una estrategia nacional orientada a potenciar el uso de la tecnología como catalizador del progreso económico y social en los micro territorios de Costa Rica. Estos espacios están **equipados con tecnología de vanguardia, incluyendo impresoras 3D, cortadoras láser, drones, kits de robótica, legos, máquinas de coser y computadoras**, fomentando así un ambiente colaborativo y de aprendizaje.

Formulación de la propuesta de valor del proyecto de Laboratorio de Innovación Comunal (LINC).

El LINC plantea un enfoque pragmático que fomenta el desarrollo de habilidades STEAM (Ciencia, Tecnología, Ingeniería, Arte y Matemáticas), contribuyendo a la reducción de brechas digitales y estableciendo un espacio comunitario propicio para abordar desafíos locales y potenciar la creatividad. La colaboración activa con diversos sectores y organizaciones es un testimonio del firme compromiso con el desarrollo sostenible y equitativo del cantón.

Convenio y carta de entendimiento con el INA para brindar soporte a la iniciativa a ejecutarse en 2025.

Programa Conexión Conjunta ODS: para la digitalización del Desarrollo Local

En el marco de la Red de cantones Promotores de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, Sarchí fue seleccionado para el Programa Conexión Conjunta ODS: para la digitalización del Desarrollo Local.

De agosto a diciembre de 2024 se avanzó en completar las herramientas de **diagnóstico de los ejes de planificación y gobernanza.**



Competitividad

5.3.1. Turismo

Infraestructura ecoturística en el Parque Nacional Juan Castro Blanco

Durante 2024, se **firmó el convenio específico entre ambas instituciones** para realizar el proyecto denominado: Desarrollo de infraestructura Ecoturística en el sector del Volcán Viejo del parque nacional del Agua Juan Castro Blanco, el cual permitirá fomentar el ecoturismo del Parque Nacional del Agua Juan Castro Blanco, como una alternativa para el desarrollo sostenible de los territorios rurales involucrados, contribuyendo al desarrollo socioeconómico Territorial y a la conservación de los Recursos Naturales.

La **Contraloría General de la República aprobó la transferencia de los recursos** para financiar este proyecto. El aporte corresponde a **₡331 436 634.73** por parte del INDER, mismo que se destinará para la obra civil y equipamiento de las instalaciones. Se proyecta para 2025 realizar los procesos de licitación, adjudicación e inicios de la obra constructiva.

El proyecto además de la obra civil y equipamiento de las instalaciones abarca algunas otras actividades que serán financiadas tanto por la Municipalidad, así como vinculación con otros entes como la Asociación Costa Rica por Siempre y el Instituto Tecnológico de Costa Rica (ITCR) que invertirán recursos para las fases posteriores del proyecto con relación al manejo y la conservación de los recursos naturales de la zona, teniendo una inversión total en el **proyecto entre todas las partes de ₡706.745.416.64**

Coordinación de iniciativas turísticas con el ICT

En junio se retomó el contacto con el Instituto Costarricense de Turismo para realizar el levantamiento y ordenamiento de la oferta de servicios y empresas Turísticas en nuestro cantón.

Sarchí: Destino Turístico Inteligente

El proyecto “Destinos Turísticos Inteligentes: tecnologías de información y comunicación aplicadas al turismo”, fue escogido para ser cofinanciado dentro de Adelante 2, un programa de Cooperación Triangular Costa Rica – Unión Europea (UE) – América Latina y el Caribe. En Costa Rica, la cooperación triangular se comprende como un instrumento fundamental para el desarrollo, y su ampliación es una prioridad del Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica (Mideplan) y del Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto (MRREEC).



Diagnóstico y recomendaciones en 2025 para un Plan Estratégico de Turismo Inteligente



En 2024, Smart Cities emitió el informe de diagnóstico del grado de inteligencia de Sarchí como ciudad inteligente, emitiendo a su vez recomendaciones a considerar.

Se propone trabajar en **5 políticas: ambiente, seguridad, desarrollo económico, desarrollo urbano y gobernanza.**

Y en **4 programas o líneas de gestión: digitalización, capacidades, infraestructura y bienestar social.**

Proyecto “Sarchí: Aventura natural y cultura artesana”

Durante el año 2024 se realizaron un total de **14 visitas a lugares dedicados a la actividad turística** o con potencial para desarrollarse, en las cuales permitió aplicar una herramienta que permite categorizar según parámetros establecidos por la experta en materia turística Mariam, estudiante de la Universidad de Costa Rica categorías para **valorar la infraestructura, marketing, vías de acceso, sostenibilidad ambiental, gestión de riesgos, reglamentación normativa, capacidades y conocimientos técnicos del recurso humano y tecnología.**

Para el año 2025 se dan a conocer resultados generales de los proyectos y de esta manera establecer cuáles actividades turísticas se encuentran interesados en ser parte del proyecto, y así continuar con un proceso de capacitación y acompañamiento en temas necesarios de reforzar para fortalecer sus actividades y llevarlas a la formalización y acceso de recursos.



Sarchí dentro de la Zona Fílmica de Occidente

En seguimiento a la consolidación de Sarchí como parte de la Film Friendly Zone Occidental, iniciativa impulsada por la Promotora del Comercio Exterior de Costa Rica (PROCOMER) a través el convenio con la Federación Occidental de Municipalidades de Alajuela (FEDOMA), para la promoción del desarrollo económico y cultural local:

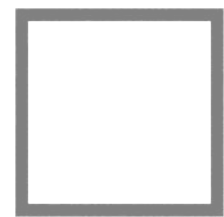
- Se registraron 30 posibles locaciones para producciones cinematográficas, series, comerciales y otros proyectos audiovisuales.

- Se realizó un **FAM Tour (Familiarization Tour)** que consistió en la **visita de cerca 15 personas** vinculadas al área audiovisual de diferentes países del mundo, para explorar en la región los nichos de potencial interés para la creación de contenido.

- Producto de dicha visita, la productora internacional de **Cineflix** resultó interesada en utilizar una imagen de las letras corpóreas de "Sarchí" ubicadas en la entrada de Coopearsa para ser considerada en la producción de contenido de la empresa.

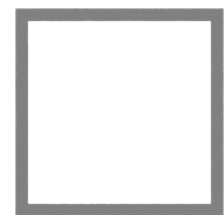
**Acciones pendientes que se
proyectan para 2025**

El desarrollo de políticas públicas cantonales en materia de niñez y adolescencia, juventud, discapacidad, personas adultas mayores, equidad de género, siguen siendo tareas pendientes.



Para 2025 se trabajará la Política Pública de la Persona Adulta Mayor, con apoyo de la UCR, y la de Equidad de Género, con apoyo de PNUD.

No fue posible publicar en SICOP la contratación para la compra de ayudas técnicas en apoyo a la Asociación de Cuidados Paliativos de Sarchí.

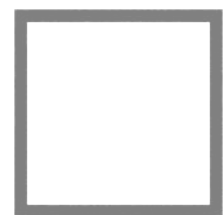


Esta compra según el plan de adquisiciones se realizará en abril de 2025.

No fue posible la rectificación de los planos del área de juegos frente a la Escuela de Sarchí Norte.

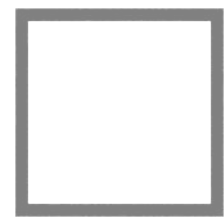


Esta gestión está en proceso de elaboración para la presentación al Concejo Municipal en las próximas semanas.

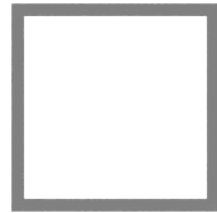


Es necesario dar seguimiento a las acciones realizadas en conjunto con la COMUDAM, con relación a la aplicación de un diagnóstico cantonal de las necesidades de las personas con discapacidad, que sirva como base para una política cantonal de esta población.

Existen propiedades que se consideran estratégicas para que sean adquiridas por la municipalidad para resguardo del recurso hídrico.



Se tiene claro el trámite para la compra de terrenos según la normativa de contratación pública, está pendiente la coordinación con las personas propietarias.



Esta pendiente la definición del terreno a adquirir para ampliar el cementerio municipal o construir uno nuevo.

-Se cuenta con el presupuesto y se han realizado algunas acciones.

-El Departamento de Servicios realizó recomendaciones al proceso de actualización del Plan Regulador para permitir el uso de cementerio en varias zonas.

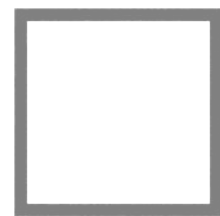
-Se cuenta con un listado de propiedades con posibilidades técnicas que justifiquen la adquisición.

-Se han hecho estudios topográficos tendientes a la ampliación del cementerio actual en Sarchí Norte.



En el marco del proceso de mejora regulatoria, se debe continuar con la generación de normativa interna, a saber:

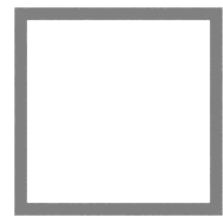
- Reglamento de Movilidad Peatonal (En elaboración)
- Reglamento de prestación del servicio público de suministro de agua potable (Revisión luego de la audiencia pública)
- Reglamento de limpieza de vías y mantenimiento de parques (Concejo Municipal)
- Reglamento para la administración y funcionamiento de los cementerios municipales (Concejo Municipal)



Regularización de bienes en uso público, para que pasen a administración municipal:

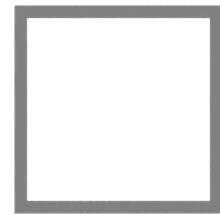
- Calles del IMAS 2- Sarchí Norte (Concejo Municipal)
- Calle y zonas para parques del IMAS- San Pedro (IMAS)
- Propiedad del Estadio Eliecer Pérez Conejo (ICODER)
- Calles en la parte alta de Sabanillas (INDER)

Estudios tarifarios pendientes de actualizar

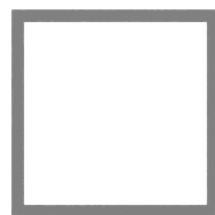


Actualizar las tarifas de los servicios: aseo de vías, mantenimiento de parques, gestión de residuos y cementerio

Está pendiente la culminación de la elaboración del Plan de Conservación, Desarrollo y Seguridad Vial Cantonal (Plan Quinquenal).



Se espera presentarlo a la Junta Vial Cantonal en julio de 2025



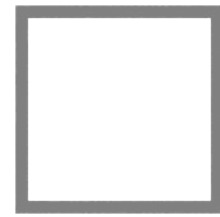
Dar continuidad al proyecto de video vigilancia cantonal, realizando las siguientes acciones:

- Actualizar el estudio de mercado
- Actualizar el estudio tarifario



Reapertura del Centro Recreativo

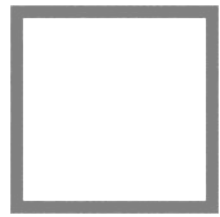
- Actualizar el estudio tarifario
- Construcción de la casetilla y la enfermería



Resolver de manera integral el problema de acceso y seguridad vial en las 3 rutas de ingreso al distrito de Toro Amarillo, lo cual deberá de coordinarse mediante el seguimiento a los acuerdos tomados con el MOPT/CONAVI.



Continuar con los trámites de declaratoria de calles públicas para accesos en las comunidades de Toro Amarillo, Trojas, Rincón de Alpízar, Calle Rodríguez, Anillo de Circunvalación Norte y San Rafael.

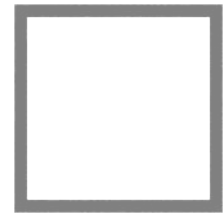


Buscar financiamiento para desarrollar las obras de los 5 puentes, que según informes de LANAMME, se deben atender de manera urgente y prioritaria.



Atender 4 casos que están pendientes ante instancias externas:

- Caso: Muro Calle Colegio (Sala Constitucional)
- Caso: Entubamiento Quebrada Talolinga (Tribunal Ambiental)
- Caso: Servidumbre administrativa - pluvial en cuadrantes contiguo a Palacio Municipal (Defensoría de los Habitantes)
- Caso: Asentamiento humano Río Sarchí (Tribunal Contencioso Administrativo)



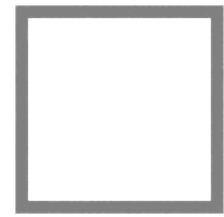
Continuar el proceso de implementación de la Ley Marco de Empleo Público, a través de la revisión final de las siguientes propuestas:

- Plan de capacitación
- Plan de empleo público
- Manual de clases y puestos, así como manuales conexos a los procesos de recursos humanos
- Política salarial




En materia de planeamiento turístico, será necesario vincular cuatro proyectos:

- Proyecto de agroturismo (INA-MAG-Municipalidad)
- Plan de turismo Valle Central Occidental (ICT-FEDOMA)
- Proyecto de destinos turísticos inteligentes (TEC-ICT)
- Iniciativa de Sarchí Ciudad Creativa (UNESCO-UTN-Ministerio de Cultura)



Llevar los servicios del Departamento de Gestión Social al distrito de Toro Amarillo.



El ejercicio político basado en la gobernanza, propicia elementos importantes para la rendición de cuentas, esto según las iniciativas trabajadas en función de los retos y oportunidades para nuestro cantón.

Gracias a todas las personas funcionarias, Concejo Municipal, instituciones, organizaciones y a la ciudadanía, que hicieron posible la gestión del año 2024.